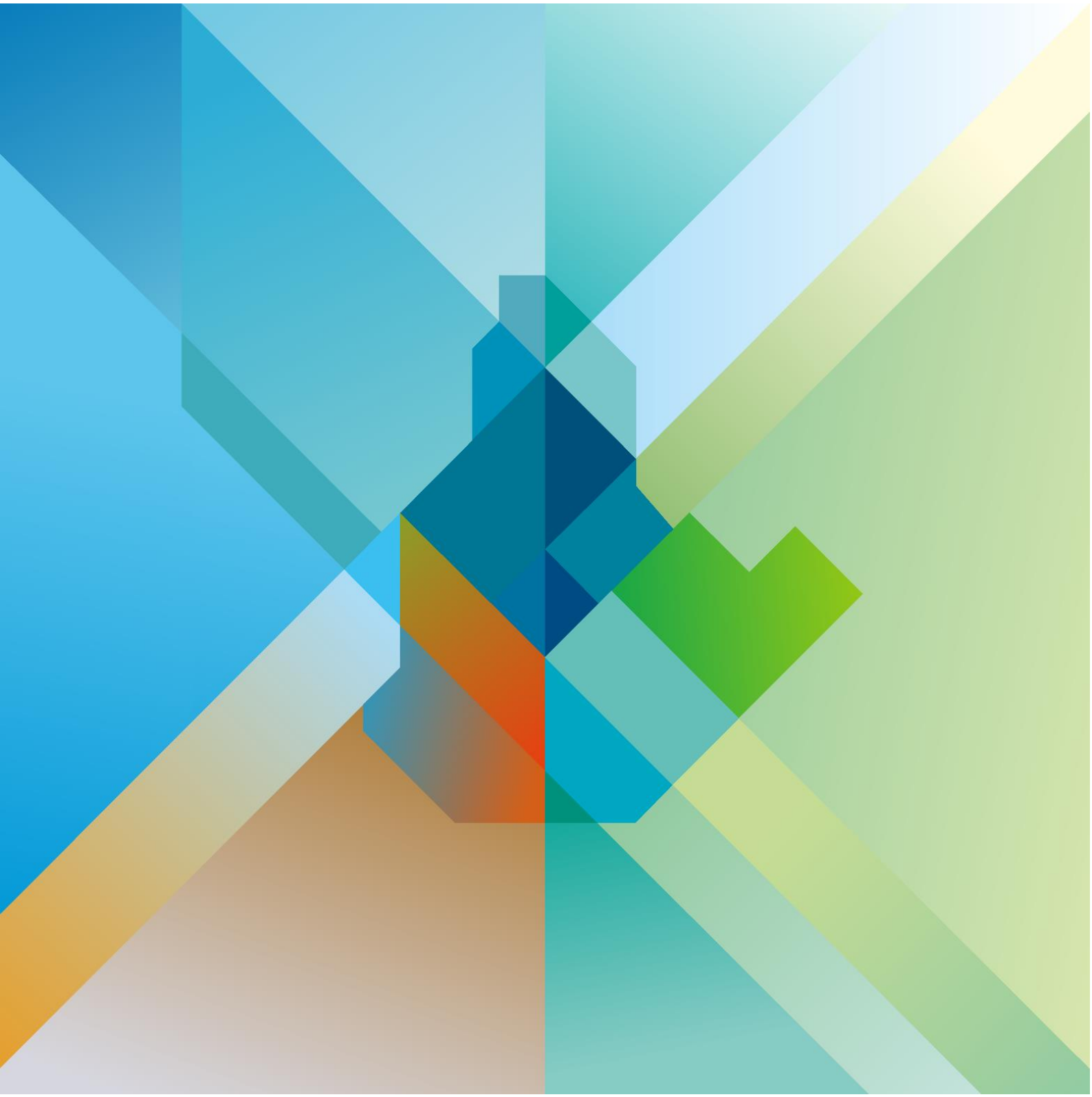
AGDER
fylkeskommune



Eierskapsberetning 2022

Innholdsfortegnelse

1 Innledning 4
2 Selskapsformer 5
2.1 Valg av selskapsformer 5
2.2 Aksjeselskap 6
2.3 Interkommunale selskaper (IKS) 6
2.4 Stiftelser 7
2.5 Andre foretak 7
2.5.1 Samvirkeforetak 7
2.5.2 Kommunalt foretak 7
2.5.3 Kommunalt oppgavefellesskap 8
3 Selskapskategorisering 9
3.1 Svært vesentlig 9
3.2 Vesentlig 10
3.3 Mindre vesentlig 10
4 Eierberetning 11
4.1 Svært vesentlige eierskap 11
4.1.1 Agder Kollektivtrafikk AS 11
4.1.2 Agder arbeidsmiljø IKS 14
4.1.3 Ferde AS 17
4.1.4 Lister Kompetanse AS 20
4.1.5 Vigo IKS 22
4.1.6 Konsesjonskraft IKS 25
4.1.7 IKT Agder IKS 28
4.1.8 Interkommunalt Arkiv i Vest-Agder IKS 31
4.1.9 Vest-Agder museet IKS 34
4.1.10 Aust-Agder museum og arkiv IKS 37
4.1.11 Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS 40
4.1.12 Agder Næringsselskap AS 43
4.1.13 Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA) 46
4.2 Vesentlige eierskap 48
4.2.1 Skyttel AS 48
4.2.2 Sørnorsk Filmsenter AS 52
4.2.3 Jobbklar Norge AS 55

4.2.4 Etablerersenteret Vest-Agder IKS 59
4.2.5 Tingvatn Fornminnepark og besøkssenter IKS 61
4.2.6 Agder kommunerevisjon IKS 63
4.2.7 Furøya IKS 65
4.2.8 Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS 67
4.2.9 Elvegata 4 AS 71
4.2.10 Avigo Holding AS 73
4.2.11 Varodd AS 77
4.2.12 Amento Holding AS 80
4.2.13 Magma Geopark AS 83
4.2.14 Lister Nyskapning AS 86
4.2.15 Lindesnesregionen Næringshage AS 89
4.2.16 USUS AS 92
4.2.17 Innoventus Sør AS 94
4.2.18 Risøbank IKS 97
4.2.19 Kollektivterminalen AS 99
4.2.20 ATP-samarbeidet i Kristiansandsregionen 102
4.2.21 Innovasjon Norge 104
4.3 Mindre vesentlige eierskap 108
4.3.1 Canal Street AS 108
4.3.2 Sørlandsbadet IKS 112
4.3.3 Vigeland Hus AS 114
4.3.4 Farsunds Garasjen AS 116
4.3.5 Arendal Lufthavn Gullknapp AS 118
4.3.6 Kommunekraft AS 120
4.3.7 Vegårshei ski- og aktivitetssenter AS 122
4.3.8 Jordøya Tomteutvikling AS 124

1 Innledning

Fylkestinget i Agder fylkeskommune vedtok i forbindelse med godkjenning av eierskapsmelding for 2020 (PS 97/20), at det skal gis en årlig rapportering om fylkeskommunens samlede eierskap. Denne rapporteringen er samlet i en årlig eierskapsberetning. En grunnleggende forutsetning for en aktiv eierstyring, er at fylkeskommunen følger opp selskapene på en god måte. I denne eierskapsberetningen får fylkeskommunedirektøren redegjort for hvordan Agder fylkeskommune følger opp sine eierskap. Eierskapsberetningen er med på å sikre en åpen, detaljert og kontinuerlig eierskapsutøvelse.

Eierskapsberetningen for 2022 tar for seg alle fylkeskommunens hel- og deleide aksjeselskap, interkommunale foretak, kommunale foretak og andre foretak der vi anser det som viktig å gi detaljert informasjon ut til offentligheten. Eierskapsberetningen gjennomgår eierandel for fylkeskommunen, styresammensetning, formål med eierskapet, kategorisering av selskapene, og den tar for seg økonomisk informasjon fra siste offentlige årsrapport og årsregnskap for hvert selskap. I tillegg presenteres annen informasjon vi anser det som nyttig å opplyse om. Informasjonen til denne eierskapsberetningen er hentet fra selskapenes årsrapporter, årsregnskaper, styrets årsberetninger for 2021 der disse foreligger og selskapenes egne nettsider, samt Brønnøysundregistrene.

Eierstyring er en del av fylkeskommunens ledelses- og styringsverktøy, Stratsys, hvor vi har utarbeidet en egen styringsmodell. Denne modellen er med på å bidra til å legge til rette for en helhetlig oversikt og styring, samt sikre nødvendige koblinger mellom eierstyring og overordnet samfunnsoppdrag/Regionplan Agder 2030.

2 Selskapsformer

De områder som overlates til et selskap eller samarbeid å drive er svært forskjellige når det gjelder hvilket forhold disse har overfor fylkets innbyggere. I noen tilfeller vil det være lovmessige begrensninger for hvilken organisasjonsform man kan benytte. Det er heller ikke alle organisasjoner som passer like godt til alle formål.

For fylkeskommuner finnes en rekke aktuelle organisasjonsformer ved utskilling av virksomhet, blant annet aksjeselskap (AS), interkommunale selskaper (IKS) og kommunale foretak (KF), i tillegg til ulike former til interkommunale samarbeid jf. ny kommunelov kap. 17-21. Fylkeskommunen er dessuten en vesentlig bidragsyter til stiftelser selv om disse formelt er selveiende institusjoner som dermed ikke er gjenstand for eierstyring fra fylkeskommunen.

Fylkeskommunen står fritt til selv å velge selskapsform, så lenge ikke lov eller forskrifter for området setter begrensninger.

2.1 Valg av selskapsformer

Ved etablering av nye selskaper er det fylkets ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset virksomhetens formål og fylkets behov for styring. Fylket må være bevisst i sitt valg av organisering.
Ved vurdering og valg av selskapsform bør man legge vekt på blant annet:

- Behovet for – og muligheten til – politisk styring og kontroll
- Økonomiske forhold, ansvar og risiko
- Ikke-økonomiske forhold, ansvar og risiko (f.eks. knyttet til tjenestetilbud)
- Forholdet til lover og forskrifter
- Forholdet til overordnede fylkeskommunale planer og strategier
- Fleksibilitet med hensyn til flere eiere
- Delegering av myndighet
- Tidshorisont og størrelse på eierskapet

Bakgrunnen for at fylkeskommunen velger å etablere eller å delta i foretak eller selskaper vil variere, og kan være ulikt begrunnet i hvert enkelt tilfelle. Formålet med slik organisering kan for eksempel være mulighetene for forretningsmessig drift, regionalpolitiske hensyn eller hensynet til å bygge større fagmiljøer. Ønske om økonomisk avkastning er sjelden utslagsgivende for valg av organisering.

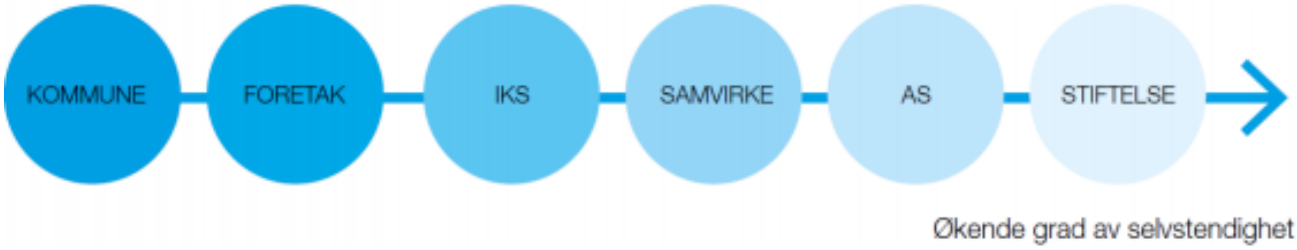
Det er eiers ansvar å sikre en selskapsform som er tilpasset selskapets formål, eierstyringsbehov, markedsforhold og konkurranseregelverket, herunder regelverket om offentlig støtte. KS anbefaler følgende utgangspunkt for vurdering og valg av selskapsform:

«Skal selskapet ta risiko og operere i et marked bør det etableres et aksjeselskap. Der selskapet skal yte tjenester til eierne i egenregi for flere kommuner kan interkommunale selskap være en hensiktsmessig form. Der en enkeltkommune skal drive en virksomhet i

egenregi, kan kommunalt foretak (KF) være en hensiktsmessig form. Stiftelser bør ikke brukes for virksomhet som krever eierstyring.»

For Agder fylkeskommune finnes en rekke aktuelle organisasjonsformer ved utskilling av virksomhet, blant annet aksjeselskap (AS), interkommunale selskaper (IKS) og kommunale foretak (KF), i tillegg til ulike former til interkommunale samarbeid jf. ny kommunelov kap. 17-21. Fylkeskommunen er dessuten en vesentlig bidragsyter til stiftelser selv om disse formelt er selveiende institusjoner som dermed ikke er gjenstand for eierstyring fra fylkeskommunen.

Alternative selskapsformer



Fylkeskommunen står fritt til selv å velge selskapsform, så lenge ikke lov eller forskrifter for området setter begrensninger.

2.2 Aksjeselskap

Et aksjeselskap kan eies av en kommune eller fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner og fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter. I et AS har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen.

Gjennom generalforsamlingen, utøver eierne den øverste myndigheten i selskapet. Her kan eierne gjennom vedtekter, instrukser og andre generalforsamlingsvedtak fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder. Det er generalforsamlingen som velger styret. Selskapet ledes av styret og daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

2.3 Interkommunale selskaper (IKS)

Et interkommunalt selskap etter lov om interkommunaleselskaper kan bare opprettes av kommuner, fylkeskommuner eller andre interkommunale selskaper. Deltakerne har samlet sett et ubegrenset ansvar for selskapets forpliktelser. Selskapets eierorgan og øverste myndighet er representantskapet. Deltakerne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Forvaltningen av selskapet ligger hos styret og daglig leder. Deltakerkommunene utøver

eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver enkelt deltaker skal ha minsten representant i representantskapet. Kommunestyret har instruksjonsrett overfor sine medlemmer i representantskapet. Representantskapet velger også styret. Styret skal ha minst tre medlemmer, og omfattes av kravet om balansert kjønnsrepresentasjon, det vil si minimum 40 prosent av hvert kjønn. Daglig leder eller medlemmer av representantskapet kan ikke være medlem av styret.

Representantskapet som eierorgan utøverkontroll over styret på flere måter:
• bestemmer sammensetningen av styret
• kan instruere styret og omgjøre beslutninger
• kan gjennom selskapsavtalen fastslå at nærmere angitte saker må godkjennes i representantskapet

2.4 Stiftelser

Kommuner og fylkeskommuner kan også opprette stiftelser. Stiftelser er selveiende institusjoner og et selvstendig rettssubjekt. Det vil si at de ikke har eiere. Som stifter av en stiftelse kan kommunen verken utøve styring over stiftelsens virksomhet eller gjøre krav på andel i stiftelsens overskudd (ta utbytte). Stifterne kan ikke løse opp stiftelsen. Stiftelse er bare en hensiktsmessig organisasjonsform der det er ønske om å gjøre virksomheten helt uavhengig av kommunen. Det er lov om stiftelser (stiftelsesloven) av 15. juni 2001 nr. 59 som regulerer denne organisasjonsformen.

2.5 Andre foretak

2.5.1 Samvirkeforetak

Kommuner kan også delta i samvirkeforetak. Et samvirkeforetak er ikke et selskap. Samvirkeforetak har medlemmer, men ikke eiere, og styres av de som handler med foretaket og som dermed har direkte nytte av den virksomhet som drives. Samvirkeforetak har ikke fritt omsettelige eierandeler og kan følgelig ikke kjøpes opp. På årsmøtet – samvirkets øverste organ – fattes beslutninger som hovedregel utfra prinsippet om ett medlem, én stemme. Det er lov om samvirkeforetak (samvirkelova) av 29. juni 2007 nr. 81 som regulerer denne organisasjonsformen.

2.5.2 Kommunalt foretak

Når kommunen ønsker å gi en virksomhet en noe mer selvstendig stilling enn det som gjelder i den tradisjonelle etatsmodellen, kan det etableres et kommunalt foretak etter kommunelovens kapittel 9. Foretaket er ikke en egen juridisk person, men del av kommunen som rettssubjekt. Kommunen er part i alle avtaler og hefter for foretakets forpliktelser. De ansatte vil i disse tilfellene fortsatt ha kommunen som arbeidsgiver, i motsetning til om en virksomhet etableres ved bruk av lov om interkommunale selskap eller aksjeloven. Det kommunale foretaket ledes av et styre, som er utpekt direkte av kommunestyret. Daglig leder står i linje under styret, som igjen er underlagt kommunestyret. Foretakene er på denne måten direkte underlagt kommunestyrets budsjettmyndighet. Rådmannen har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets daglige leder.

2.5.3 Kommunalt oppgavefellesskap

To nye modeller for interkommunalt samarbeid er lovfestet i den nye kommuneloven og ble gjort gjeldende fra 1. januar 2020. De nye modellene er interkommunalt politisk råd og kommunalt oppgavefellesskap. Alle dagens § 27-samarbeid må ta stilling til hvilken modell eller selskapsform virksomheten skal videreføres i fra og med 01.01.2024. De har altså fire år på å omdanne § 27-samarbeidet til en ny modell.

Kommunalt oppgavefellesskap (KO) er en av modellene som dagens § 27-samarbeid kan omdannes til innen utgangen av 2023. Overordnet vil KO være en mer regulert samarbeidsform enn § 27-samarbeid, og dermed også mer lik IKS-modellen.

To eller flere kommuner eller fylkeskommuner kunne fra og med 1. januar 2020 sammen opprette et kommunalt oppgavefellesskap for å løse felles oppgaver. Et oppgavefellesskap kan ikke gis myndighet til å treffe enkeltvedtak. Oppgavefellesskapet kan likevel gis myndighet til å treffe denne typen vedtak om interne forhold i samarbeidet og til å forvalte tilskuddsordninger. Når det opprettes et oppgavefellesskap, skal det inngås en skriftlig samarbeidsavtale mellom alle deltakerne i oppgavefellesskapet.

Det er kommunene selv som må vurdere hvilken modell de mener er mest hensiktsmessig for samarbeidet, og hvilken modell dagens § 27-samarbeid skal videreføres i, et KO, IKS eller eventuelt en annen organisering. Her er det særlig viktig å se hen til hvilke oppgaver og tjenester det er snakk om, og vurdere hvilken modell som kan gi best og mest mulig effektiv løsning av oppgavene til beste for innbyggerne.

3 Selskapskategorisering

Arbeidsgruppen for eierstyring i Agder fylkeskommune arbeider løpende med kategorisering av eierskap, som et viktig ledd i den strategiske eierskapsoppfølgingen. Arbeidsgruppen mener at kategorisering av eierskap er en god metode å benytte for å foreta en detaljert og fullstendig gjennomgang av selskapene der Agder fylkeskommune er inne på eiersiden. Kategorisering er en mye brukt metode for oppfølging av eierskap i offentlige organ. Det er i kategoriseringen lagt til grunn følgende tre kriterier for inndeling av porteføljen av selskaper;

1. Strategisk

- Strategisk eierskap; eierskap der vi ser at Agder fylkeskommune kan påvirke politiske vedtak, strategisk ift. tjenesteleveranser. Ses opp mot Regionplan Agder 2030.
- Inkluderer også økonomisk perspektiv; Økonomisk motivert hos eierne (ikke nødvendigvis for Agder fylkeskommune).
- Agder fylkeskommune skal i utgangspunktet ikke ha eierandeler i selskap som er økonomisk motivert i utbytter og kommersiell drift.

2. Samfunnsoppdrag

- Selskapet ivaretar samfunnsoppdraget som Agder fylkeskommune har i henhold til Regionplan Agder 2030.

3. Ivareta Agder fylkeskommunes tjenestemeny

- Ivareta tjenester som ellers ville ha ligget under Agder fylkeskommunes drift og forpliktelser. Ivareta rettigheter og plikter for Agder fylkeskommune.

Etter at kategoriseringen av hvert selskap er utført, er selskapene delt inn i tre hovedkategorier; **«svært vesentlig», «vesentlig» og «mindre vesentlig»**. Hensikten med inndelingen er at vi har laget en konkret arbeids-/oppfølgingsplan for hver kategori, slik at den eieransvarlige vet hvilke leveranser/oppgaver som skal mottas/utføres for hvert eierskap. Dette gir en effektiv og hensiktsmessig ressursutnyttelse i arbeidsgruppen. Det er fastsatt pliktige oppgaver for den eieransvarlige for de tre hovedkategoriene, og det anses som hensiktsmessig å fokusere på de «svært vesentlige» selskapene fremover.

På bakgrunn av den samlede evalueringen per selskap, lander vi på en konklusjon for veien videre. For å forenkle denne prosessen, har vi utarbeidet fire hovedalternativer.Disse skal begrunne videre handling knyttet til eierskapet, og vil bli fulgt opp i den årlige eierskapsberetningen. Prosessen med kategorisering og tilhørende evaluering, vil være en kontinuerlig og levende prosess.

Det aktive eierskapsarbeidet kan resultere i egne saker som fremlegges for fylkesutvalget, der eierskapsutvalget henstiller til endret eierskap for enkelte selskap. Henstillingen skjer da på bakgrunn av den detaljerte kategoriseringen som er utført, og tilhørende evaluering.

3.1 Svært vesentlig

Når selskaper kategoriseres som "svært vesentlig", anser vi at selskapet er en viktig del av Agder fylkeskommunes eierskap, og fungerer som en forlengende arm inn i samfunnet med sine tjenester. Tjenestene bidrar til å oppfylle fylkeskommunens tjenestemeny og samfunnsoppdrag. Den eieransvarlige har fastsatte handlinger som skal utføres for denne

kategorien av selskap;

1. Ha tett og god dialog med selskapets styre og ledelse. Fylkeskommunen skal være en aktiv eier.
2. Utarbeide eierstrategi (-dersom flere eiere - utarbeide dette i fellesskap).
3. Avholde eiermøter (antall eiermøter pr. år spesifiseres i eierstrategien).
4. Følge opp selskapet med hensyn til Regionplan Agder 2030.
5. Sikre at avtaler foreligger der det stilles krav til dette i henhold til lovverk.
6. Dersom selskapet mottar tilskudd fra Agder fylkeskommune; Påse at selskapet rapporterer i henhold til tildelingsbrev.
7. Øvrig/Annet.

3.2 Vesentlig

Når selskapet kategoriseres som "vesentlig", anser vi at selskapet ikke utgjør en så viktig del av Agder fylkeskommunes eierskap, og vi mener at fylkeskommunen ikke har høy nytte av å være inne på eiersiden. Selskapet fungerer bare delvis som en forlengende arm inn i samfunnet med sine tjenester. Tjenestene bidrar i svært liten grad å oppfylle Agder fylkeskommunes tjenestemeny og samfunnsoppdrag.

Individuelle vurderinger må utføres for selskap som havner i denne kategorien. Punkt 1-7 i avsnittet om "svært vesentlige" selskap, må vurderes for hvert enkelt selskap. I første omgang er det lagt opp til at følgende handlinger er pliktige for vesentlige selskap;

1. Avholde eiermøte(r) ved behov.
2. Følge opp selskapet med hensyn til Regionplan Agder 2030.
3. Sikre at avtaler foreligger der det stilles krav til dette i henhold til lovverk.
4. Dersom selskapet mottar tilskudd fra AFK, skal den eieransvarlige påse at selskapet rapporterer i henhold til tildelingsbrev.

De øvrige punktene under "svært vesentlige"-selskap som ikke er listet, må være gjenstand for individuell vurdering per selskap.

3.3 Mindre vesentlig

Dersom selskapet kategoriseres som "mindre vesentlig", anser vi at selskapet ikke utgjør en viktig del av Agder fylkeskommunes eierskap. Vi har ingen nytte av å være inne på eiersiden utover det at vi holder liv i selskapet med vår deltakelse som eier. Tjenestene bidrar i svært liten grad/ikke med å oppfylle Agder fylkeskommunes tjenestemeny og samfunnsoppdrag. Den eieransvarlige har fastsatte handlinger som skal utføres for denne kategorien av selskap;

1. Vurdere hvorvidt Agder fylkeskommune bør fortsette som eier i selskapet; - Skal Agder fylkeskommune selge seg ut - bør selskapet avvikles -Agder fylkeskommune selger seg ut, men bidrar med tilskudd.
2. Bør Agder fylkeskommune ta initiativ til å endre selskapsform?
3. Agder fylkeskommune må fortsette som eier da dette er forventet sett i lys av Agder fylkeskommunes samfunnsoppdrag. Her må det foreligge en detaljert og fyldig begrunnelse, som beskriver hvorfor Agder fylkeskommune skal fortsette som eier.
4. Vurdere hvorvidt Agder fylkeskommune har spesielle behov dekket av eierskapet.

4 Eierberetning

Alle tall i tabeller er oppgitt i 1 000 kroner.

4.1 Svært vesentlige eierskap

4.1.1 Agder Kollektivtrafikk AS

Om selskapet

Agder kollektivtrafikk AS (AKT) er et administrasjonsselskap for kollektivtrafikken på Agder. AKT har ansvaret for all kollektivtrafikk på Agder, inkludert lovpålagte skyssoppgaver. Selskapets formål er å tilby kollektiv persontransport og relaterte transporttjenester, gi informasjon til befolkningen om tilbudet og yte tjenester relatert til dette.

AKT eies av Agder fylkeskommune (80 %) og Kristiansand kommune (20 %). Selskapet har ansvar for all kollektivtrafikk på Agder, all skolebarntransport på Agder, kontrakter med busselskaper og transportører, ruteopplysning 177 for begge Agderfylkene. Agder Kollektivtrafikk AS ble opprettet som eget aksjeselskap 1.1.2008. Vest-Agder Kollektivtrafikk (ytre etat i fylkeskommunen) ble avviklet 31.12.2007, og selskapets personale og oppgaver ble overført til AKT. Selskapet skal ikke ha overskudd som formål og skal heller ikke utbetale utbytte til eierne. AKT er svært bevisst sitt samfunnsansvar og i 2019 ble FNs bærekraftsmål for første gang tatt inn i AKTs rapportering. Agder kollektivtrafikk AS bidrar til å gjøre kollektivtransporten utslippsfri ved å stille utslippskrav til innkjøp av transporttjenester med buss, drosje og båt.
Agder fylkeskommune setter mål innen klimareduksjon av egen drift, at i 2030 er 90 % av kollektivtransporten utslippsfri. Agder kollektivtrafikk har en vedtatt strategi om gradvis elektrifisering av bussparken på Agder.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å tilby kollektiv persontransport og relaterte transporttjenester, gi informasjon til befolkningen om tilbudet og yte tjenester relatert til dette. Selskapet skal primært ikke selv utføre transporttjenester, men kjøpe slike tjenester fra eksterne tjenesteleverandører. Selskapet står fritt til å organisere deler av sin virksomhet i egne resultatenheter/selskaper.

Målsettingen for selskapet er å tilby innbyggerne et velfungerende og kostnadseffektivt kollektivtilbud, samt utføre lovpålagte skyssoppgaver på en formålstjenlig måte. Selskapet skal bidra til en miljøvennlig trafikkutvikling og tilby velfungerende og kostnadseffektive transporttjenester i tråd med eiernes vedtatte målsettinger og økonomiske tildelinger. Når Selskapet inngår nye kontrakter om levering av kollektivtransporttjenester eller eksisterende kontrakter skal fornyes, skal dette som hovedregel skje gjennom konkurranseutsetting.
Reviderte vedtekter ble vedtatt på generalforsamling den 8. juni 2022.

Eierstrategi og formål

Selskapet skal utvikles fra et kollektivselskap til et mobilitetsselskap som enkelt tilbyr kundevennlige sammenhengende reiser til befolkningen uavhengig av transportmiddel. Selskapet skal bidra til en miljøvennlig trafikkutvikling i tråd med eiernes vedtatte målsettinger og økonomiske tildelinger.

Høsten 2021 vedtok Agder fylkeskommune og Kristiansand kommune felles eierstrategi for AKT AS. Eierstrategien skal evalueres minst hvert fjerde år, eller ved behov. Evalueringen skal skje etter vurdering og eventuell revidering av overordnede prinsipp for eierstyring som utføres ved oppstarten av hver valgperiode

Eierstyringen skal utøves i generalforsamlingen i samsvar med aksjelovens bestemmelser. Det skal dessuten avholdes minst ett årlig eiermøte for å sikre god informasjonsutveksling mellom eierne og selskapet. I eiermøtene drøftes selskapets virksomhet og utvikling på bakgrunn av jevnlig informasjonen fra selskapet. Styret kaller i alminnelighet inn til eiermøte, og møtetidspunkt varsles i god tid.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
80%	Kristiansand kommune (20%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Unni Nilsen Husøy	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Morten Leuch Elieson	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Kenneth Mørk	Styremedlem	Kristiansand kommune
Anne Siri Skomedal	Styremedlem	Ansattrepresentant
Odd Nordmo	Varamedlem	Kristiansand kommune
Janne Nystøl	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Harald Fauskanger Andersen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Oda Sofie Lieng Pettersen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Ståle Sætre	Varamedlem	Ansattrepresentant
Solveig Løhaugen	Styrets leder	Ekstern representant
Endre Angelvik	Nestleder	Ekstern representant
Dag Eide	Styremedlem	AFKs representant - Politisk

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2021 driftsinntekter på 887 mill. kroner og et negativt årsresultat på 22,4 mill. kroner. Staten bidro med 76 mill. kroner i belønningsmidler i 2021 gjennom belønningsavtalen 2020-2023. AKT har i 2021 fått kompensert bortfall av billettinntekter og kostnader til smittevern slik at selskapet klarte seg greit gjennom 2021. Per 31.12.2021 hadde selskapet en egenkapitalandel på 52,8 % som anses som solid, og en forsvarlig likviditet, til tross for negativt årsresultat.

Økonomiske hendelser

Totalt ble det gitt driftstilskudd på 488,5 mill. kroner i 2021 til AKT AS. I tillegg har AKT fått utbetalt belønningsmidler på 76 mill. kroner og 20 mill. kroner i statlig tilskudd til billettreduksjon i Kristiansandsregionen.

Året har vært preget av pandemi og omstilling til den nye normalen. KS Agder og Agder fylkeskommune har tilrettelagt for et godt samarbeid mellom kommunene og AKT i håndteringen av pandemien. AKT har hatt et tett samarbeid med skolene for å løse skoleskyssen for elevene. Det har også vært samarbeidet godt med busselskapene for å ivareta bussjåførene i pandemien. Samarbeidet med busselskapene har gjort det mulig å ha fordøra på bussen åpen slik at billettering har blitt gjennomført.
Totalt ble det gjennomført 14,8 millioner reiser med AKT i 2021. Dette tilsvarer en økning på 2,7 % fra 2020, men en nedgang på 22 % mot normalåret 2019. Nær 60 % av alle registrerte reiser i Agder ble foretatt i kristiansandsregionen.

Kundetilfredshets-undersøkelsene som ble gjennomført i 2021 ga en snittscore på 3,9 av 5 i total tilfredshet i Kristiansands-området.

Samfunnsansvar
Det jobbes målrettet mot å få flere av regionens innbyggere til å benytte kollektivtransport samtidig som det er stort fokus på utslippsreduserende tiltak gjennom effektiv ruteproduksjon og mer miljøvennlig bussmateriell.

Ved utgangen av 2021 var det elleve busser med nullutslippsteknologi som kjørte i Agder. Syv av disse er i Kristiansand, én i Mandalsregionen og tre i Aust-Agder ruteområde vest. Noe utskifting av de eldste busstypene i flere kontraktsområder. Videre er deler av bussparken oppgradert i Mandals-regionen, Flekkefjords-regionen samt Setesdal og Vennesla Nord.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	887 398	862 975
Driftsresultat	-24 688	-22 303
Resultat før skatt	-22 386	-19 968
Sum eiendeler	228 620	300 735

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum egenkapital	120 738	143 125
Gjeldsgrad	0,89	1,1

4.1.2 Agder arbeidsmiljø IKS

Om selskapet

Gir tjenester innenfor helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid. Selskapet er en godkjent bedriftshelsetjeneste og har lang erfaring og kompetanse innenfor BHT og Helse, Miljø og Sikkerhetsarbeid (HMS). Selskapet eies av Arendal kommune (45 %), Froland kommune (10 %) og Agder fylkeskommune (45 %), men leverer også tjenester til andre bedrifter.

Visjon: Agder Arbeidsmiljø IKS - Veien til mestring og arbeidshelse.

Mål: Agder Arbeidsmiljø IKS skal være den selvsagte samarbeidspartner i HMS- og BHT-saker hos våre eiere og kunder.

Verdier: Arbeidsglede, Redelighet og Kompetanse.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapet har følgende formål:
- å yte fullverdige tjenester innenfor helse, miljø og sikkerhetsarbeid i eierorganisasjonene og til andre
- å sikre at eiernes plikter etter lov og avtaler innenfor HMS området følges opp og gjennomføres gjennom veiledning, oppfølging og tilrettelegging
- å bistå alle ledd og nivåer i eierorganisasjonene i konkrete HMS saker, og bistå enhver leder slik at lederens ansvar for HMS innen sitt område klargjøres og tilrettelegges

Selskapet kan samarbeide med andre i den utstrekning slikt samarbeid faller innenfor selskapets formål.

Eierstrategi og formål

Aust-Agder fylkeskommune og Arendal kommune vedtok å etablerte Agder Arbeidsmiljø IKS i 2002, se AAfk sak 37/2002. Agder fylkeskommune besluttet i forbindelse med fylkessammenslåingen å videreføre eierskapet i Agder Arbeidsmiljø IKS.

Eieransvarlig vil ta tak i arbeidet med å utarbeide eierstrategi, ettersom Agder arbeidsmiljø IKS er kategorisert til å være et svært vesentlig eierskap. Dette arbeidet starter opp på nyåret.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
45%	

Styret

Navn	Verv	Representant
Leiv Egil Thorsen	Styrets leder	AFKs representant - Ansatt
Guttorm Fevang	Nestleder	Ekstern representant
Inger Mari Hansen Sørvig	Styremedlem	Ekstern representant
Anne-Liv Garmann-Johnsen	Styremedlem	Ekstern representant
Ingard Einar Kana	Styremedlem	Ansattrepresentant
Andreas Dorph Poppe	Varamedlem	AFKs representant - Ansatt
Grete Nærbøe	Varamedlem	Ekstern representant
Liv Ingjerd Jørgensen	Varamedlem	Ekstern representant
Jan Kåre Ask	Varamedlem	AFKs representant - Ansatt
Tone Marie Trondal	Varamedlem	Ansattrepresentant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet har i 2021 fortsatt den gode trenden og har også for 2021 positivt driftsresultat på 0,4 mill. kroner mot 0,9 mill. kroner i 2020. Dette er et driftsresultat som ligger 50 000 kroner under budsjett. Årsaken til avviket mot budsjett kan henføres noe lavere renteinntekter enn budsjettet. Høyere lønnskostnader og lavere driftsinntekter forklarer den totale endringen i netto driftsresultat fra 2020 til 2021.

Driften er finansiert med 347 000 kroner fra disposisjonsfondet i 2021 mot 435 000 kroner i 2020. Saldo på selskapets disposisjonsfond 31.12.21 var på 4,4 mill. kroner.

Økonomiske hendelser

Fra 1. januar 2020 ble Agder Arbeidsmiljø IKS bedriftshelsetjeneste for Agder fylkeskommune. Det har blitt brukt mye ressurser dette samarbeidet også i 2021.

Agder fylkeskommune utbetalte 4,23 mill. kroner i tilskudd til selskapet i 2021. Totalt mottok selskapet følgende tilskudd i 2021:

AFK	4 230 000
Arendal kommune	4 290 000
Froland kommune	641 000

Åmli kommune 249 000
Totalt **9 412 000**

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	10 647	11 350
Driftsresultat	350	888
Resultat før skatt	416	957
Sum eiendeler	25 097	23 418
Sum egenkapital	5 193	3 624
Gjeldsgrad	3,83	5,46

4.1.3 Ferde AS

Om selskapet

Ferde AS, stiftet 05.10.2016, er det regionale bompengeselskapet for region Sørvest, som omfatter fylkene Vestland, Rogaland og Agder.

Den nye Bompengereformen har hatt en målsetting om å redusere antallet bompengeselskap (fra 64 til fem bompengeselskap) og rendyrke bompengedrift i færre, større selskap. Det overordnede målet for bompengeselskapene i Norge er å bidra til en mer kostnadseffektiv bompengefinansiering av transportinfrastruktur gjennom effektiv innkreving og gode finansieringsvilkår.

For å kunne etablere det regionale bompengeselskapet, Ferde AS, i tråd med kravene til Samferdselsdepartementet, har det vært gjennomført omfattende selskapsomstruktureringer i bompenge-sektoren. 24 bompengeselskap i region Sørvest har blitt til ett. Sørvest Bomvegselskap AS erververt høsten 2017 BT Signaal AS. I prosessen ble hele selskapet kjøpt, men den delen av BT Signaal AS som ikke var forenlig med bompengeavtalen mellom Ferde AS og Samferdselsdepartementet, ble beholdt i BT Signaal AS, som nå har endret navn til Skyttel AS. 1. januar 2018 endret Sørvest Bomvegselskap AS navn til Ferde AS.

Ferde AS er organisert som et aksjeselskap og følger aksjelovens bestemmelser. De tre fylkeskommunene eier en tredjedel hver av aksjene i selskapet og innehar to styrerepresentanter og en vararepresentant i styret hver.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å forestå bompengefinansiering av utbyggingsprosjekt i eierfylkene (Vestland, Rogaland og Agder). Selskapet har oppgaver innenfor vedtatte innkrevingsprosjekt. Selskapet skal ikke brukes som en pådriverorganisasjon for nye veiprosjekt. Selskapet skal ikke gi aksjeeierne økonomisk utbytte.

Eierstrategi og formål

Formålet med eierskapet i Ferde AS er å ta del i et fylkeskommunalt fellestiltak hvis formål er å gi mulighet for stordriftsfordeler sammenliknet med tidligere organisering, bedre kontroll og en mer brukervennlig bompengeordning.

Den overordnede målsettingen med selskapet er å sørge for effektiv bompengefinansiering og gode finansieringsvilkår. Brukervennlige løsninger skal også være sentralt. En grunnleggende forutsetning er at det ikke skal forekomme kryssubsidiering mellom de ulike bompengeprosjektene. Ferde skal ikke være pådriver for nye veiprosjekter, og skal heller ikke gi aksjonærene økonomisk utbytte.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
33,3%	Rogaland FK (33,33%) og Vestland FK (33,33%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Janne Johnsen	Styrets leder	Ekstern representant
Nils Olav Olsbu	Nestleder	AFKs representant - Ansatt
Britt Karin Børnes	Varamedlem	Ekstern representant
Lise Mari Haugen	Styremedlem	Ekstern representant
Trond Nerdal	Styremedlem	Ekstern representant
Harald Fauskanger Andersen	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Anne Gine Hestetun	Styremedlem	Ekstern representant
Håkon Heinrich Schwalb	Varamedlem	Ekstern representant
Janne Nystøl	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Tom Georg Indrevik	Varamedlem	Ekstern representant
Trond Bjørnestad Pettersen	Styremedlem	Ekstern representant
Tone Grøhn Rafdal	Styremedlem	Ekstern representant
Wenche Pettersen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Som bompengeselskap for region sørvest har Ferde et klart og tydelig mandat fra Stortinget til å kreve inn bompenger og finansiere bompengeprosjektene i regionen. I 2021 krevde Ferde inn 3,9 mrd. kroner, noe som tilsvarer 256 millioner bompasseringer for 2021 mot 257 millioner bompasseringer i 2020. Vi ser en liten økning i inntekter på 0,2 mrd. kroner, fra 3,7 mrd. kroner i 2020, til tross for nedgang i antall passeringer. Ferde hadde 19 bompengeprosjekter med innkreving i 2021. Tre ble avsluttet i løpet av året. Fem av dem er bypakker. Disse er i Kristiansandsregionen, på Nord-Jæren, på Haugalandet, i Bergen og i Førde. To av dem, Bypakke NordJæren, og Bypakke Bergen, har etablert byvekstavtaler i tilknytning til bypakkene. Disse to bypakkene har ikke bare finansiering som formål, men skal også ha en trafikkregulerende effekt i byområdet.

Trafikkmønsteret gjenspeiler koronasituasjonen også i 2021 med perioder med nedstenging og redusert mobilitet. Selv om trafikken i de enkelte prosjekter i 2021 var høyere enn året før, med 3 prosent økning totalt for de prosjektene som hadde innkreving gjennom hele 2020 og hele 2021, gikk inntektene for disse prosjektene ned med litt over 1

prosent. De totale inntektene i alle prosjektene i 2021 var imidlertid 1,6 prosent høyere enn i 2020, mens det var en marginal nedgang i trafikken med 256 millioner passeringer i 2021 mot 257 millioner passeringer i 2020. Dette skyldes i hovedsak oppstart og avslutning av prosjekter gjennom året, og en midlertidig stans i innkrevingen i Kristiansand i åtte måneder i 2021.

En stadig økende elbilandel har bidratt til lavere snittakst og reduksjon i inntekter. Med dagens takster og takstordning vil det innebære sterkt reduserte inntekter fremover.

Økonomiske hendelser

Ferde har utarbeidet en ny strategi forperioden 2021-2023. Denne gjelder for Ferde som operatørselskap. Utstederdivisjonen Flyt AS er skilt ut og avhendet i løpet av 2021. Salgssummen var på 409 mill. kroner.

2022 er det første året for Ferde som rent bompengeselskap uten utstedervirksomheten Flyt AS som ble solgt til Gjensidige Forsikring ASA i 2021. Dette som følge av oppfyllelse av bompengereformen der det er vedtatt at utstedervirksomheten skal skilles ut fra bompengeselskapene og håndteres av kommersielle aktører Ferde AS krever derfor ikke lenger inn bompenger direkte fra bilistene som har AutoPASS-avtale, men via godkjente utstedere mot en godtgjørelse. Utstedergodtgjørelsen er i utstederforskriften fastsatt til 1,75 prosent pluss merverdiavgift av netto akseptert transaksjonsbeløp (bompengeinntekten)

I juni 2021 publiserte Ferde sin første rapport i henhold til grønt rammeverk. Ferde er en av de største utstederne av grønne obligasjoner i det norske markedet med totalt utestående grønne lån på 5,5 mrd. kroner per 31.12.2021.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	3 914 580	3 406 265
Driftsresultat	3 612 283	3 101 765
Resultat før skatt	3 793 282	2 761 237
Sum eiendeler	26 219 524	25 428 220
Sum egenkapital	40 817	31 137
Gjeldsgrad	641,37	815,66

4.1.4 Lister Kompetanse AS

Om selskapet

Lister Kompetanse tilbyr desentralisert og distriktsvennlig utdanning på fagskole og universitet/høgskolenivå gjennom samarbeid med høgskoler og fagskoler i regionen. Studiene er nettbasert kombinert med samlinger og de fleste av studiene er gratis. Pågående studier er sykepleie, barnehagelærer, grunnskolelærer, veiledningspedagogikk, økonomi og administrasjon, organisasjon og ledelse, bedriftsøkonomi og innkjøpsledelse, samt studie i digital kompetanse for lærere. Det er også et samarbeid med UiA og Fagskolen i Rogaland om studier innen velferdsteknologi.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapet skal ivareta regionens interesser knyttet til studier og utdanningstilbud på høgskole- og universitetsnivå i Lister-kommunene. Satsingsområdene skal være grunnutdanninger, samt kartleggingsoppgaver innenfor etter- og videreutdanning på høgskole- og universitetsnivå. Selskapet skal legge vekt på koordinering og samordning av aktiviteter som kan bidra til å øke kompetansenivået i regionen, herunder også regionale prosjekter knyttet til utvikling og utnyttelse av kompetanse.

Eierstrategi og formål

Lister kompetanse er et viktig selskap som bidrar til kompetanseutvikling og utdanning, og således understøtter hovedmålet i Regionplan Agder 2030: "Sammen skal vi utvikle Agder til en miljømessig, sosialt og økonomisk bærekraftig region i 2030 – et attraktivt lavutslippssamfunn med gode levekår"

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
51,4%	Farsund kommune (8,11%), Flekkefjord kommune (8,11%), Kvinesdal kommune (8,11%), Lyngdal kommune (8,11%), Sirdal kommune (8,11%), Hægebostad kommune (8,11%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Per Sverre Kvinlaug	Styrets leder	Ekstern representant
Svein Vangen	Styremedlem	Ekstern representant
Thor Jørgen Tjørhom	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Svein Bøgwald	Styremedlem	Ekstern representant
Greta Hilding	Styremedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Beate Marie Johnsen	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Margrethe Handeland	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Stein Asle Johnsen	Varamedlem	Ekstern representant
Morten Ekeland	Varamedlem	Ekstern representant
Torbjørn Klungland	Varamedlem	Ekstern representant
Arne Birkedal	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Resultatet for selskapet endte på 12 922 kroner for 2021 mot 216 000 kroner i 2020. 65 % av selskapets driftsinntekter knytter seg til offentlige tilskudd. I 2021 brukte selskapet mer penger på markedsføringsaktivitet, samt tilsetting av prosjektmedarbeider. Dette er årsak til budsjettoverskridelsen. Selskapet ønsker å jobbe videre med å skape flere utdanningsplasser i regionen. Studietilbudet skal være gratis for studentene. De betaler kun semesteravgift på lik linje med ordinære studenter på høyskole og universitet. Utover dette betales det en egenandel på eksamensavgift til selskapet.

Økonomiske hendelser

Selskapet mottok tilskudd fra det offentlige på 2,5 mill. kroner i 2021. 1,4 mill. kroner er driftstilskudd hvorav 0,6 mill. kroner kom fra Agder fylkeskommune og 0,8 mill. kroner fra de øvrige eierkommuner. I tillegg er det inntektsført prosjektmidler fra kunnskapsdepartementet. Lister Kompetanse har stått på statsbudsjettet siden 2019 med ca 1 mill. kroner årlig statlige midler. Bevilgningen videreføres også i 2022.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	2 500	2 427
Driftsresultat	19	216
Resultat før skatt	13	216
Sum eiendeler	3 748	3 649
Sum egenkapital	1 795	1 784
Gjeldsgrad	1,09	1,05

4.1.5 Vigo IKS

Om selskapet

Vigo IKS (interkommunalt selskap) ivaretar utvikling og forvaltning av fylkeskommunenes felles IT-systemer innen videregående opplæring og fagopplæring. Arbeidsoppgavene er blant annet: anskaffelser og forvaltning av felles IT - løsninger, forvaltning og videreutvikling av VIGO Sentralbase, utvikling av nytt skoleadministrativt system, Visma InSchool, informasjonsarbeid til fylkeskommunene, utvikling av løsning for arkivering av dokumenter fra fagsystemene til arkiv, samt kvalitetssikring av elev- og lærlingdata.
Vigo IKS har også ansvar for IKT-oppgaver innen samferdselsområdet, og etablert avtaler om fellesløsninger for forvaltning, drift og vedlikehold av fylkesveinettet og for oppfølging av utbyggingsprosjekter.

Selskapet eies av fylkeskommunene og styres av et representantskap med et medlem fra hver fylkeskommune og et fra Oslo kommune, samt et styre. Vigo IKS har hovedkontor i Porsgrunn med ti fast ansatte. Selskapet frikjøper ansatte fra fylkeskommunene ved behov.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

«Selskapet er et IKT- og digitaliseringsselskap som skal sørge for effektive og behovsstyrte anskaffelser, forvaltning og drift av digitale tjenester for fylkeskommunens lovpålagte oppgaver innen utdanning og samferdselsforvaltning. Lov om offentlige anskaffelser og reglement om offentlig støtte skal ivaretas. Selskapet skal også tilby nødvendig faglig opplæring og veiledning knyttet til tjenestene som skal leveres. Digitale tjenester knyttet til lovpålagte fylkeskommunale oppgaver kan legges til selskapet i tråd med deltakernes behov og bestilling innenfor de rammer representantskapet fastsetter og som ikke er av økonomisk art».

Eierstrategi og formål

Selskapet er et IKT- og digitaliseringsselskap som skal sørge for effektive og behovsstyrte anskaffelser, forvaltning og drift av digitale tjenester for fylkeskommunenes lovpålagte oppgaver innenfor utdanning og samferdselsforvaltning.

Styret i Vigo skal i løpet av 2021 utarbeide og legge frem for representantskapet til behandling: rammer for strategi (er) – herunder utarbeide selskapets overordnede strategiplan og eventuelle delplaner. Når dette er på plass, vil Agder fylkeskommune utarbeide sin strategi for Vigo.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
9,1%	Fylkeskommunene i Norge.

Styret

Navn	Verv	Representant
Bjørn Marthinsen	Styrets leder	Ekstern representant
Joar Loland	Nestleder	Ekstern representant
Ane Tonette Lognseth	Styremedlem	Ekstern representant
Kariann Dimmen Flovikholm	Styremedlem	Ekstern representant
Rune Haugsdal	Styremedlem	Ekstern representant
Per Magne Aadnøy	Varamedlem	Ekstern representant
Anne Elisabet Djupvik	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets brutto driftsutgifter for 2021 var på 78,2 mill. kroner mot 82,2 mill. kroner året før. Årsregnskapet for 2021 viser et samlet mindreforbruk på 3,7 mill.kroner. For budsjett- og regnskapsåret innbetalte eierne 72,9 mill. kroner til drift, videreutvikling og forvaltning av fagsystemer og prosjekter. Mindreforbruket i 2021 skyldes særlig gunstige pensjonsutgifter for året, samt noe lavere aktivitet på utvikling innenfor VIS og VIGO-BAS. I tillegg har midler tilhørende Samferdsel-IKT kommer inn på tampen av året. Fondets størrelse er ved regnskapsavleggelsen 31.12.21 på 12,7 mill. kroner mot 6,9 mill. kroner per 31.12.20.

Mindreforbruket for regnskapsåret 2021 på 3,7 mill. kroner representerer avviket mellom det vedtatte budsjettet og de faktiske utgiftsførte kostnadene for året. På lønnsutgifter skyldes mindreforbruket at nyansettelser har kommet på plass litt senere enn planlagt. Mindreforbruk på posten sosiale utgifter skyldes at de faktiske pensjonskostnadene ble vesentlig lavere enn budsjettert. Merforbruket på kjøp av varer og tjenester som inngår i tjenesteproduksjonen skyldes i hovedsak høyere aktivitet både på utvikling av tjenester og at økt datatrafikk trengte mer serverkapasitet. Videre skyldes mindreforbruket på kjøp av varer og tjenester som erstatter tjenesteproduksjonen i hovedsak lavere frikjøp av ansatte fra fylkeskommunene enn det som var budsjettert. Overføringer inkludert mva.-kompensasjon, viser et merforbruk som i hovedsak skyldes for lav budsjettering i forhold til de faktiske utgiftene.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune har i 2022 utbetalt 5,7 mill. kroner i tilskudd til VIGO IKS. Avsatt beløp for 2023 er 6,27 mill. kroner.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	83 742	59 846
Driftsresultat	5 571	-22 347
Resultat før skatt	5 766	-22 048
Sum eiendeler	29 697	22 389
Sum egenkapital	13 884	6 082
Gjeldsgrad	1,14	2,68

4.1.6 Konsesjonskraft IKS

Om selskapet

Konsesjonskraft IKS er et unikt interkommunalt samarbeid mellom Agder fylkeskommune og 19 kommuner i Agder.

Samarbeidet startet i Aust-Agder i 1984, og blei utvidet med Vest-Agder i 2014. Konsesjonskraft IKS sørger for at konsesjonskraften blir omsatt i markedet og prissikret i samsvar med den fastsatte risikostrategien.

Selskapet bygger kompetanse lokalt og arbeider for å trygge konsesjonskraftordningen samtidig som selskapet skal sikre deltakerne gode og påregnelige kraftinntekter. Kraftinntektene er viktige for både den kommunale velferdsproduksjonen og for utvikling av infrastruktur og næringsliv i regionen.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Konsesjonskraft IKS skal være en ledende nasjonal forvalter av konsesjonskraft. Konsesjonskraft IKS skal omsette kommunenes og fylkeskommunens konsesjonskraft, gjennom å ta i mot og formidle videre den pengeytingen som oppstår gjennom forvaltingen av konsesjonskraftrettene og delta i virksomhet som har naturlig sammenheng med dette. Konsesjonskraft IKS skal etterleve og praktisere prinsippet om meroffentlighet i alt arbeid. Konsesjonskraft IKS skal blant annet trygge konsesjonskraftordningen som en kommunal/fylkeskommunal rett, trygge verdien i konsesjonskraftordningen, og sikre deltakerne påregnelige og gode inntekter.

Eierstrategi og formål

Agder fylkeskommunes formål med eierskapet i Konsesjonskraft IKS er å sikre god forvaltning av fylkeskommunens andel av konsesjonskraften.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
56,3%	Bykle kommune (10,18%), Valle kommune (4,28%), Kvinesdal (3,62%), Vennesla kommune (3,27%), Bygland kommune (3,25%), Åseral kommune (4,78%), Froland kommune (2,42%), Åmli kommune (1,86%), Iveland kommune (1,68%), Flekkefjord kommune (1,33%), Sirdal kommune (2,18%), Arendal kommune (0,97%), Grimstad kommune (0,79%), Evje og Hornnes kommune (0,40%), Birkenes kommune (0,37%), Lindesnes kommune (1,94%), Lyngdal (0,35%), Kristiansand kommune (0,06%), Hægebostad kommune (0,02%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Jon Rolf Næss	Styrets leder	Ekstern representant
Gro Bråten	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Nils Olav Larsen	Styremedlem	Ekstern representant
Inger Lise Lund Stulien	Styremedlem	Ekstern representant
Torunn Ostad	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Bjørn Gunnar Baas	Styremedlem	Ekstern representant
Bjørn Alfred Ropstad	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Sigmund Arne Oksefjell	Varamedlem	Ekstern representant
Margrethe Handeland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Knut Hagen	Varamedlem	Ekstern representant
Sally Louise Huseth Vennesland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Kristin Ljosland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Ove Gundersen	Varamedlem	Ekstern representant
Nina Jentoft	Varamedlem	AFKs representant - Politisk

Året 2021

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene til Konsesjonskraft IKS stammer fra salg av kraft i markedet. I 2020 var prisene historisk sett lave, mens prisene var rekordhøye i 2021. Selskapets driftsinntekter økte med 202 mill. kroner fra 2020 til 2021. I samme periode ble driftskostnadene redusert 8,8 mill. kroner.

I 2021 solgte KIKS totalt 889,4 GWh konsesjonskraft. Av dette ble 888,4 GWh omsatt fysisk på NordPool Spot, og 1 GWh ble levert som finansiell leveringsavtale basert på NordPool spotpriser. Driftsinntektene svarer seg fra salg av kraft i markedet. Gjennomsnittlig spotpris for 2021 var 63,3 øre/kWh, en svært høy pris historisk sett, og langt over 2020 da prisen var på 11,55 øre/kWh. KIKS' sin risikostrategi pålegger at store deler av kraften for 2021 blir sikret i perioden 2018-2020, da prisene var lavere. KIKS oppnådde da en brutto inntekt på 51 øre/KWh, som gir en driftsinntekt på kr 454 mill. kroner.

Resultat før overførte konsesjonskraftinntekter i 2021 er på 357,5 mill. kroner mot kr 147,2 mill. kroner i 2020.

Reservekapital etter årsoppgjørsdisposisjoner er på 257,2 mill. kroner, økning på 144,5 mill. kroner fra 2020.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune fikk i 2021 utbetalt 115 mill. kroner fra Konsesjonskraft IKS.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	454 038	251 781
Driftsresultat	354 108	143 068
Resultat før skatt	357 469	147 192
Sum eiendeler	293 343	152 603
Sum egenkapital	257 154	112 686
Gjeldsgrad	0,14	0,35

4.1.7 IKT Agder IKS

Om selskapet

Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos eierne ivareta deltakernes oppgaver knyttet til drift, service og utvikling av IKT. Tjenestene omfatter blant annet brukersupport, drift av utstyr, nettverk, systemforvaltning, prosjektledelse og IKT-rådgivning. IKT Agder IKS var Norges første interkommunale IKT-driftsselskap med tjenester på to nivå av offentlig forvaltning.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapet skal sammen med de respektive fagmiljøene hos eierne ivareta deltakernes oppgaver knyttet til drift, service og utvikling av IKT-løsninger som understøtter deltakernes tjenesteproduksjon og forvaltning, samt være deltakernes IKT-faglige instans innen disse områdene. Selskapet skal bidra til at deltakerne gis økt innovasjons- og utviklingskraft. Selskapet kan levere tjenester til andre innenfor rammen av loven og de rammer styret fastsetter.

Eierstrategi og formål

Fylkeskommunens mål med satsingen i IKT Agder IKS er videreutvikling og styrking av selskapet som et høykompetent interkommunalt IKT-selskap på Agder, som igjen kan bidra til å styrke eiernes kompetanse innen IKT. Det er en forventning om at selskapet bidrar høy grad av effektivitet og god kostnadskontroll i forbindelse med anskaffelse, drift og utvikling av fylkeskommunale og kommunale IKT-tjenester, samt økt gjennomføringskraft og gevinstrealisering i digitaliseringsprosesser .

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
24%	Arendal kommune (29%), Grimstad Kommune (17%), Vennesla Kommune (10%), Tvedestrand Kommune (5%), Risør Kommune (5%), Froland Kommune (4%), Gjerstad Kommune (2%), Vegårshei Kommune (2%) og Åmli Kommune (2%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Tor Sommerseth	Styrets leder	Ekstern representant
Ebba Laabakk	Nestleder	AFKs representant - Ansatt
Anne Torunn Hvideberg	Styremedlem	Ekstern representant
Karl Mork	Styremedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Hanne Therese Henstein	Styremedlem	Ansattrepresentant
Odd Olav Haavorstad	Styremedlem	Ansattrepresentant
Gerd Signe Eieland	Varamedlem	Ekstern representant
Liv Ingjerd Jørgensen Byrkjeland	Varamedlem	Ekstern representant
Olav Kavli	Varamedlem	Ekstern representant
Anne Siri Grudal Boye	Varamedlem	Ansattrepresentant
Sverre Svenningsen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Økonomien i selskapet er god. Selskapet kan presentere et positivt årsresultat på ca. 1,7 mill. kroner. Dette gir et budsjettavvik på 0,62 prosent, og vitner om god økonomistyring. Selskapet har utviklet en prismodell for eierkommunene som er grunnlag for betaling for hoveddelen av selskapets tjenester. Den enkelte kommune betaler i utgangspunktet for de tjenester som rent faktisk tas ut. Dette gir en forutsigbarhet både for den enkelte kommune og selskapet. Vesentlige faktorer som har påvirket økonomien i 2021 er:

• Vakanser fordi det har tatt tid å få på plass personer med riktig kompetanse i enkelte stillinger.
• Stor vekst i antall PC-er og nettbrett i skolene. IKT Agder kjøper dette utstyret og leier ut til kommunene over 3-4 år, og dermed har en slik økning en stor effekt på selskapets investeringer og kostnadsnivå.
• Internasjonale leveringsproblemer på datautstyr har også i 2021 skapt utfordringer, men takket være en stor leveranse på tampen av året ble innkjøpsplanene holdt.
• Det pågår mange fellesprosjekter relatert til anskaffelse av programvare, oppgraderinger og forbedringstiltak. Disse ledes av styringsgrupper med medlemmer fra både IKT Agder og eierne
men det er IKT Agder som dekker alle prosjektkostnadene med lånemidler. De siste årene har kostnadene til disse prosjektene vært lavere enn budsjettert, mye fordi de er skjøvet ut i tid.
Dermed har IKT Agders rente- og avdragsbelastning blitt mindre enn budsjettert.
• Store enkeltprosjekter hos spesielt Vennesla, Agder Fylkeskommune og Arendal kommune har medført et stort timeforbruk på interne ressurser og høye konsulentkostnader til eksempelvis Xledger, Visma og Egde. Slike kostnader viderefaktureres i sin helhet men bidrar til å øke
omsetning og aktivitet i selskapet. De største enkeltprosjektene har vært:

- o Systemoppgradering og overgang fra tynnklienter til PC-er i helsesektoren i Arendal
- o Innlemmelse av Venneslas brukere, nettverk og PC-er i IKT Agders infrastruktur
- o Implementering av Vennesla og Iveland i felles ERP-system

- Prosjektledelse og -bistand til fylkeskommunale prosjekter innen tannhelse, skole og samferdsel.

Økonomiske hendelser

2021 som er andre året i Covid-19-pandemien, har fortsatt utfordret selskapet i strukturer, leveranser, modeller og prioriteringer. Utvidet behov for hjemmekontor, fjernundervisning, utvidet brukerstøtte og nettverksstøtte er bare noen av utfordringene selskapet har håndtert. Etter at samfunnet ble delvis gjenåpnet i september 2021 fikk selskapet endelig gjennomført en lenge planlagt eiersamling. Hovedtema var eierstyring og eierstrategi. I samsvar med eiermøtets enstemmige anmodning, har representantskapet vedtatt å initiere en prosess med sikte på å utarbeide en eierstrategi for selskapet. Det er viktig at representantskapet selv eier og leder dette arbeidet. PA Consulting er innleid som ekstern konsulent for å fasilitere prosessen. Arbeidet med eierstrategi er godt i gang, men ikke avsluttet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	261 953	231 314
Driftsresultat	-12 015	6 762
Resultat før skatt	8 594	19 192
Sum eiendeler	263 951	241 174
Sum egenkapital	41 066	19 109
Gjeldsgrad	5,43	11,62

4.1.8 Interkommunalt Arkiv i Vest-Agder IKS

Om selskapet

Interkommunalt Arkiv i Vest-Agder IKS skal arbeide for at verdifullt kommunalt og fylkeskommunalt arkivmateriale blir tatt vare på og gjort tilgjengelig i samsvar med arkivloven. IKAVA har ansvar for ordning og katalogisering av eiernes eldre arkiver og ser til at de oppbevares forsvarlig og er tilgjengelige for publikum. Selskapet driver opplæring, rådgivning og veiledning i arkivsystemer og -rutiner og medvirker ved utarbeidelse av regelverk og i arkivplanleggingsprosjekter. IKAVA bistår også med annet arkivarbeid for eierkommunene og driver en felles depotløsning for eldre og avsluttede arkiver.

Selskapet skiftet navn til Arkivsenter Sør 01.01.2021.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Interkommunalt Arkiv i Vest-Agder IKS skal arbeide for at verdifullt kommunalt og fylkeskommunalt arkivmateriale blir tatt vare på og gjort tilgjengelig for allmennhetens bruk, forskning og andre forvaltningsmessige og kulturelle formål i samsvar med arkivloven. Interkommunalt Arkiv i Vest-Agder IKS vil i samråd med kommunene og fylkeskommunen ha ansvar for ordning av deltakernes fjernarkiv, stå for opplæring og veiledning i arkivsystemer og arkivrutiner, rådgivning og tilsyn med arkivlokaler, samt bistå med annet arkivarbeid for deltakerne. Hver deltaker har krav på å få utført arbeid i rimelig forhold til innbetalt tilskudd i henhold til vedtatt arbeidsplan for hvert år. Interkommunalt Arkiv i Vest-Agder IKS har anledning til å påta seg betalte konsulentoppdrag for private og offentlige arkivskapere, dersom dette ikke går ut over ordinære plikter for deltakerkommunene.

Eierstrategi og formål

Selskapet eies i partnerskap med kommunene i tidligere Vest-Agder, og har som formål å sikre gode arkivtjenester og oppfølging av lovpålagte (jf. arkivloven) oppgaver for kommunene og fylkeskommunen.

IKAVA inngår i prosessen om å utrede den framtidige strukturen for arkiv- og museumssektoren i Agder.

Fylkestinget vedtok i FT-sak 61/22, den 25.10.2022:
1. Fylkestinget godkjenner mandat for utredning av arkiv- og museumsstrukturen i Agder
2. Fylkeskommunedirektøren får mandat til å igangsette arbeidet med utredningen i henhold til beskrivelsen i vedlagte mandat sammen med de øvrige eierne og institusjonene.
3. Kostnader til utredningen dekkes over budsjettet til avdeling for kulturminnevern og kulturturisme – ansvar 500200 for 2022. Kostnader for 2023 følges opp i budsjettprosessen.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
12,3%	Kristiansand, Vennesla, Lindesnes, Åseral, Hægebostad, Lyngdal, Kvinesdal, Farsund, Flekkefjord og Sirdal (til sammen 87,7%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Ivan Sagebakken	Styrets leder	Ekstern representant
Liv Heier Tysil	Styremedlem	Ekstern representant
Anne Kristin Lindseth	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt
Kyrre Jordbakke	Styremedlem	Ekstern representant
Beate Fjellestad	Styremedlem	Ekstern representant
Odd Helge Liestøl	Varamedlem	Ekstern representant
Anja Pettersen	Varamedlem	Ekstern representant
Christer Birkeland	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

IKAVA hadde et positivt netto driftsresultat på 0,75 mill. kroner i 2021 og en egenkapital på 5,7 mill. kroner per 31.12.2021. Det er overført 10 034 kroner il egenkapitalinnskudd i KLP. Resterende mindreforbruk på 746 956 kroner er overført til disposisjonsfondet.

Årsaken til mindreforbruket er lavere kostnader til KLP enn budsjettert med et premieavvik på 216 000 kroner. Det er noe mindreforbruk innenfor kjøp av varer og tjenester og noe mer inntekter på salg og leieinntekter enn budsjettert. Noe mindreforbruk skyldes mindre reise-og møtevirksomhet på grunn av covid-19 pandemien.

Sammenlignet med budsjettet for 2021, er det brukt ca. 1,1 millioner mindre lønnsmidler. Det er utført mindre arbeid på ekstrafinansierte prosjekter enn planlagt. Vakanse og foreldrepermisjon i fast stab i drift er løst med å overføre personell fra prosjektarbeid til arbeid innenfor drift. Ansettelse i en nyopprettet rådgiverstilling i drift, medførte et internt opprykk av en ansatt prosjektleder. Det ble ikke ansatt en ny prosjektmedarbeider. Av planlagte 6,4 årsverk innenfor digitalisering og ordning, ble det utført ca. 5, 3 årsverk.

Sammenlignet med regnskapet for 2020, er lønnskostnadene noe lavere i 2021 enn i 2020. Antallet ansatte er i all hovedsak det samme begge årene, men vakanse i en fast rådgiverstilling i år, forklarer at lønnsutgiftene er noe lavere i 2021 enn i 2020. Utgiftene til kjøp av varer og tjenester er også lavere enn i 2020. Dette skyldes i hovedsak en engangskostnad for prosjektutgifter for planlagt ombygging til nye depotlokaler for

selskapet i 2020. Utbyggingen ble for kostbar og er ikke realisert. Budsjettet for 2021 ble derfor revidert og utgiftene justert ned.
Arbeidsplanen for 2020-2023 ble vedtatt av representantskapet i 2019. Mange av arbeidsmålene har et fireårsperspektiv, fordi arbeidsoppgaver som oppdatering av arkivplaner, kursvirksomhet, drift av depot og ordning av arkiver er kontinuerlige arbeidsoppgaver.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget 1,03 mill. kroner i tilskudd til Arkivsenter Sør for 2021.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	12 037	12 456
Driftsresultat	408	496
Resultat før skatt	757	-919
Sum eiendeler	21 388	16 702
Sum egenkapital	5 724	5 026
Gjeldsgrad	2,74	2,32

4.1.9 Vest-Agder museet IKS

Om selskapet

Organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kulturhistorie for Vest-Agder.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kulturhistorie for Vest-Agder. Har ansvaret for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som eies av de museer som etter avtale er med i Vest-Agder-museet. Museet skal bidra til at de deltakende kommuner får et godt museumstilbud. Vest-Agder-museet skal legge til rette for frivillig deltakelse i det museale arbeidet. Museet kan etter avtale gi faglig bistand til museer/kommuner som ikke er med i selskapet. De museumsfaglige oppgavene skal utføres i samsvar med ICOMs museumsetiske regelverk.

Eierstrategi og formål

Vest-Agder-museet er organisert som et interkommunalt selskap med formål å organisere innsamling, bevaring, dokumentasjon, forskning og formidling av kunst- og kulturhistorien i Vest-Agder. Museet har ansvar for drift og forvaltning av de samlinger og anlegg som gjennom avtaler er del av det konsoliderte museet. Vest-Agder-museets slagord er Vi forteller din historie og museets visjon – som skal gi mening, retning og fortelle oss hva vi skal strekke oss etter – er Sammen skal vi flytte grenser! Dette betyr at medarbeidere, frivillige, ledelse, styre og eiere sammen skal by på det beste vi har og er, og foreta smarte veivalg for gode opplevelser og ny innsikt. Vest-Agder-museets kjerneverdier er:
EKTE – som betyr at vi holder det vi lover og er til å stole på.
Dette skal vi ytterligere forsterke gjennom originale gjenstander og historier som bekrefter og utfordrer.
KREATIVE – som betyr at vi tar initiativ, er åpne, tenker nytt og er løsningsorienterte i møte med publikum, hverandre og omverdenen. Vi skal være et levende museum som berører og begeistrer.

VAM inngår i prosessen om å utrede den framtidige strukturen for arkiv- og museumssektoren i Agder

Fylkestinget vedtok i FT-sak 61/22, den 25.10.2022:
1. Fylkestinget godkjenner mandat for utredning av arkiv- og museumsstrukturen i Agder.
2. Fylkeskommunedirektøren får mandat til å igangsette arbeidet med utredningen i henhold til beskrivelsen i vedlagte mandat sammen med de øvrige eierne og institusjonene.
3. Kostnader til utredningen dekkes over budsjettet til avdeling for kulturminnevern og kulturturisme – ansvar 500200 for 2022. Kostnader for 2023 følges opp i budsjettprosessen.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
50%	Kristiansand (22%), Vennesla (5%), Lindesnes (7%), Åseral (1%), Hægebostad (1%), Lyngdal (2%), Kvinesdal (1%), Farsund (5%), Flekkefjord (5%) og Sirdal (1%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Terje Damman	Styrets leder	Ekstern representant
Rune André Sørtveit Frustøl	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Hilde Charlotte Solheim	Styremedlem	Ekstern representant
Kari Røynlid	Styremedlem	Ekstern representant
Anita S. Diedrichson	Styremedlem	Ekstern representant
Aslak Wegge	Styremedlem	Ekstern representant
Ingrid Louise Flatval	Styremedlem	Ekstern representant
Jan Seland	Varamedlem	Ekstern representant
Birte Simonsen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Jens Røed	Varamedlem	Ekstern representant
Ingrid Merethe Williamsen	Varamedlem	Ekstern representant
Jan Petter Gysland	Varamedlem	Ekstern representant
Torunn Charlotte Nyberg	Varamedlem	Ekstern representant
Øistein Haltebakk	Varamedlem	Ekstern representant
Judith Seland Nilsen	Styremedlem	Ansattrepresentant
Morten Bomann	Styremedlem	Ansattrepresentant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Årets inntekter i driftsregnskapet, inklusive finansinntekter og prosjekttilskudd fra offentlige og private tilskuddsytere, utgjorde i 2021 83,2 mill. kroner. I tillegg er det i investeringsregnskapet inntektsført investeringstilskudd mottatt i 2021 på 6,8 mill. kroner. Tilsvarende utgjorde årets driftsutgifter, inklusive renteutgifter, 81,8 mill. kroner. Til sammen gir dette, korrigert for avskrivninger, et netto driftsresultat på 3,6 mill. kroner.

Vest-Agder-museets egenkapital ved utgangen av 2021 utgjorde 94 mill. kroner, hvorav kapitalkonto utgjør 59 mill. kroner, og der fri egenkapital avsatt i disposisjonsfond utgjør 12,8 mill. kroner. 16,3 mill. kroner er avsatt i bundne driftsfond, og

4,8 mill. kroner er avsatt i bundne investeringsfond. Styret anser museets likviditet for å være god.

Grunnet den reelle nedgangen i statlige driftsmidler, har Vest-Agder-museet svært begrenset økonomisk handlefrihet innenfor ordinære driftsmidler. Museet satser videre på økt egeninntjening og muligheten for å innhente offentlige og private prosjektmidler. Styret og ledelsen i museet mener derfor at forutsetningen for fortsatt drift og utvikling av museet er til stede. Årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning.

Museets begrensede økonomiske handlingsrom er en stor utfordring. De økonomiske rammene har lenge vært stramme. At staten de siste årene i tillegg har lagt til grunn EBA-reformen (effektiviserings- og avbyråkratiseringsreformen) også på kultursektoren, har gjort at museets økonomiske grunnfinansiering reelt sett er ytterligere forverret.

Det begrensede handlingsrommet gjør at museet ikke klarer å forvalte samlingene på en tilfredsstillende måte samt at publikumstilbudet er mer begrenset enn ønskelig. Styret arbeider for å øke statlig finansiering opp mot tidligere normtall på 60 %, samtidig som museet arbeider for å øke egeninntjening, både gjennom økte besøkstall, større salg til besøkende og gjennom tilskudd fra stiftelser og fond.

Museet har hatt godt uttelling av gaveforsterkningsordningen. Disse midlene har muliggjort ekstra satsninger eller fullfinansiering av prosjekter som vanskelig ville latt seg finansiere på annen måte. Gaveforsterkningsordningen avvikles fra 2022 og museet er spent på om og hvordan disse midlene vil komme museene til gode fremover.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommunen bevilget 11,9 mill. kroner i ordinært driftstilskudd til selskapet i 2021. I tillegg fikk museet bevilget 2,6 mill. kroner til diverse prosjekt og utviklingstiltak.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	83 246	79 156
Driftsresultat	1 452	6 286
Resultat før skatt	3 638	8 318
Sum eiendeler	153 683	134 920
Sum egenkapital	94 025	78 515
Gjeldsgrad	0,63	0,72

4.1.10 Aust-Agder museum og arkiv IKS

Om selskapet

Aust-Agder Museum og Arkiv IKS skal forvalte, drive og utvikle museums- og arkivfeltet i Aust-Agder.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Aust-Agder Museum og Arkiv IKS skal forvalte, drive og utvikle museums- og arkivfeltet i Aust-Agder ved å: - arbeide for at verdfulle, bygninger, gjenstander, arkiv og andre informasjonsbærere av historisk og administrativ verdi blir samla inn, tatt vare på og gjort tilgjengelige for allmenheten, for forskning, og administrative formål. - aktivt formidle samlingene til institusjonen og avtalepartene sammen med historia og kulturarven i fylket slik at det fremmer velferda og de demokratiske rettene til innbyggerne. Barn- og unge skal prioriteres i formidlinga. - arbeide aktivt for forvaltning, forskning, formidling og publisering, gjøre Aust-Agders kultur og historie levende for befolkninga og bidra til aktiv distriktsutvikling i Aust-Agder. - være faginstans for deltakerne i museums- og arkivfaglige spørsmål. - utvikle faglig og administrativ kompetanse ved lokale museum og samlinger og arbeide for at lokale kulturminne og lokal tradisjon blir tatt vare på. - ta på seg betalte oppdrag for offentlige og private organ, og kan også administrere eksternt finansierte prosjekt innenfor sitt arbeidsfelt.

Eierstrategi og formål

Mål – hovedsatsningsområder 2018 - 2022
Hovedmål:

Aust-Agder museum og arkiv skal være en synlig, aktuell og attraktiv samfunnsaktør og samarbeidspartner, som åpner døren til Aust-Agders historie og kultur, både fysisk og digitalt

Dette betyr blant annet:
- Økt publikumsbesøk ved alle avdelinger.
- Videreutvikle strategisk partnerskap innen markedsføring og formidling.
- Starte opp et langsiktig og ambisiøst program for å øke kvaliteten/innsatsen på gjenstandsforvaltningen.
- Tilbakeføring av verdifulle og unike gjenstander og arkiver tilhørende regionen.
- Øke digitaliseringstakten vesentlig, og utvikle nye digitale tjenester for publikum og eierne.
- Organisere og implementere forsknings- og utviklingsarbeidet ved AAma.
- Gode og relevante tjenester innen arkiv for eierkommunene.

AAma inngår i prosessen om å utrede den framtidige strukturen for arkiv- og museumssektoren i Agder.

Fylkestinget vedtok i FT-sak 61/22, den 25.10.2022:
1. Fylkestinget godkjenner mandat for utredning av arkiv- og museumsstrukturen i Agder.
2. Fylkeskommunedirektøren får mandat til å igangsette arbeidet med utredningen i henhold til beskrivelsen i vedlagte mandat sammen med de øvrige eierne og institusjonene.
3. Kostnader til utredningen dekkes over budsjettet til avdeling for kulturminnevern og kulturturisme – ansvar 500200 for 2022. Kostnader for 2023 følges opp i budsjettprosessen.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
47%	Birkenes, Bygland, Bykle, Evje og Hornnes, Froland, Gjerstad, Grimstad, Iveland, Lillesand, Risør, Tvedestrand, Valle, Vegårshei og Åmli (tilsammen 53%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Torunn Ostad	Styrets leder	AFKs representant - Politisk
Kai Steffen Østensen	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Kristin Lundby	Styremedlem	Ekstern representant
Kim Pedersen	Styremedlem	Ekstern representant
Sally Louise Huseth Vennesland	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Odd Eldrup Olsen	Styremedlem	Ekstern representant
Monika Kurszus Håland	Styremedlem	Ekstern representant
Anders Dalseg	Styremedlem	Ekstern representant
Bjørn Kristian Pedersen	Varamedlem	Ekstern representant
Rune Sævre	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Jarl Steinar Odinsen	Varamedlem	Ekstern representant
Britt Ingrid Andersen	Varamedlem	AFKs representant - Ansatt
Ingebjørg Godskesen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Ellen Regine Lauvhjell	Varamedlem	Ekstern representant
Terese Strupstad Hagen	Varamedlem	Ekstern representant
Hilde T. Jomaas	Varamedlem	Ekstern representant
Tor Brokke	Varamedlem	Ekstern representant
Stephan Fiedler	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Årsregnskapet for Aust-Agder museum og arkiv IKS viser et ordinært resultat på 5,7 mill. kroner som er en forbedring på 2,4 mill. kroner fra 2020. Inntektene økte med 2,4 mill. kroner i 2021.

De fysiske besøkstalla har dessverre gått ned i 2021 på grunn av restriksjoner i antall besøkende under pandemien. Museets avdelinger har vært åpne når det har vært mulig. Nedgangen i besøkstall har gitt redusert omsetning i butikkene og kafeene til museet. Statlig koronastøtte på 700.000 kroner kom godt med i 2021. Økonomien i AAma er likevel totalt sett god; på trass av ekstraordinære energikostnader på slutten av året.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommunen bevilget i 2021 20,3 mill. kroner i driftstilskudd til selskapet. Dette besto av 4,2 mill. kroner i refusjon av låneutgifter til Kuben, 10,5 mill. kroner i tilskudd til museet og 5,6 mill. kroner i tilskudd til arkivet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	72 951	70 419
Driftsresultat	5 843	3 980
Resultat før skatt	5 749	3 318
Sum eiendeler	368 437	363 204
Sum egenkapital	166 728	154 951
Gjeldsgrad	1,21	1,34

4.1.11 Kilden Teater- og Konserthus for Sørlandet IKS

Om selskapet

Selskapet skal drive og videreutvikle institusjonen Kilden teater og konserthus for Sørlandet IKS (Kilden TKS).

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å realisere, drive og videreutvikle institusjonen Kilden teater og konserthus for Sørlandet IKS (Kilden TKS) som: - en fullverdig institusjon for teater-, opera-, musikk- og kulturhusvirksomhet tilrettelagt for de fusjonerende institusjonene Agder Teater, Opera Sør og Kristiansand Symfoniorkester, gjennom produksjon, formidling og utvikling av et allsidig kunstnerisk repertoar, og med dette: - være Sørlandets hovedarena for opera, scenisk og symfonisk kunstuttrykk, - etablere Kristiansand og Agder-fylkene som en attraktiv kulturby og -region, og være en viktig møteplass for innbyggerne på Sørlandet. - være en arena for lokale, regionale, nasjonale og internasjonale kunst- og kulturaktører. I tillegg skal selskapet: - gjennom turnevirksomhet og på andre måter gi et bredt kunstnerisk tilbud til alle innbyggerne på Agder, - eie, utvikle og drive Fjæreheia amfi i Grimstad som landsdelens utendørsarena for musikk, teater og tilgrensende kunst- og kulturuttrykk, - være arrangør og vertskap for kurs, kongresser og konferanser, - legge til rette for å delta i annen virksomhet som naturlig faller inn under selskapets formål, og - kunne opprette og delta på eiersiden i andre selskaper, og inngå samarbeidsavtaler med kommuner, selskaper og virksomheter når dette bidrar til å oppfylle selskapets formål.

Eierstrategi og formål

Ny strategi for årene 2021-2025 ble vedtatt i desember 2020. Ønsket om å realisere potensialet i Kildens unike organisasjon ligger til grunn for både visjon, mål og verdier. Kilden fyller i 2022 10 år og visjonen fra åpningen er hentet frem igjen, med en liten tilføying:

Sammen skal vi berøre og begeistre. Kildens to mål for de kommende årene omhandler kunstnerisk posisjon og regional rolle:

1. Kilden skal være kjent for unike produksjoner på tvers av kunstformer. Med dette vil Kilden videreutvikle det unike ved organisasjonen gjennom å samarbeide mer internt og med eksterne partnere om å bli et hus der kunst møter kunst. Kilden vil også utvikle mulighetene i naboskapet med blant annet kunstsiloen (SKMU).

Å skape rom for sterkt kunstnerisk samspill på tvers og samtidig ivareta hver kunstforms identitet og egenutvikling er ett av ålene.

2. Kilden skal bety noe for befolkningen på Agder. Kilden skal møte folk der de er, både fysisk og digitalt, og skal ønske flere velkommen inn i Kilden.

Kilden ønsker også å bygge en tettere relasjon til publikum også i de øvrige kommunene i regionen, slik at de opplever at Kilden har verdi for dem. Kilden ønsker å bli et mer utadvendt hus som arbeider med å trekke til seg publikum fra hele Agder til selve bygget, og samtidig være mer ute og til stede blant publikum i regionen.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
37%	Kristiansand kommune (60%), Grimstad (3%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Marianne Elisabeth Johnsen	Styrets leder	Ekstern representant
Geir Bergskaug	Nestleder	Ekstern representant
Aase Marthe Johansen Horrigmo	Styremedlem	Ekstern representant
Tore Askildsen	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Mette Gundersen	Styremedlem	Ekstern representant
Pål Svendsberget	Styremedlem	Ekstern representant
Reidar Mosland	Styremedlem	Ekstern representant
Nina Beate Ruud	Styremedlem	Ekstern representant
Per Fronth	Varamedlem	Ekstern representant
Janne Nystøl	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Mona Dia	Varamedlem	Ekstern representant
Marit Wergeland	Varamedlem	Ekstern representant
Kenneth Mørk	Varamedlem	Ekstern representant
Andrea Christiane Berglihn	Varamedlem	Ekstern representant
Kai Vidar Bech	Varamedlem	Ekstern representant
Mimi Sandø Vegusdal	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Tross både nedstengning og publikumsbegrensinger hadde Kilden i 2021 en omsetning i driften på 254,9 mill. kroner. Egeninntektene ble på 48,5 mill. kroner, hvorav 19,5 mill. kroner utgjorde salgs-, leie- og billettinntekter som er ca. 11 mill. kroner lavere enn budsjettert. Som kompensasjon for pålagte nedstengninger og publikumsbegrensinger i

2021, har Kilden mottatt 10,9 mill. kroner i tilleggsbevilgninger og stimuleringsordning. 9,1 mill. kroner som tilleggsbevilgninger til den statsstøttede delen av virksomheten og 1,8 mill. kroner i stimuleringsmidler til kulturhusdriften.

Driftskostnadene i 2021, inklusive avskrivninger (41,8 mill. kroner) endte på 290,4 mill. kroner. 70% av kostnadene (eksklusive avskrivninger) relaterer seg til lønn og sosiale kostnader. Regnskapsmessig driftsresultat etter motpost avskrivninger og før bruk/avsetninger, ble på 5,0 mill. kroner mot budsjettert resultat på 1,5 mill. kroner. 3,7 mill. kroner overføres til investeringsregnskapet, og resten,1,3 mill. kroner, avsettes til fond.

Kildens investeringsutgifter i 2021 var på 8,4 mill. kroner. Investeringene er i hovedsak finansiert slik:
momskompensasjon 1,5 mill. kroner, salg av aksjer og andeler (egenkapital innskudd KLP) 2,9 mill. kroner og 3,7 mill. kroner overført fra driftsregnskapet.

Den bokførte egenkapitalen var ved utgangen av året positiv med 1 420 mill. kroner, herav 22,7 mill. kroner i ulike fond.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 26,0 mill. kroner i driftstilskudd til selskapet.

Til tross for koronapandemien gjennomførte Kilden 443 arrangementer i 2021 mot 513 arrangementer (hvorav 47 digitale) i 2020. Publikumstallet endte på 53 158 (hvorav 998 700 var digitale publikummere) i 2021 mot 164 000 (hvorav 100 000 var digitale publikummere) i 2020, noe som 110 842 færre enn i 2020.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	254 935	230 209
Driftsresultat	-35 460	-34 033
Resultat før skatt	5 038	4 855
Sum eiendeler	1 561 685	1 592 298
Sum egenkapital	1 420 193	1 447 577
Gjeldsgrad	0,1	0,1

4.1.12 Agder Næringsselskap AS

Om selskapet

Agder Næringsselskap AS investerer i nyetablerte og eksisterende små og mellomstore bedrifter i Agder. Selskapet bidrar med kompetanse inn i porteføljebedriftene gjennom deltakelse i bedriftenes styre. Næringsselskapet stiller risikovillig kapital til disposisjon for næringslivet på markedsmessige vilkår, og er et av flere viktige virkemidler som bidrar til næringsutvikling og verdiskaping i Agder.

Agder fylkeskommune er hovedaksjonær med 52 % eierandel. Øvrige eiere er fordelt på 67 % offentlige aktører og 33 % private.

Ved utgangen av 2021 omfattet aksjeporteføljen 31 selskaper med en samlet bokført verdi på 37,7 mill. kroner.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å bidra til økt verdiskapning gjennom å tilby risikovillig kapital til nyetablerte og eksisterende bedrifter. Selskapets investeringer skal foretas på markedsmessig grunnlag, på like vilkår som private investorer og med sikte på å oppnå tilfredstillende avkastning på investert kapital. Selskapet skal foreta investeringer i form av kjøp av aksjer.

Eierstrategi og formål

Næringsselskapets formål er å bidra til økt verdiskaping gjennom å tilby risikovillig kapital til nyetablerte og eksisterende bedrifter. Selskapets investeringer skal foretas på markedsmessig grunnlag, på like vilkår som private investorer og med sikte på å oppnå tilfredsstillende avkastning på investert kapital. Selskapet skal foreta investeringer i form av kjøp av aksjer.

Agder fylkeskommune vurderer engasjementet i Agder Næringsselskap AS som svært viktig. Næringsselskapet er en viktig virkemiddelaktør og samarbeidspartner i det regionale partnerskapet på Agder, som bidrar med egenkapital til næringsutviklingen på Agder. Næringsselskapets aktivitet kan også utløse interesse fra større investeringsfond regionalt og nasjonalt. I forbindelse med Næringsselskapets investeringsbeslutning legges det vekt på sysselsettingseffekten i varige og trygge arbeidsplasser og hvilke ringvirkninger investeringen har for regionen og lokalsamfunnet. Tilgang på regional eierkapital er et viktig virkemiddel for å bidra til bærekraftig vekst og samarbeid om nye arbeidsplasser på Agder.

Engasjementet i Agder næringsselskap støtter opp under målet i Regionplan Agder 2030 om flere vekstkraftige små og mellomstore bedrifter, hvor et av de definerte tiltakene er å "videreutvikle virkemidler for innovasjon og næringsutvikling". Agder fylkeskommunes engasjement i Næringsselskapet vil bidra til å kunne løfte Agders komparative fortrinn og

regionens mål, samt være et tiltak for å nå målene i regionplanen gjennom å legge til rette for økt verdiskaping.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
52,3%	Sparebanken Sør (10,19%), DnB ASA (9,86%), Nordea Bank Norge ASA (4,93%), Arendal kommune (4,47%), At skog SA (3,29%), Innovasjon og FoU AS (2,47%), Grimstad kommune (1,64%), Storebrand Forsikring AS (1,64%), andre (9,24%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Torunn Ostad	Styrets leder	AFKs representant - Politisk
Anders Kylland	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Janne Nystøl	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Venke Anny Nes	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Maria Mirell Kirchner Høyer-Berntsen	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Asbjørn Udjus	Styremedlem	Ekstern representant
Ann-Elisabeth Ludvigsen	Styremedlem	Ekstern representant
Helge Hammersbøen	Styremedlem	Ekstern representant
Morten Leuch Elieson	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Beate Holm Töpfer	Varamedlem	Ekstern representant
Erik Johan Tellefsen Lindøe	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Alf Albert	Varamedlem	Ekstern representant
Jon-Olav Strand	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Beate Marie Johnsen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Birte Simonsen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Oddbjørn Kylland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Anne-Grethe Knudsen	Varamedlem	Ekstern representant
Tor Erik Suvatne	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets inntektsgrunnlag består hovedsakelig av renter av kapitalen, noe utbytte fra

porteføljebedriftene og gevinst ved avhendelse av aksjer. Årsresultatet endte på et underskudd på 5,5 mill. kroner, mot et overskudd på 292 000 kroner i 2020. Selskapet er svært solid med en egenkapitalandel på hele 96,4 %.

Etter styrets oppfatning er Agder Næringsselskap et viktig næringspolitisk verktøy i Agder. Det lokale såkornselskapet har medvirket til realisering av en rekke gode bedriftsetableringer. Vedtatte strategier for Næringsselskapet gir et godt arbeidsgrunnlag for selskapets videre virksomhet.

Økonomiske hendelser

Agder næringsselskap har deltatt i tre emisjoner i 2021 tilsvarende 3,1 mill. kroner. I september 2021 vedtok styret i Agder Næringsselskap å innføre investeringsstopp med umiddelbar virkning. Næringsselskapet har per i dag veldig mange emisjonshenvendelser og det er nødvendig å sette fokus på økt kapitaltilførsel i Agder Næringsselskap for å kunne møte den store etterspørselen etter investorkapital i landsdelen. Styret har jobbet aktivt med dette i 2021, og besluttet våren 2022 å foreta en emisjon i selskapet på 50 mill. kroner. Det er i 2022 gjennomført en rettet emisjon på totalt 50 mill. kroner i selskapet. Agder fylkeskommune deltar i emisjonen i Agder Næringsselskap AS med 26,1 mill. kroner (vedtatt i FT 3. mai 2022). Emisjonen rettes mot eksisterende og potensielle nye eiere. Agder fylkeskommune eier 52 prosent av Agder Næringsselskap AS. Et majoritetseierskap fra Agder fylkeskommune er viktig for å sikre stabil drift av selskapet, og virker utløsende for privat kapital.

Sørlandsreiser AS ble avviklet i 2021. Dette medførte et tap tilsvarende bokført verdi på 18 000 kroner.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	0	2 778
Driftsresultat	-5 693	69 500
Resultat før skatt	-5 483	292
Sum eiendeler	41 615	47 366
Sum egenkapital	40 149	45 631
Gjeldsgrad	0,04	0,04

4.1.13 Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA)

Om selskapet

Nasjonal digital læringsarena (NDLA) er et interfylkeskommunalt samarbeid som tilbyr fritt tilgjengelige åpne digitale læringsressurser for videregående opplæring. Vestland fylkeskommune er juridisk ansvarlige enhet for det interfylkeskommunale samarbeidet, der 10 fylkeskommuner deltar. Kun Oslo står utenfor.

NDLA er en distribuert organisasjon. Medarbeiderne og samarbeidspartnere bor og arbeide i alle deler av landet og kommuniserer og samarbeider via digitale verktøy. NDLA har ingen egne ansatte, men disponerer medarbeidere med fylkeskommunale stillingsressurser, samt fra annen offentlig virksomhet og fra privat sektor. Det betales årlig inn midler til drift av samarbeidet basert på enhetspris per elev. Gjennom arbeidet med å utvikle digitale læringsressurser og spre god pedagogisk bruk av dem, har NDLA utviklet et sterkt faglig nettverk for samarbeid og distribusjon mellom fylkeskommunene. Derfor blir NDLA stadig invitert med som samarbeidspart for store og små satsinger innenfor utdanningsområdet nasjonalt og internasjonalt.

Vesentlighetsgrad

Svært vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å utvikle fritt tilgjengelige digitale læringsressurser etter opplæringslovens §3-1, gratis for alle brukere og det å videreutvikle innhold og teknologi gjennom aktiv samhandling og deling.

Eierstrategi og formål

Eierskapet sikrer at elevene i videregående skole i Agder fylkeskommune har fri tilgang til digitale læremidler av høy kvalitet

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
10%	Alle fylkeskommuner med unntak av Oslo.

Styret

Navn	Verv	Representant
Helge Kristian Galdal	Styrets leder	Ekstern representant
Martin Zeiffert	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt
Elisabeth Vegsundvåg Tandstad	Styremedlem	Ekstern representant
Inga Bentsen Rudi	Styremedlem	Ekstern representant
Siw Olsen Fjørtoft	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

NDLA finansieres i hovedsak gjennom årlige tilskudd fra deltakende fylkeskommuner. Eiernes innbetaling beregnes ut fra tallet på elever i fylket og et avtalt beløp per elev. I tillegg kompenseres NDLA for bistand til samarbeidende fylkeskommuners egne prosjekter for læremiddelutvikling. Sum inntekter for 2021 er 118,6 mill. kroner.

Aktiviteten i NDLA har vært høy gjennom hele 2021. Selskapet endte opp med et merforbruk på 139 000 kroner. Dette skyldes i hovedsak større aktivitet enn planlagt mot slutten av året. 2022 være siste året med tilleggsbevilgning fra eierne. For 2022 vil budsjettet være 104 mill. kroner. I 2023 vil budsjettet reduseres ytterligere, til rundt 90 mill. kroner. I arbeidet med budsjettet for 2022 har selskapet fokusert på nedskalering av aktivitet og prioritering innenfor reduserte budsjettrammer. Selskapet skal fullføre fagfornyelsen, og samtidig fra høsten 2022 begynne å utvikle nye fag. Det er også laget en plan for oppstart av flere fag fra høsten 2023.I tillegg til kostnadene ved å lage nye fag må NDLA i årene som kommer bruke store deler av budsjettet til vedlikehold av eksisterende fag og til teknisk utvikling, slik at NDLAs teknologiske plattform også framover kan holde et høyt teknisk nivå.

Av NDLAs budsjettramme ble 61,6 mill. kroner refundert til deltakende fylkeskommuner. Dette er utgifter til lønn, reise og kjøp av interne tjenester som pilotskoletesting, læreravtaler og innkjøpsbistand hos Vestland fylkeskommune. Til sammen utgjør dette 52 prosent av NDLAs totale utgifter.

4.2 Vesentlige eierskap

4.2.1 Skyttel AS

Om selskapet

Skyttel AS er et norsk aksjeselskap eiet av Vestland, Rogaland og Agder fylkeskommuner.

Det opprinnelige selskapet Skyttel AS ble stiftet 18. desember 1953 med kontor i Bergen. Skyttel et teknologidrevet selskap, og tilbyr ulike tjenester og løsninger for transaksjoner til transportsektoren. Virksomheten har i snart 70 år driftet betalingsløsninger og forskjellige bompengeprosjekter. Skyttel AS-navnet ble til 04.07.2018 da BT Signaal AS skiftet navn til Skyttel AS. BT Signaal AS hadde da vært gjennom en fisjon der Bro- og tunnelselskapet AS ble fisjonert ut i to separate selskaper: Det regionale Bomvegselskap AS (nå Ferde AS) og BT Signaal AS.

Utstedelse av bombrikker til bilister har frem til i dag vært gjort av de ordinære bompengeselskapene. Samferdselsdepartementet har besluttet at denne delen av bompengeselskapenes virksomhet skal skilles ut og kommersialiseres. Skyttel AS ble i 2017 kjøpt av fylkene Vestland, Rogaland og Agder fylkeskommuner. Selskapets formål er virksomhet relatert til bompengetjenester, herunder AutoPASS bompenge- og fergebetaling, driftstjenester og systemløsninger. Fylkene i sørvest som eier Ferde AS har skilt ut denne virksomheten i selskapet Skyttel AS. Skyttel AS var det første godkjente utstederselskap for bompengedrift.

I 2020 ble aksjekapitalen og vedtektene endret, for å sikre de tre eierne lik eierandel og like rettigheter og plikter. I tillegg har generalforsamlingen, i løpet av 2020, vedtatt endringer i krav til styresammensetting og valgnemnd, og selskapet sitt formål er utvidet, for bedre å være tilpasset markedet for bompengedrift.

Pandemien har ført til økt aktivitet for selskapet, blant annet fordi de på grunn av forbud mot betaling med kontanter på ferjene måtte etterskuddsfakturere alle som ikke hadde brikke.

I 2019 etablerte Skyttel AS to datterselskap; Skyttel Inkasso AS og SkyttelPASS AS. Sistnevnte selskap ble godkjent utsteder, og inngikk utstederavtale med bompengeselskap og ferjeselskap, i 2020. Fra 01.01.21 satte SkyttelPASS i gang produksjonen og utsteder nå eigne brikker for innkreving av bompenger og ferjebilletter. SkyttelPass AS er ett av sju godkjente utstederselskap for bompengedrift i Norge.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er relatert til systemløsninger, driftstjenester og kundetjenester innen betalingsformidling, innfordring og rapportering innen transportsektoren. I tillegg skal

selskapet kunne tilby tilleggstjenester fra andre sektorer knyttet til selskapets teknologiske løsninger.

Eierstrategi og formål

De regionale bompengeselskapene har en kundeportefølje i form av brikkeavtaler som har en verdi. Denne porteføljen må etter Stortingets vedtak om bompengereformen skilles ut fra de regionale bompengeselskapene og overtas av egne utstederselskaper. Skyttel AS er et slikt selskap etablert i 2017 med hovedformål å overta utstederporteføljen til Ferde AS. Skyttel AS er et kommersielt selskap og kan gi økonomisk utbytte til eierne. Selskapet kan også anskaffe utstederportefølje fra andre regionale bompengeselskaper, og for øvrig annen virksomhet i tråd med vedtektenes § 2.

Formålet med eierskapet i Skyttel AS er å ta del i et fellestiltak hvis formål er å gi mulighet for effektiviseringsgevinster, brukervennlighet for kundene og innovasjon og utvikling i bransjen. Formålet med eierskapet er også å bidra til at det er norske aktører i utstedermarkedet, samt å bidra til å opprettholde konkurranse i dette markedet. Utover dette, er formålet med eierskapet finansielt. Skyttel AS er et kommersielt selskap og kan gi økonomisk utbytte til eierne. Fylkeskommunene sitt eierskap i Skyttel er et resultat av den statlig initierte bompengereformen. Fylkeskommunene ble eiere av Skyttel AS i forbindelse med etableringen av bompengeselskapet Ferde AS.

Selskapets formål er virksomhet relatert til bompengetjenester, herunder AutoPASS bompenge- og fergebetaling, driftstjenester og systemløsninger og for øvrig annen virksomhet i tråd med vedtektenes § 2.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
33,3%	Rogaland FK (33,33%) og Vestland FK (33,33%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Dagfinn Fløystad	Styrets leder	AFKs representant - Ansatt
Ingunn Fjærbu Roppestad	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Siri Frafjord Landa	Nestleder	Ekstern representant
Odd Harald Askland	Styremedlem	Ekstern representant
Trym H Aafløy	Styremedlem	Ekstern representant
Cecilie Beate Wilson Ramstad	Styremedlem	Ekstern representant
Gro Kristin Nakken	Styremedlem	Ekstern representant
Torbjørn Klungland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk

Navn	Verv	Representant
Andreas Sandvold Kjøli Tharaldsen	Varamedlem	Ekstern representant
Jannicke Bergesen Clarke	Varamedlem	Ekstern representant
Hege Larsen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet sine driftsinntekter har økt med om lag 17,4 mill. kroner i forhold til 2019. Inntektsøkningen er i hovedsak knytt til ferjevirksomheten. Driftskostnadene har også økt noe, i hovedsak på bakgrunn av økte lønnskostnader som følge av at antall årsverk har økt fra 23 i 2019 til 31 i 2020. Selskapet sitt årsresultat endte på 12,8 mill. kroner. Av årsresultatet blir 3 mill. kroner avsatt til utbytte til eierne og 9,8 mill. kroner blir overfør til annen egenkapital.

Den kortsiktige gjelden har økt med 100 mill. kroner fra 2019 til 2020. Økningen kan henføres til økt forskudd fra fergekunder. Disse midlene er bundne på bankkonto som fører til at bankinnskudd også har økt. Selskapet har om lag 1 mill. kroner i langsiktig gjeld. Selskapet sin egenkapital har mer enn doblet seg fra 2019, men egenkapitalprosenten er fortsatt svak.

Selskapet sine driftsinntekter økte fra 67,3 mill. kroner i 2020 til 76,7 mill. kroner i 2021, en økning på 14 %. Årets resultat etter skatt økte fra 12,8 mill. kroner i 2020 til 19,3 mill. kroner i 2021. Morselskapet har avgitt konsernbidrag til datterselskapet SkyttelPASS AS med 4,4 mill. kroner og har foreslått avsetning til utbytte for 2021 med 9 mill. kroner (3 mill. kroner for 2020). Per 31.12.2021 var egenkapitalen for Skyttel AS på 31,2 mill. kroner mot 21,2 mill. kroner året før. Endring i egenkapital er resultatet fra 2021 fratrukket foreslått avsetning til utbytte på 9 mill. kroner til de tre aksjonærene i morselskapet.

Økonomiske hendelser

Det ble totalt utbetalt 9 mill. kroner i utbytte til eierne for 2021, der Agder fylkeskommune mottok 3 mill. kroner av dette utbyttet (33,33 %).

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	76 730	67 296
Driftsresultat	25 361	17 147
Resultat før skatt	24 794	16 372
Sum eiendeler	970 978	938 497
Sum egenkapital	31 890	21 551
Gjeldsgrad	29,45	42,55

4.2.2 Sørnorsk Filmsenter AS

Om selskapet

Sørnorsk filmsenter forvalter midler til støtte til utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm. Samt midler til kompetanseheving i form av støtte til reiser, kurs mv.

Støtte til utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm samt kompetanseheving kan søkes av alle profesjonelle filmskapere, som er bosatt i Telemark og Agderfylkene. Filmskapere som er bosatt utenfor disse fylker kan søke, hvis temaet/innspilning foregår i et av de tre fylkene. Det kan da søkes til utgifter til bruk av studio, leie av utstyr eller bruk av regionale filmarbeidere. Prosjekter med regional forankring har høyeste prioritering.

Selskapet har fått innvilget søknad om skattefritak ettersom det ikke har utbytte til formål.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapet skal være av ideell karakter og ha som formål å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av filmproduksjonen på Sørlandet ved å: - Forvalte midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilm, dokumentarfilm, animasjonsfilm og dataspill. - Forvalte midler til utvikling av filmfaglige tilbud til barn og unge. - Forvalte midler til kompetanseutviklede tiltak, også for barn og unge. - Gjennomføre kurs og andre kompetanseutviklende tiltak, også for barn og unge. - Bistå med rådgivning overfor bransjen. - Bidra til utvikling av faglige nettverk. - Bidra til at kulturpolitiske målsettinger innfris, og at bransjen som helhet stimuleres til kunstnerisk og faglig utvikling. - Samt alt som naturlig står i forbindelse med dette, herunder investeringer og deltakelse i andre selskap.

Eierstrategi og formål

Statens tilsagnsbrev for mottatte tilskudd danner grunnlag for Sørnorsk filmsenters strategi.

Sørnorsk filmsenter AS skal gjenspeile det kulturelle og sosiale mangfoldet i regionen. Strategien er et prosessdokument som justeres med endrede forutsetninger. Kommunale og fylkeskommunale driftstilskudd benyttes til å drifte filmsenteret til beste for regionens filmmiljø.

Statlige tilskudd benyttes til
- Utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm
- Utvikling og produksjon av spill
- Utvikling av spillefilm og tv- serier
- Kompetansehevende tiltak, talentutvikling og tiltak for barn og unge

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av

kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
34,8%	Kristiansand Kommune (33,33%), Telemark og Vestfold FK (33,33%) .

Styret

Navn	Verv	Representant
Daniel Nordgård	Styrets leder	Ekstern representant
Gina Winje	Nestleder	Ekstern representant
Ruben Langfeldt Thorkildsen	Styremedlem	Ekstern representant
Kjetil Aga	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Emilie Kristine Blichfeldt	Styremedlem	Ekstern representant
Vibeke Holm Ruud	Varamedlem	Ekstern representant
Veslemøy Wåle	Varamedlem	Ekstern representant
Malin Andrea Eriksen Briggs	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Trond Arntzen	Varamedlem	Ekstern representant
Tommy Næss	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets inntekter består i all hovedsak av driftstilskudd fra eierne, tilskudd fra Kulturdepartementet og Cultiva.

Sørnorsk filmsenter hadde i 2021 et årsresultat på 1,56 mill. kroner mot 0,29 mill. kroner i 2020. Samlet egenkapital i selskapet ved utgangen av 2021 var 1,86 mill. kroner.

Selskapet har investert i ulike fond der verdien av investeringene ved utgangen av 2021 var på 6,5 mill. kroner. I den kortsiktige gjelden til selskapet ligger det videre 5,0 mill. kroner innvilget, ikke utbetalt, samt tilskudd mottatt, men ikke tildelt.

Selskapet har hatt god avkastning på kapitalen de siste årene med tanke på selskapets formål og driftsmodell.

Økonomiske hendelser

Totalt ble det gitt driftstilskudd til Sørnorsk filmsenter i 2021 med 973 000 kroner fra Agder fylkeskommune.

I 2021 mottok selskapet 202 søknader om støtte til utvikling og produksjon av kortdokumentar og spillefilmer. Dette er en økning på 105 søknader fra 2020 da det kom inn 97 søknader. Senteret mottok 59 søknader om produksjonsstøtte i 2021. Tilsvarende tall for 2020 var 48 søknader.

Av disse var det 59 søknader til produksjonstilskudd, 86 søknader til utvikling, tre søknader til filmkulturelle tiltak, 19 til reisetilskudd, 21 stipendsøknader, åtte søknader til talentutvikling, fire spill søknader, til en samlet støtte på 8,1 mill. kroner. Dette er omtrent en dobling i utviklings-støtte sammenlignet med 2020, da den samlede støtten var på 5 mill. kroner.

Det ble bevilget produksjonsstøtte til 59 søknader til produksjonstilskudd, 86 søknader til utvikling, tre søknader til filmkulturelle tiltak, 19 til reisetilskudd, 21 stipendsøknader, åtte søknader til talentutvikling, fire spill søknader til en samlet sum på 8,1 mill. kroner. Dette er en økning i bevilgning på 2,9 mill. kroner fra 2020. Totalt ble det tildelt 8,1 mill. kroner i støtte til utvikling og produksjon av kort- og dokumentarfilm i 2021 mot 5,4 mill. kroner i 2020.

Sørnorsk filmsenter ser en fin økning i søknader, sammenlignet med 2020 og søkebudsjettene er gode. Vi ser at prosjektene går i lengre utvikling og finansieringsløp. En del produsenter gir inntrykk av å kun produsere på regionale tilskudd. Dette er en tendens som bør snu, for å få til en mer bærekraftig bransje.
Selskapet har kommet nærmere målet om ønsket nivå på 40 % kvinner i nøkkelposisjoner i prosjektene det søkes støtte til. I 2021 var andelen kvinner 38 % mot 20 % i 2020.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	11 671	14 699
Driftsresultat	1 084	222
Resultat før skatt	1 560	296
Sum eiendeler	7 376	6 490
Sum egenkapital	1 866	476
Gjeldsgrad	2,95	12,63

4.2.3 Jobbklar Norge AS

Om selskapet

Jobbklar er en arbeidsinkluderingsbedrift lokalisert i Arendal. Jobbklar Norge AS er morselskapet i Jobbklar-konsernet som består av datterselskapene Jobbklar AS, Jobbklar utvikling AS, Jobbklar kommune AS og Wood&Food AS. Gjennom karriereveiledning, arbeidsopplæring og jobbmatch hjelper selskapet mennesker videre i liv og karriere og finner løsninger for arbeidstakere og bedrifter som varer over tid og som gir bedriftene reell verdiskaping. Selskapet mener alle mennesker har et talent og at ulikheter er en ressurs. Jobbklar sin visjon er å skape et arbeidsmarked med rom for alle.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapet har som formål å bidra til at personer som står utenfor arbeidslivet kommer i arbeid og at personer som står i fare for å falle ut av arbeidslivet beholder arbeidet. Dette skjer ved å samarbeide om arbeidsinkludering med andre virksomheter og ved produksjon av varer og tjenester i eget konsern.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
22,5%	Arendal kommune (61,66%), Risør kommune (10,37%), Tvedestrand kommune (1,5%), Froland kommune (2%), Grimstad kommune (0,68%), Åmli kommune (0,53%), Vegårshei kommune (0,42%) og Gjerstad kommune (0,32%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Morten Kraft	Styrets leder	Ekstern representant
Tove Hansen	Styremedlem	Ekstern representant
Anders Kylland	Styremedlem	AFKs representant - Politisk

Navn	Verv	Representant
Inger-Lene Håland	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Arild Windsland	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Dag Eide	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Berit Songe	Styremedlem	Ekstern representant
Ingebjørg Berstad Torp	Varamedlem	Ekstern representant
Ole Henrik Grønn	Varamedlem	Ekstern representant
Margit Smeland	Varamedlem	Ekstern representant
Morten Ekeland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Cathrine Krogstad Hansen	Varamedlem	Ekstern representant
Gro Ingvardsen	Varamedlem	Ekstern representant
Tom Kristian Giska Gundersen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Jobbklar Norge AS er et holdingselskap uten ansatte. Selskapet har ikke driftsinntekter for 2020 og 2021.

I balansen ser vi hovedpostene investering i datterselskaper, lån til foretak i samme konsern, investering i tilknyttet selskap og bankinnskudd. Disse fire postene største delen av selskapets eiendeler. På gjeldssiden er det aksjekapital og gjeld til selskap i samme konsern som utgjør de største postene med hhv. 6,7 mill. kroner og 2,2 mill. kroner.

Jobbklar Norge AS er som nevnt morselskapet i Jobbklar Norge AS konsern. Morselskapet har ingen egne ansatte. Konsernet har per utgangen av året 325 ansatte, av disse er 146 kvinner (45 %). Konsernregnskapet viser en omsetning på 160 mill. kroner og en resultatgrad på 2,4 % noe som er en økning på 1,9 % fra i fjor.

Økonomiske hendelser

Forsknings- og utviklingsaktiviteter
Som ledd i konserndannelsen og sammenslåingen av de to arbeidsinkluderingsbedriftene ProFlex AS og Durapart AS, ble det i 2020 allokert ressurser til utvikling av varig tilrettelagt arbeid (VTA) på tvers av selskapene i konsernet. Prosjektet gikk over i en gjennomføringsfase høsten 2021 og fortsetter i 2022. Målsettingen med tiltakene er å tilby et profesjonelt og moderne VTA-tilbud. Det ble også startet to sosiale entreprenørskap. I løpet av 2021 ble selskapene Wood&Food AS og Jobbklar kommune AS stiftet. Begge selskapene eiers 100 % av Jobbklar Norge AS.

Jobbklar har videre etablert et tilbud om lønnet jobb for unge sosialhjelpsmottakere gjennom et samarbeid med Arendal kommune og NAV Arendal.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	0	0
Driftsresultat	-556	-123
Resultat før skatt	-562	-124
Sum eiendeler	8 431	6 870
Sum egenkapital	5 971	6 533
Gjeldsgrad	0,41	0,05

4.2.4 Etablerersenteret Vest-Agder IKS

Om selskapet

Selskapet skal gi bistand i forbindelse med idéutvikling og etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i Vest-Agder samt Lillesand, Birkenes og Iveland kommuner i region Kristiansand. Selskapet tilbyr rådgivning, ulike kurs og starthjelp rettet mot innvandrere som vil starte egen bedrift. Etablerersenter Vest-Agder skal bidra til at mennesker utvikler idéer og morgendagens næringsliv ved å gi etablereren best mulig faglig bistand relatert til dennes behov.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å yte bistand i forbindelse med idéutvikling og etablering av nye lønnsomme og konkurransedyktige bedrifter i Vest-Agder samt Lillesand, Birkenes og Iveland kommuner i region Kristiansand, det som naturlig hører sammen med dette samt samarbeid med andre virksomheter med lignende formål.

Eierstrategi og formål

EVA skal bidra til at mennesker utvikler bærekraftige forretningsidéer til morgendagens næringsliv.
EVA skal arbeide for å styrke etablererkulturen i samfunnet, gjøre det enklere for etablereren å realisere sin forretningsidé, og skape en levedyktig virksomhet gjennom å:
• bidra til å få avdekket potensial og risiko for etablererne, motivere til realisering av antatt levedyktige forretningsidéer, og advare mot antatt urealistiske forretningsidéer.
• bidra til raskere og bedre utvikling av forretningsidé og forretningsmodell
• bidra til raskere og bedre prosess knyttet til selve bedriftsetableringen
• bidra til økt overlevelse i tidligfase og i vekstfase inntil fem år
• fremstå med ”lav terskel”, stor grad av tilgjengelighet og fleksibilitet.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
60%	Kristiansand kommune (40%.

Styret

Navn	Verv	Representant
Thorkild Odd Haus	Styrets leder	AFKs representant - Ansatt
Kamilla Sharma	Nestleder	Ekstern representant
Christiane Elisabeth Skage	Styremedlem	Ekstern representant
Are Østmo	Styremedlem	Ekstern representant
Egil Mølland	Styremedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Helle Ingeborg Mellingen	Varamedlem	AFKs representant - Ansatt
Tina Norheim Abrahamsen	Varamedlem	Ekstern representant
Liv Birkeland	Varamedlem	Ekstern representant
Hilde Elisabeth Tallaksen	Varamedlem	Ekstern representant
Gunnar Sannæss	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet har i 2021 et negativt resultat på 0,28 mill. kroner. Selskapets egenkapital utgjør 1,9 mill. kroner per utgangen av 2021.

På grunn av bortfall av inntekter fra NAV i forbindelse med AMO Etablererkurs, ble 2021 et økonomisk vanskelig år for EVA. På tross av det ble iverksatt kostnadsreduserende tiltak ga 2021 et driftsmessig underskudd. Om en skulle ha sikret driftsmessig balanse, ville dette i for stor grad gått ut over tilbudet. Det har vært viktig for EVAs styre og ledelse å opprettholde tilbudet på et akseptabelt nivå i en periode hvor etablerertjenesten i Agder er inne i en restruktureringsprosess.

Selv om tilskuddet fra NAV bortfalt den 30.04.21, har EVA opprettholdt tilbudet til dem som mottar dagpenger og arbeidsavklaringspenger. Det brukes imidlertid, for denne brukergruppen, i snitt mindre ressurser per gründerprosjekt enn det som var tilfellet før 30.04.21. Dette fordi de mest ressurskrevende prosjektene har et formålstjenlig tilbud gjennom NAV.

EVA har også gjennom flere år bygget opp en solid egenkapital, noe som innebar at virksomhetens soliditet eller likviditet aldri sto i fare for å bli kritisk lav, selv om det i 2021 har gitt et driftsmessig underskudd.

Inntil ny etablerertjeneste i Agder er blitt operativ tar EVA sikte på å opprettholde tilbudet til gründere på Agder i tråd med planer og tidligere praksis, trygt innenfor de økonomiske rammer som er til disposisjon.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommunen bevilget i 2021 1,1 mill. kroner i driftstilskudd til selskapet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	2 497	3 352
Driftsresultat	-285	227
Resultat før skatt	-282	242
Sum eiendeler	4 367	4 893

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum egenkapital	1 923	2 052
Gjeldsgrad	1,27	1,38

4.2.5 Tingvatn Fornminnepark og besøkssenter IKS

Om selskapet

Tingvatn er et gammelt tingsted for de indre bygdene i tidligere Vest-Agder. Det er særlig jernalder, spesielt folkevandringstiden, som preger området. Selskapet skal drive anlegget med besøkssenter, suvenirbutikk, kafe, utstilling, bygdetun og forminnepark..

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS skal fremstå som en åpen møteplass - et sted der kulturhistorien på Tingvatn spesielt, og i Hægebostad og indre Agder generelt, blir formidlet. Ved drift og tilrettelegging av området skal det tas spesielle hensyn til at stedet blir egnet for bruk av skolene, ungdommen og frivillige lag og foreninger. Det tilgrensende fornminneområdet er underlagt automatisk fredning og er av nasjonal verdi. Anlegget skal drives med tanke på den ressurs fredningen representerer, og både bygninger og utearealer skal brukes på en slik måte at det ikke kommer i konflikt med fredningen. Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS skal i noen grad sikre inntekter til vedlikehold av anlegget ved aktiv bruk og utleie. Hægebostad kommune, Vest-Agder fylkeskommune, næringslivet, lag og foreninger samt private kan låne/leie deler av anlegget på kortere eller lengre sikt dersom det ikke strider mot formålene ovenfor. Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS skal forvalte eiendommen, både bygninger og utearealer. Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS skal sikre at anleggets verdi opprettholdes.

Eierstrategi og formål

Tingvatn IKS er et forpliktende samarbeid mellom Hægebostad kommune og Agder fylkeskommune. Selskapet skal drifte formidlingsbygget og uteområder ved Tingvatn fornminnepark og besøkssenter i henhold til vedtatt selskapsavtale.

Tingvatn fornminnepark og besøkssenter skal utvikles som et attraktivt besøksmål for allmenheten og aktivitetene ved senteret skal bidra til å utvikle stedes egenart og herunder stedets kulturhistoriske verdier.

Fra og med 1.1.2019 ble ansvaret for driften av Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS overført til Vest-Agder-museet IKS I henhold til vedtak i representantskapet i Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
50%	Hægebostad kommune (50%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Sally Louise Huseth Vennesland	Styrets leder	AFKs representant - Politisk
Morten Hauge	Nestleder	Ekstern representant
Birte Simonsen	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Beate Marie Johnsen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Margit Dale	Varamedlem	AFKs representant - Politisk

Året 2021

Økonomisk utvikling

Regnskapet for Tingvatn fornminnepark og besøkssenter IKS for 2021 viser et positivt resultat på 98 000 kroner, mot 2020 da resultatet endte på 163 000 kroner.

Grunnet koronasituasjonen har 2021 ikke vært et normalår. Mange av de planlagte arrangementene ble ikke gjennomført.

Tingparken har gjennomført ett betydelig vedlikeholdsprosjekt på garasjene i 2020 og 2021, som medførte reparasjon av tak og gulv innvendig i garasje1. Alle garasjene som kan leies ut er utleid.

Det ble igangsatt arbeid med å få ledningsnettet lagt i bakken gjennom fornminnefeltet, samt lagt kabel for el-bil i bakken. Agder fylkeskommunen bevilget 0,28 mill. kroner til prosjektet. Prosjektet har blitt utsatt pga vanskeligheter for å få i stand avtale med Agder Energi Nett og en av grunneierne.

Det er et større avvik fra budsjett til regnskap som skyldes at det er tilført ekstern finansiering på 0,5 mill. kroner til vedlikeholdsprosjekt, som ikke var med i opprinnelig budsjett. I desember 2020 bevilget Agder fylkeskommune 280 000 kroner til flytting av strømlinjer i fornminneområdet, samt tilskudd til el-billader. Sistnevnte midler er avsatt til gjennomføring av tiltakene i 2021. I tillegg bevilget fylkeskommunen og Hægebostad kommune begge 250 000 kroner til vedlikehold av tak på hovedbygget.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 1,43 mill. kroner i driftstilskudd til selskapet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	2 224	2 960
Driftsresultat	185	161
Resultat før skatt	98	163
Sum eiendeler	14 032	14 830
Sum egenkapital	14 032	14 135
Gjeldsgrad	0	0,05

4.2.6 Agder kommunerevisjon IKS

Om selskapet

Selskapet skal utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i henhold til kommuneloven og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Tilsvarende gjelder også for kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltakerne er medeiere i. Selskapet kan også påta seg andre revisjonsoppdrag i den utstrekning lovgivningen gir adgang til dette.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapet skal utføre revisjon i og ha tilsyn med de deltagende kommuner i henhold til kommuneloven og tilhørende forskrifter om revisjon og kontrollutvalg. Tilsvarende gjelder også for kommunale foretak og interkommunale selskaper som deltakerne er medeiere i. Selskapet kan også påta seg andre revisjonsoppdrag i den utstrekning lovgivningen gir adgang til dette.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
20%	Kristiansand kommune (52,5%), Vennesla kommune (7,5%), Evje og Hornnes kommune (4,0 %), Iveland

Eierandel i %	Øvrige eiere
	Kommune (4,0 %), Bygland kommune (4,0 %), Valle Kommune (4,0 %) og Bykle kommune (4,0 %).

Styret

Navn	Verv	Representant
Per Kåre Selle	Styrets leder	Ekstern representant
Britt Ingrid Andersen	Nestleder	Ekstern representant
Elfie Dørum	Styremedlem	Ekstern representant
Bjørn Ropstad	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Christian Eikeland	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Aase Gerd Paulsen	Varamedlem	Ekstern representant
Anju Choudhary Manneråk	Varamedlem	Ekstern representant
Solveig Nordkvist	Varamedlem	Ekstern representant
Tarald Myrum	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter for 2021 endte på 19,8 mill. kroner, hvor tilskudd fra eierkommunene utgjorde 16,9 mill. kroner. Dette er en økning i driftsinntekter på 0,3 mill. kroner fra 2020 til 2021. Driftsutgiftene var 18,8 mill. kroner for 2021 mot 19,7 mill. kroner for 2020. Det vil si en nedgang i driftsutgifter på 0,9 mill. kroner fra 2020 til 2021. Selskapet har forbedret driftsresultatet med 1,1 mill. kroner fra 2020 til 2021 - fra negativt 89 000 kroner til positivt netto driftsresultat på 1 mill. kroner.

Pr. 31.12.21 utgjør selskapets disposisjonsfond 10,5 mill. kroner og total egenkapital i selskapet er på 17,1 mill. kroner, noe som gir en egenkapitalandel på 30,5 %. Av total gjeld på 38,9 mill. kroner utgjør fremtidig pensjonsforpliktelse med 36,5 mill. kroner den største posten. Økningen i egenkapital i selskapet fra året før tilskrives i stor grad ny aktuarberegning av fremtidig pensjonsforpliktelse i selskapet der fremtidige avsetninger er nedskalert i verdi. Selskapet har en fornuftig finansiering og økonomiske resultater som er tilfredsstillende for virksomheten som bedrives. Egenkapitalandelen har økt sammenlignet med året før, og likviditeten anses å være god.

Økonomiske hendelser

Revisjonen utarbeidet i 2017 en ny strategi. Selskapet skal nå og i fremtiden være et høykompetent fagorgan som skal gi alle eiere svært gode tjenester, og strategien inneholder flere hovedfokusområder som fremhever dette. Strategien ble implementert og arbeidet med i 2018 og 2019. I 2021 har kontoret justert og evaluert tiltaksplanen.

I 2021 har selskapet hatt et klart fokus om å være synlig og utadrettet mot kunder, samarbeidspartnere og politikere. Selskapet har hatt fokus på å være aktive på politiske møter og være tilgjengelig for eierne på spørsmål og annen form for ønskelig bistand.

Selskapet har også i 2021 arbeidet bevisst for å redusere løpende driftsutgifter, og vil fortsatt ha fokus på kostnadseffektiv drift samtidig som kravene til revisjonsfaglig kvalitet skal opprettholdes.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	19 776	19 476
Driftsresultat	935	-199
Resultat før skatt	1 047	-89
Sum eiendeler	56 120	50 694
Sum egenkapital	17 143	13 163
Gjeldsgrad	2,27	2,85

4.2.7 Furøya IKS

Om selskapet

Furøya er en øy i Tvedestrandsfjorden som er eid av staten og Tvedestrand kommune. Øya har stor verdi til friluftsformål og en bygningsmasse av historisk interesse og verdi. Furøya IKS kjøpte bygningene, hageanlegget og omliggende areal av Riksantikvaren, som var eier fra 1993 til 2014. Selskapet skal bevare og utvikle bygningsmasse, bygningsmiljø og kulturlandskap tilknyttet Furøya til glede for allmennheten.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Å overta, bevare og utvikle bygningsmasse, bygningsmiljø og eiendommens kulturlandskap tilknyttet Furøya gnr. 98 bnr. 4 til glede for allmennheten. Selskapet skal formidle kunnskap om og skape interesse for Furøya og legge til rette for en bruk av eiendommen som sikrer en forsvarlig utnyttelse i tråd med fredningsbestemmelsene for eiendommen. Selskapet skal sikre allmennheten tilgang til eiendommen. Selskapet kan inngå samarbeidsavtaler med kommuner, selskaper og virksomhet når dette bidrar til å oppfylle selskapets formål.

Eierstrategi og formål

Furøyas beliggenhet, størrelse og innhold gjør den unik som friluftsområde. Den ble i sin helhet tilgjengelig for allmennheten i 1993. Tilgjengelighet og åpenhet er den viktigste premissen for bruken framover.

Den store bygningsmassen har et stort behov for istandsetting. Bygningene er fredet, og

skal derfor restaureres etter antikvariske prinsipper. Hageanlegget og annen kulturmark utgjør en stor del av samlet areal. Også dette skal skjøttes og vedlikeholdes på riktig måte. De siste årene har kommunen bygget flere store bryggeanlegg, både på Furøya, Hestøya og Furuholmen. Dette har ført til betydelig økt antall av besøkende, noe som er positivt. Økt besøk stiller også krav til økt
tilrettelegging for å unngå unødig slitasje.

Tilretteleggingen skal fortsette etter en systematisk plan hvor fokus på kvalitet er gjennomgående. Et ufravikelig premiss er at øyas utearealer skal være tilgjengelig for allmennheten. Etter hvert som bygningene settes i stand skal de tas i bruk av lag og foreninger, skoler og barnehager. Kultur i bred forstand skal ha en sentral plass i aktivitetstilbudet.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
50%	Tvedestrand kommune (50%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Marianne Landaas	Styrets leder	Ekstern representant
Hans Otto Lund	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Asbjørn Aanonsen	Styremedlem	Ekstern representant
Cecilie Granerud	Styremedlem	Ekstern representant
Andreas Westheimer	Styremedlem	Ekstern representant
Kristin Fredvik	Varamedlem	Ekstern representant
Ellen Svalheim	Varamedlem	Ekstern representant
Sidsel Hanum	Varamedlem	Ekstern representant
Magnus Stø Kittelsen	Varamedlem	Ekstern representant
Knut Henning Thygesen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk

Året 2021

Økonomisk utvikling

Regnskapsforskriftene sier at en skal regnskapsføre de beløp som er budsjettert for bruk av disposisjonsfond, avsetning til disposisjonsfond, overføringer fra drift til investering mv. Etter at dette var utført, viste investeringsregnskapet et mindreforbruk på 128 331 kroner og driftsregnskapet et merforbruk på 111 988 kroner.

Driftsregnskapet viser et mindreforbruk på 16 343 kroner for 2021.

I budsjettet for 2021 var det vedtatt å bruke 287 000 kroner av disposisjonsfondet for å dekke deler av utgiftene til investeringsprosjektet den store låven. Bruk av disposisjonsfond ble i første omgang regnskapsført slik det var budsjettert.

Finansieringsbehovet i investeringsregnskapet ble lavere enn budsjettert. Disposisjonsfond etter pr. 31.12.21 var på 270 856 kroner

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 400 000 kroner i driftstilskudd til selskapet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	1 493	1 611
Driftsresultat	277	964
Resultat før skatt	354	1 009
Sum eiendeler	6 728	5 569
Sum egenkapital	6 495	5 185
Gjeldsgrad	0,04	0,07

4.2.8 Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS

Om selskapet

VETAKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgs-sekretariat IKS ble etablert 01.01.20 etter sammenslåing av Agder og Telemark Kontroll-utvalgssekretariat IKS (Temark) og Vestfold Interkommunale Kontrollutvalgssekretariat (VIKS). Sammenslåingen var i praksis en inntreden, hvor VIKS trådte inn i Temark og det nye selskapet bygger videre på Temark med nytt navn og ny selskapsavtale. Selskapets formål er å levere sekretariat-tjenester for kontrollutvalg for deltakerne i tråd med gjeldende lov og forskrift. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere innenfor rammene i anskaffelses-regelverket. VETAKS er støttespiller for kontrollutvalget og er viktig for et godt og effektivt kontrollarbeid i utvalgene. Selskapet er kontrollutvalgets utøvende organ, og er bindeleddet mellom kontrollutvalget og andre sentrale aktører som revisjonen, kommunestyret og kommunens administrasjon.

Kontrollutvalget i en kommune skal føre tilsyn på at offentlige midler blir brukt slik bystyret har bestemt. Kontrollutvalget har tilsynet med kommunen, fylkeskommunen, revisjonen og heleide selskap (AS og IKS). VETAKS har i oppgave å bistå kontrollutvalgene med blant annet oppfølgning av kontrollutvalgets vedtak og utarbeide planer for forvaltningsrevisjon, bistå ved valg av revisjonsordning og selskapskontroll.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
10%	2 fylkeskommuner i Vestfold, Telemark og Agder og 33 kommuner i de aktuelle fylkene.

Styret

Navn	Verv	Representant
Dag Eide	Styrets leder	AFKs representant - Politisk
Gry Anette Rekanes Amundsen	Nestleder	Ekstern representant
Jone Blikra	Styremedlem	Ekstern representant
Thorvald Hillestad	Styremedlem	Ekstern representant
Kristin Wallevik	Styremedlem	Ekstern representant
Oddbjørn Kylland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Karin Lilletun Langeland	Varamedlem	Ekstern representant
Ellen Marine Lian	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2021 et resultat før skatt på 0,35 mill. kroner mot 1,7 mill. kroner i 2020. Lønn var den største utgiftsposten og utgjorde ca. 64 % av totale driftskostnader. Selskapets egenkapital er på 6 mill. kroner, mens samlet gjeld er på 10,8 mill. kroner. Selskapet hadde ved utgangen av året god likviditet og tilfredsstillende finansiering med en egenkapitalandel på 35,8 %.

Økonomiske hendelser

I løpet av 2021 har VETAKS bidratt til å avvikle 196 kontrollutvalgsmøter og forberedt 1460 saker. Selskapet har hatt ti ansatte og en vikar i 2021. Grunnet to langtids-sykemeldte, var sykefraværet på 10,5 %.

Omlegging til digitale møter grunnet koronapandemien har vist seg å være både positivt og tidsbesparende for deltakere og har gitt rekordhøy oppslutning på representantskapsmøter.

I 2021 kom Sandefjord kommune inn som medeier i selskapet. Det har vært arbeidet systematisk med kompetanse-heving internt, samt kontinuerlig arbeid med internkontroll og annet utviklingsarbeid.

Kontrollutvalgene behandlet i snitt 40,6 saker i 2021, noe som anses som et jevnt over høyt aktivitetsnivå.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	11 020	11 570
Driftsresultat	303	1 646
Resultat før skatt	350	1 693
Sum eiendeler	16 859	12 217
Sum egenkapital	6 031	4 366
Gjeldsgrad	1,8	1,8

4.2.9 Elvegata 4 AS

Om selskapet

Selskapet består av ett bygg som i dag benyttes til undervisningsformål for VG1-3 på ulike yrkesfag. På taket av bygget er det parkeringsplass som i dag leies ut til privat parkeringsselskap som driver kommersiell utleie av parkering.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å kjøp, selg og utleie av fast eiendom og alt hva dermed står i forbindelse derunder også deltakelse i andre selskaper som aksjonær eller på annen måte.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
100%	

Styret

Navn	Verv	Representant
Hans Thomas Engebretsen	Styrets leder	Ekstern representant
Inge Hurv	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt
Roald Torkelsen	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt
Eva Berg	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt

Året 2021

Økonomisk utvikling

Driftsinntektene har vært stabile gjennom 2021 og på nivå med 2020. Driftsinntektene var på 7,6 mill. kr i 2021 mot 7,3 i 2020. Oppgang i annen driftskostnad på 0,4 mill. kroner gir også et driftsresultat som er på nivå med fjoråret. Driftsresultatet endte på¨4,3 mill. kroner

for 2021 mot 4,6 mill. kroner for 2020. Årsresultatet endte på 3,3 mill. kroner, noe som er 0,1 mill. kroner svakere enn fjoråret.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	7 573	7 296
Driftsresultat	4 341	4 616
Resultat før skatt	4 219	4 420
Sum eiendeler	23 975	24 800
Sum egenkapital	17 575	14 284
Gjeldsgrad	0,36	0,74

4.2.10 Avigo Holding AS

Om selskapet

Avigo er et arbeids- og inkluderingskonsern hvor det primære formålet er avklaring, utprøving, kvalifisering av mennesker som står utenfor arbeidslivet i et nært samarbeid med NAV. Gjennom yrkesrettet inkludering og formidling av arbeidssøkere, skal selskapet bidra til å gi mennesker økt livskvalitet og mulighet til å komme i, eller beholde jobb. Avigo driver sitt arbeid og inkluderingsarbeid gjennom et bredt spekter av egne produksjons- og serviceavdelinger. Bedriften har også et bredt nettverk mot næringslivet, og kan tilby arbeidspraksis i ordinære bedrifter med tett oppfølging av veiledere fra Avigo. Selskapet skal være en attraktiv samarbeidspartner for jobbsøker, kommune, NAV og næringslivet. Det viktigste fortrinnet til selskapet er mulighetene det har for å kvalifisere, skreddersy arbeidspraksis internt eller eksternt. Hovedkontoret ligger i Lillesand.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Arbeid og inkluderingsarbeid gjennom avklaring, kvalifisering og/eller formidling av jobbsøkere. Dette skal skje gjennom produksjons- og arbeidspraksis i et reelt og morderne arbeidsmiljø, eller gjennom kurs og individuell veiledning, Selskapet kan eie eller være deleier i andre selskaper som faller inn under dette formålet.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
20,4%	Lillesand kommune (31,2%), Grimstad kommune (29%), Birkenes kommune 19,4%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Linda Hye	Styrets leder	Ekstern representant
Arne Gulbrandsen	Nestleder	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Erling Eilert Hægland	Styremedlem	Ekstern representant
Trond Are Gjone	Styremedlem	Ekstern representant
Halvor Nes	Styremedlem	Ekstern representant
Kristin Aareskjold Glamsland	Styremedlem	Ansattrepresentant
Maiken Messel	Styremedlem	Ekstern representant
Arild Windsland	Varamedlem	Ekstern representant
Geir Svenningsen	Varamedlem	Ekstern representant
Fredrik Jensen	Varamedlem	Ekstern representant
Tommy Christiansen	Varamedlem	Ekstern representant
Vibeke Hasselø	Varamedlem	Ansattrepresentant
David Fredriksen	Varamedlem	Ekstern representant
Eirik Bronsta	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Avigo Holding AS er morselskap i Avigo-konsernet. Det ble i 2020 utført en omstrukturering og tre datterselskap ble etablert. Dette er forklaringen til de store endringene vi ser i tallene fra 2020 til 2021 for Avigo.

Inntektene i 2021 endte på 12,3 mill. kroner, en nedgang på 46 mill. kroner fra 2020. Nedgangen skyldes hovedsakelig nedgang i salg av attføringstjenester ettersom denne delen nå er skilt ut i eget datterselskap. (nedgang fra 30,5 mill. kroner i 2020 til ingen salg av attføringstjenester i 2021). Årsresultatet for 2021 endte på 2,4 mill. kroner, en nedgang på 1,8 mill. kroner fra 2020. Nedgang i lønnskostnader (hovedsakelig relatert til attføringsdelen) på 30,4 mill. kroner fra 2020 til 2021 er hovedårsaken til det positive årsresultatet for 2021.

Økonomiske hendelser

Konsernet AVIGO Holding AS (AVIGO AS) ble etablert i september 2020. Selskapet har følgende datterselskaper 31.12.20: AVIGO Arbeid og inkludering AS, AVIGO Kommunale Tjenester AS og AVIGO Utvikling AS. Alle datterselskap er eid 100% av Avigo AS.

Konsernstrukturen er gjennomført i 2021 og ansatte er overført respektive selskaper. Verdifordelingen av opparbeidet kapital gjennom 30 år er godkjent av NAV og har blitt fordelt på de enkelte selskapene. Avigo har tro på at resultatet vil gi bedriften en mulighet til å opprettholde nåværende drift å satse på nye arbeidsinkluderingstjenester – fortrinnsvis i samarbeid med eierkommunene. Det er også store muligheter for å levere på

anbudsutsatte tjenester gjennom selskapet Avigo Utvikling AS, både alene, men også samarbeid med større nasjonale aktører.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	12 250	58 270
Driftsresultat	2 686	4 098
Resultat før skatt	2 383	4 190
Sum eiendeler	33 704	56 872
Sum egenkapital	13 887	43 451
Gjeldsgrad	1,43	0,31

4.2.11 Varodd AS

Om selskapet

Varodd AS er en av Norges største arbeids- og inkluderingsbedrifter, og ble etablert i 1961 som et aksjeselskap med eiere fra offentlig og privat sektor. Varodds hovedformål er å bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeidsinkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i Agder. Selskapets formål ivaretas også gjennom eierskap i andre selskaper.

Varodd-konsernet består av Arbeids- og inkluderingsbedriftene Varodd Arbeid og inkludering AS, Mindus AS og A3 Ressurs Vennesla AS.
Konsernet består i tillegg av datterselskapene Varodd Utvikling AS, Varodd Velferdsteknologi AS, Varodd Eiendom AS, A3 Ressurs Utvikling AS og Able Nordic AS (Danmark).

For å oppnå formidling av jobbsøkere fra arbeidsrettede tiltak til jobb eller utdanning, driver Varodd arbeid og Inkludering AS en betydelig produksjonsvirksomhet knyttet til blant annet emballasje, profiltrykk, kantine, catering, lager og logistikktjenester m.m. I tillegg samarbeider selskapet i utstrakt grad med ordinære bedrifter med sikte på arbeidsutprøving og formidling av jobbsøker til jobb.

Ved utgangen av 2021 var det 169 ordinært ansatte i konsernet, mens totalt inkludert folk på varig lønnstilskudd og ulike arbeidsmarkedstiltak var det 453 personer.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets primære formål er å bidra til økt arbeidsdeltakelse og arbeidsinkludering av personer som står utenfor arbeidslivet i kommuner i Agder. Selskapets formål ivaretas også gjennom eierskap i andre selskap.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
21,8%	Kristiansand kommune (59,94%), Vennesla kommune (11,41%), Lindesnes kommune (2,22%), Sparebanken

Eierandel i %	Øvrige eiere
	Sør (1,48%), øvrige aksjonærer med eierandel <1% (3,17%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Jan Anker Hestås	Styrets leder	Ekstern representant
Gøril Hannås	Nestleder	Ekstern representant
Unni Grete Farestveit	Styremedlem	Ekstern representant
Inger Marie Brevik	Varamedlem	Ekstern representant
Jonny Ånensen	Varamedlem	Ekstern representant
Janne Beathe Robberstad Nordahl	Styremedlem	Ekstern representant
Ole Falk Hansen	Styremedlem	Ekstern representant
Åge Bakke	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Dagfinn Haarr	Varamedlem	Ekstern representant
Anita Evensen Næss	Styremedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Konsernets samlede driftsinntekter endte i 2021 på 296,7 mill. kroner mot 276,4 mill. kroner i 2020. Veksten i konsernomsetningen i 2021 kan knyttes både til økt aktivitet i konsernets arbeidsinkluderingsselskaper og økt salg av hjelpemidler gjennom selskapene Varodd Velferdsteknologi AS og datterselskapet Able Nordic AS i Danmark. Årsresultatet endte for 2021 på11,9 mill. kroner. Dette er en nedgang på 2.7 mill. kroner fra 2020. Selskapet er svært solid med en egenkapital på 180,1 mill. kroner med tilhørende egenkapitalprosent på 66,0 %, og gjeldsgrad på 0,5. Selskapets avkastning på totalkapital- og egenkapitalrentabiliteten var god også i 2021, men noe lavere enn året før. Selskapet framstår som svært solid og med god likviditet.

Driftsresultatet ble positivt med 12 mill. kroner i 2021, mot driftsresultat på 17,4 mill. kroner i 2020. Nedgangen på 5,4 mill. kroner fra 2020 til 2021, skyldes først og fremst økning i lønnskostnader på 19,4 mill. kroner og økning i andre driftskostnader på 6,1 mill. kroner.

Den norske virksomheten har betydelig attføringsvirksomhet som er fritatt fra skatteplikt etter sktl §2-32. Skatt i konsernregnskapet kommer hovedsakelig fra de danske datterselskapene og blir innregnet i det norske konsernregnskapet til snittkurs for regnskapsåret på balansedagen. Resultat etter skatt for konsernet endte på 11,9 mill. kroner i 2021 mot 14,6 mill. kroner i 2020. Årsresultatet for 2020 var det beste resultatet som noen gang har vært oppnådd i konsernet. En overveiende del av konsernresultatet

kommer fra virksomheten innen velferdsteknologi.

I 2021 formidlet Varodd Arbeid og Inkludering AS og Mindus AS til sammen 137 personer til jobb og utdanning. Dette utgjorde 42,7 % av antall
personer som avsluttet ulike arbeidsrettede tiltak i 2021. Arbeidsmarkedet har i 2021 vært mindre påvirket av smitteverntiltak sammenlignet med i 2020. Den generelle arbeidsledigheten har blitt redusert og dette har påvirket formidlingen til jobb og utdanning i positiv retning. I 2020 kunne jobbsøkere og arbeidsgivere kun følges opp digitalt i lange perioder, og dette påvirket resultatene negativt.

Økonomiske hendelser

Varodd Arbeid og Inkludering AS etablerte i 2020 et prøveprosjekt (PILOT), som er rettet mot unge sosialhjelpsmottakere som står i fare for å ikke komme i arbeid eller utdanning og som ikke fanges opp av andre arbeidsrettede tiltak. Prosjektet finansieres i sin helhet av Varodd AS for en prosjektperiode på tre år. Målgruppen for prosjektet er unge voksne (18–30 år) og er spesielt rettet mot de som har interesser innenfor spill og gaming – både de som spiller litt og de som spiller mye. Navnet PILOT spiller på tanken om at den enkelte skal bli gjort i stand til å være eller bli bevisst sin egen rolle som pilot i eget liv. Ved årsskiftet var ti ungdommer tilknyttet prosjektet.

Varodd har et spennende samarbeid med Universitetet i Agder både når det gjelder Pilot prosjektet, Oppfølging av domfelte og arbeidsinkludering generelt. Flere studenter har gjennomført mastergradsoppgaver de siste årene knyttet til disse prosjektene. I 2021 er det inngått avtale med Universitetet i Agder, Fakultetet for samfunnsvitenskap, der en ansatt i Varodd er tatt opp til ph.d. utdanning. Studiet er støttet av Norsk Forskningsråd. Temaet for studiet er hva som fremmer at tidligere domfelte avstår fra å begå nye kriminelle handlinger og betydningen av arbeid i «desistance»-prosessen.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	296 726	276 362
Driftsresultat	11 998	17 356
Resultat før skatt	13 852	18 295
Sum eiendeler	272 996	266 886
Sum egenkapital	180 163	168 712
Gjeldsgrad	0,52	0,58

4.2.12 Amento Holding AS

Om selskapet

Amento er den største arbeids- og inkluderingsbedriften i Lister. Selskapet har over 35 års erfaring med rekruttering og tilbyr produkter og tjenester innenfor integrering, omstilling og kompetanseheving i arbeidslivet. Amentos hovedfokus er å få jobbsøkere ut i jobb. Selskapet er hovedleverandør til NAV Lister innen Arbeidsforberedende trening (AFT) og Arbeidsrettet rehabilitering (ARR). Amentos motto er «Jobb for alle!».

Selskapet har ikke økonomisk erverv til formål og er fritatt skatteplikt etter sktl §2.32.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål retter seg mot arbeids- og inkluderingsaktiviteter gjennom avklaring, arbeidstrening og kvalifisering, med sikte på formidling til ordinært arbeid. Egne produksjonsavdelinger vil være viktige arenaer i et slikt arbeid. Selskapet har ikke økonomisk erverv til formål.

,Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
15,4%	Farsund kommune (28,96%), Flekkefjord kommune (20,06%), Lyngdal Kommune (17,37%), Kvinesdal kommune (11,80%), Sirdal kommune (3,54%), Hægebostad kommune (2,90%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Anne Britt Nyvoll Kristiansen	Styremedlem	Ekstern representant
Thor Håkon Føreland	Styremedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Torfinn Knutsen	Styremedlem	Ekstern representant
OleChr Knutsen Gjøvik	Styremedlem	Ekstern representant
Anne Rita Meberg	Styremedlem	Ekstern representant
Smiljana Divjak	Styrets leder	Ekstern representant
Roger Abusland	Varamedlem	Ekstern representant
Antonie Halvorsen Egeland	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet har hatt en reduksjon i inntekter i 2020 sammenliknet med 2019. I 2021 endte inntektene på 20,1 mill. kroner, mens inntektene endte på 21,7 mill. kroner i 2020. Dette tilsvarer en nedgang på 1,6 mill. kroner og 7,3 %. Amento har i løpet av 2021 blitt omorganisert til konsern og dette gjenspeiler seg i årets tall og gir ikke reell sammenliknbarhet mot fjorårstallene. Amento AS skal fortsatt være leverandør av tjenester for NAV. NAV er i endring, flere leverandører kommer til, så selskapet må jobbe hardt for å opprettholde leveransene mot NAV.

Selskapets drift har gått med overskudd, og vi ser et positivt årsresultat på 205 468 kroner.

I løpet av 2021 har 94 personer blitt avsluttet på ulike kurs og tilbud i vår virksomhet. 47 av de som har sluttet på Amento har kommet i arbeid eller utdanning. Dette utgjør 50 % og er en økning fra 44 % i 2020.

Økonomiske hendelser

2021 har i likhet med 2022 vært preget av covid-19 og en del planlagte kurs og samlinger har gått ut. Flere prosesser og løsninger har flyttet seg til digitale flater. Det har endret noe på samhandling. Mange ting til det bedre og enklere. Rent menneskelig har arbeids vært preget av to år med Covid-19, med de endringer det medfører.

Konkurransen har blitt hardere og handlingsrommet mindre. Selskapet har i 2021 gjennomgått en omstrukturering og etablert konsernstruktur med datterselskap. Driften fremover vil bli i følgende selskap:

Amento holding. 100 % eid av kommunene: skal eie og drifte eiendommer samt leie og levere diverse tjenester til de andre selskapene. Selskapet kan utvikles

Amento AS. Eies 100 % av Amento holding AS. Leverer tjenester som er «uløselig knyttet til» arbeid og inkludering. Forhåndsgodkjentselskap for leveranser til NAV.

HR- Lister AS: Eies 100 % av Amento holding AS. Leverer anbudsutsatte tjenester til NAV, Kommune, fylkeskommune samt private kunder. Selskapet kan utvikles og endres.

Amento service AS. Eies 100 % av Amento Holding AS. Leverer praktiske tjenester til offentlig og privat. Utvikles til å ansette mennesker som har problemer med å få jobb i ordinært arbeidsliv. Kan bli en viktig brikke for eierne innen arbeidsinkludering

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	20 100	21 744
Driftsresultat	205	-2 311
Resultat før skatt	122	-2 063
Sum eiendeler	23 383	47 531
Sum egenkapital	4 115	37 381
Gjeldsgrad	4,68	0,27

4.2.13 Magma Geopark AS

Om selskapet

Magma Geopark AS består av et geografisk område med en geologi som er av internasjonal betydning, som er anerkjent av UNESCO og der bærekraftig utvikling spiller en svært viktig rolle. Magma Geopark er del av et nettverk som består av mer enn 140 UNESCO Globale Geoparker i 40 ulike land og på fem kontinenter, og representanter fra disse møtes jevnlig. Selv om bakgrunnen for en geopark er geologi handler geoparker først og fremst om mennesker – både lokale og tilreisende, som er interesserte i å utforske, oppleve og dele de uendelige mulighetene innen både natur og kultur i engeopark.

Det er hele 46 geologiske og kulturelle lokasjoner i området

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å utvikle og drifte geoparken lokalisert til kommunene Bjerkreim, Eigersund, Flekkefjord, Lund og Sokndal. Driften skal blant annet inneholde følgende elementer: Tilrettelegging av geologiske og kulturelle lokaliteter som geopark lokaliteter og attraksjoner for besøkende, fra egen region og tilreisende, samt til bruk i undervisning og vitenskapelige arbeider. Utarbeidelse av utstillinger og undervisningsmateriell og tilbud om undervisning på alle utdanningsnivåer. Pedagogisk utviklingsarbeid med lærere og opplæring av guider. Produktutvikling, guiding og gjennomføring av arrangementer i egen regi og i samarbeid med andre. Informasjonsarbeid som markedsføring, profilering, hjemmeside og kontakt med lokal, regional, nasjonal og internasjonal presse.

Eierstrategi og formål

UNESCO Globale Geoparker styrker lokalsamfunn og gir dem muligheten til å utvikle partnerskap med det felles målet om å fremme områdets betydelige geologiske prosesser, egenskaper, tidsperioder, historiske temaer knyttet til geologi eller enestående geologisk skjønnhet. UNESCO Globale Geoparker er etablert gjennom en bottom-up-prosess som involverer alle relevante lokale og regionale interessenter og myndigheter i området (for eksempel grunneier, samfunnsgrupper, turister, urfolk og lokale organisasjoner). Denne prosessen krever en fast forpliktelse fra lokalsamfunnene, et sterkt lokalt partnerskap med langsiktig offentlig og politisk støtte, og utviklingen av en omfattende strategi som vil møte alle samfunnsmessige mål samtidig som de viser og beskytter områdets geologiske arv.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
15,4%	Rogaland fylkeskommune (40,2%), Bjerkreim kommune(14,9%), Eigersund kommune (10,4%), Lund kommune (10,4%), Sokndal kommune (10,4%) og andre (3,1%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Kristine Elisabeth Støylen	Styrets leder	Ekstern representant
Anette Larsen Bognø	Styremedlem	Ekstern representant
Bodil Aud Heskestad	Styremedlem	Ekstern representant
Kjell Rek	Styremedlem	Ekstern representant
Frode Johannessen	Styremedlem	Ekstern representant
Thor Jørgen Tjørhom	Styremedlem	Ekstern representant
Hjørdis Hetland	Varamedlem	Ekstern representant
Kjetil Bentsen	Varamedlem	Ekstern representant
Sigmund Arne Oksefjell	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Magma Geopark hadde i 2021 en omsetning på 3,69 mill. kroner mot 3,74 mill. kroner i 2020. For 2021 har selskapet et merforbruk på 417 000 kroner mot overskudd på 1 587 000 kroner i 2020.

Magma Geopark AS hadde et betydelig underskudd i 2021. Underskuddet skyldes i stor grad kostnader knyttet til utfordringer i organisasjonen. Magma sin økonomi er anstrengt ettersom støtte over statsbudsjettet ikke er videreført i 2022. Magma har et budsjett for 2022 som så vidt går med overskudd, men det understrekes at budsjettet er svært stramt.

Støtten fra kommuner og fylkeskommuner er avgjørende for videre sunn drift i perioden 2022–2023. I 2022 vil ca. 60 % av selskapets inntekter komme fra ulike prosjekter. Dette er for høyt og skaper et stort press på organisasjonen som stadig må finne nye prosjekter for å finansiere drift. Det er også uunngåelig at prosjektene styrer aktiviteten slik at vi i mindre grad kan ha fokus på det som gir mest verdiskapning i regionen.

Uten hjelp fra eierne vil det ikke være mulig å drive geoparken med de krav som ligger fra UNESCO og hva en UNESCO Global geopark skal kunne tilby. I juli 2022 skal Magma Geopark revalideres av UNESCO og GGN hvor vi forhåpentligvis klarer å få fornyet UNESCO status fram til og med 2026. UNESCO stiller klare krav om økonomisk bærekraft.

Det bør være et mål at Magma Geopark i mye større grad er grunnfinansiert fra våre store eiere og via offentlig støtte over statsbudsjettet. Det vil gi et helt annet grunnlag for å bygge opp en stabil organisasjon som jobber med det regionen etterspør.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 120 000 kroner i driftstilskudd til selskapet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	3 693	3 740
Driftsresultat	-416	228
Resultat før skatt	-417	187
Sum eiendeler	2 409	2 451
Sum egenkapital	810	1 227
Gjeldsgrad	1,97	1

4.2.14 Lister Nyskapning AS

Om selskapet

Lister Nyskaping er en lagspiller for næringslivet i Listerregionen. Sammen med lokalmiljøet jobber selskapet målrettet for vekst og utvikling i bedriftene.

Lister Nyskapnings tjenester er bedriftsrådgivning, hjelp til utvikling av forretningsidéer, markedsplanlegging, nettverksbygging, kurs, internasjonalisering og andre utviklingsrelaterte oppgaver. Selskapet tilbyr også kompetanse, nettverk, attraktive møteplasser og samhandlingsarenaer for bedrifter i Lister. Selskapet kobler bedriftene opp mot relevante fag-, forsknings-, utviklings- og investeringsmiljøer, samt offentlig virkemiddelapparat. Lister Nyskapning er ofte involvert i regionale nærings- og samfunnsprosjekter.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å være et knutepunkt for regional næringsutvikling med fokus på nyskaping og innovasjon så vel i forbindelse med nyetablering som i eksisterende bedrifter. Selskapet skal prioritere sin aktivitet rettet mot utvikling av vekstkraftige bedrifter ved å fokusere på kompetanseheving, rådgivning og virkemiddelapparatet.

Eierstrategi og formål

STERK BLÅ SATSING
Lister Nyskaping fortsatte i 2020 arbeidet med Innakva-prosjektet som går ut på å løfte frem blå næring på Sørlandet. Innakva-prosjektet har blant annet resultert i:
•Innakva VEKST – LN i front i Agder med ny blå næringshagesatsing i samarbeid med de andre Siva-aktørene på Agder. Formål: gi bredere tilgang på ressurser, kompetanse og mulige samarbeidspartnere for bedriftene. Ruster bedriftene og regionen for fremtiden.
•Innakva bedriftsklynge – Består av 40 medlemsbedrifter fra Risør i øst til Sokndal i Vest.
•Innakva LAB - Har etablert fasiliteter på Abelnes og i Farsund. LN eier 100 % av aksjene. Høsten 2020 startet prosessen med å ansette daglig leder ved Innakva Lab. Valget falt på marinbiolog Lone Sunniva Jevne som kom med sterk faglig kompetanse til regionen.

FORNYBAR ENERGI OG SIRKULÆRØKONOMI
Lister Nyskaping har gjennom hele 2020 jobbet for store næringsetableringer på Lista som kan gi store ringvirkninger i hele regionen. LN bidro sterkt inn i arbeidet med å få batterifabrikk til Lista, og er nå involvert i et forprosjekt som går ut på å etablere et kompetansesenter relatert til sirkulærøkonomi. Våren 2020 arrangerte LN et heldagseminar om sirkulærøkonomi for bedrifter i regionen. Der knyttet LN seg opp mot sentrale aktører både innenlands og utenlands.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
7,9%	Siva - Selskapet for industrivekst Sf (15,79%), Flekkefjord Sparebank (7,81%), Flekkefjord kommune (3,65%), Farsund kommune (3,65%), Audnedal kommune (3,65%), Hægebostad kommune (3,65%), Sirdal kommune (3,65%), Kvinesdal kommune (3,65%), andre (61,22%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Arne Sten Mikalsen	Styrets leder	Ekstern representant
May Elin Frøyland	Nestleder	Ekstern representant
Grethe Larssen	Styremedlem	Ekstern representant
Ulf Hustad	Styremedlem	Ekstern representant
Hans Ulrik Svindland	Styremedlem	Ekstern representant
Øyvind Sjøtrø	Styremedlem	Ekstern representant
Svein Torvald Tønnessen Vangen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets driftsinntekter i 2021 endte på 8,1 mill. kroner mot 8,3 mill. kroner i 2020. Andelen offentlige tilskudd utgjør 91 % av totale inntekter i 2021. Selskapet er avhengig av tilskudd for å opprettholde driften på dagens nivå. Årsresultatet ble på 65 000 kroner som er overført til annen egenkapital.

I 2021 deltok 79 bedrifter fra hele regionen i næringshageprogrammet, mot 83 bedrifter i 2020 som er en liten nedgang. Til sammen mottok disse bedriftene 2,958 mill. kroner i innovasjonsstøtte fra næringshageprogrammene i 2021. Lister Nyskaping bistod bedriftene i et vidt spekter av tema, som finansiering, forretningsstrategi, bærekraft, sirkulærøkonomi, produktutvikling, ledelse, digitalisering, kommunikasjon, kontrollsystemer, nettverk, forskning og utvikling.

Økonomiske hendelser

Selskapet mottok i 2021 tilskudd fra Agder fylkeskommune på 0,6 mill. kroner. Totalt mottok selskapet offentlige tilskudd på 6,1 mill. kroner i 2021.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	9 475	8 569
Driftsresultat	45	-2
Resultat før skatt	65	13
Sum eiendeler	7 491	6 556
Sum egenkapital	3 342	3 267
Gjeldsgrad	1,24	1,01

4.2.15 Lindesnesregionen Næringshage AS

Om selskapet

"Gi næring til vekst i Lindesnesregionen". Med dette mener selskapet at det best mulig skal støtte opp om de som skaper verdier i regionen, både gründere og etablert næringsliv. Selskapets hovedmål er derfor å skape vekst og lønnsomhet i regionens næringsliv, og gjennom det sikre eksisterende og skape nye arbeidsplasser. Dette utføres gjennom å tilføre våre bedrifter nødvendig kompetanse og tilgang på kapital. Næringshagen har selv begrensede ressurser, men har god oversikt og nær kontakt med et omfattende virkemiddelapparat som årlig tildeler flere hundre millioner kroner til bedrifter på Sørlandet.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å arbeide med bedrifts- og næringsutvikling, primært i Lindesnes og Åseral kommuner, men kan på enkelte områder også jobbe utover disse kommunene. Selskapets arbeid skal gjøres i samarbeid med dets eiere og andre samarbeidspartnere. Lindesnesregionen Næringshage skal også arbeide med samlokaliseringer av mindre bedrifter, der samlokaliseringene skal gi merverdi i form av et faglig og sosialt fellesskap. Næringshagen skal videre være en arena for kompetanseheving og utviklingsprosjekter i Lindesnes og Åseral kommuner. Lindesnesregionen Næringshage skal fremme entreprenørskap og hjelpe frem nye forretningsideer, gjennom rådgivning, kurs og søk etter finansieringskilder. Næringshagen skal videre bidra til å utvikle eksisterende næringsliv. Selskapet skal også kunne leie ut utstyr knyttet til prototyping.

Eierstrategi og formål

Lindesnesregionens Næringshage har vi en rolle som regional utviklingsaktør, og jobber kontinuerlig med å skape vekst, kultur og arbeidsplasser i regionen. Dette tar form som ulike prosjekter, med det å skape næringsutvikling og øke regionens attraktivitet som fellesnevner.

Satsingsområder:

SKAP er et prosjekt i flere trinn. Første trinn har vært etableringen av SKAP Kreativ Folkehøyskole og et spennende kompetansemiljø. I trinn to gjelder det å bygge videre og gjøre SKAP tilgjengelig for næringslivet og andre. Det gjør vi under navnet SKAP Næring og i regi av Næringshagen.

SKAP er en åpen arena og et treningsstudio for kreative muskler. Et sted der bedrifter, organisasjoner og enkeltpersoner kan delta og bidra, sammen med elever eller uten. Næringshagen og skolen bygger dette sammen og vil gjennom jevnlige nyhetsbrev komme med betraktninger om kreativitet og fortellinger om det som skjer i SKAP.

Næringshagen har startet et prosjekt kalt "Ringvirkninger" sammen med Mandal Industri og Næring. Formålet med dette prosjektet har vært å løfte fram de unike mulighetene

større utbyggingsprosjekter i regionen har å by på for lokalt næringsliv. Næringshagen har fått midler av Agder fylkeskommune til prosjektet.

Ny E39, rigghavn på Gismerøya og milliardinvestering hos GE Healthcare gir lokale aktører muligheten til å være med og "få en del av kaka". Vi har det siste året hatt fire ringsvirkningsseminarer der prosjekteiere og utbyggere har presentert sine prosjekter. Ringvirkningsprosjektet fortsetter i 2019. Næringshagen ønsker å ha flere leverandørseminarer knyttet til ny vei, nytt havneanlegg i Strømsvika og nytt fengsel på Jåbekk.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
7,2%	Lindesnes kommune (26,89%), Åseral kommune (1,31%), Siva - Selskapet for industrivekst Sf (13,12%), Applica Consulting AS (9,71%), Mandal industri og næring (6,69%), J. B. Ugland Venture AS (5,24%), Sparebanken Sør (5,24%), Andre (24,58%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Kåre Aanensen	Styrets leder	Ekstern representant
Eva Haugland Åsland	Styremedlem	Ekstern representant
Grethe Tønnesen	Styremedlem	Ekstern representant
Margit Elisabeth Lindland	Styremedlem	Ekstern representant
Helge Sandåker	Styremedlem	Ekstern representant
Espen Regevik	Styremedlem	Ekstern representant
Hannah Benedicte Teigland Dybesland	Styremedlem	Ekstern representant
Ove Sigmund Kåveland	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets inntekter er i 2021 nesten det samme som i 2020, hhv 4,7 mill. kroner og 4,8 mill. kroner. Årsresultatet for 2021 viser et overskudd på 3 700 kroner mot underskudd på 138 000 kroner i 2020. Årets overskudd er ført mot annen egenkapital.

Økonomiske hendelser

Lindesnesregionen Næringshage mottok et tilskudd fra Agder fylkeskommune på 2 400 000 kroner i 2021 mot 2 300 000 kroner i 2020 til drift av selskapet. Det må søkes om tilskudd hvert år.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	4 732	4 636
Driftsresultat	3 672	-138
Resultat før skatt	11 553	-131
Sum eiendeler	4 285	3 684
Sum egenkapital	2 070	2 058
Gjeldsgrad	1,07	0,79

4.2.16 USUS AS

Om selskapet

USUS er en næringsklynge for kultur-, opplevelses- og reiselivsbedrifter på Sørlandet og i Telemark. USUS skal bidra til kontinuerlig utvikling av bedriftene i regionen, samt synliggjøre landsdelen og det den har å by på gjennom merkevaren Visit Sørlandet. Fra 15 partnere ved oppstarten i 2010 har USUS vokst betydelig og i dag teller klyngen over 130 partnerbedrifter i Agder og Telemark. USUS mål er å ytterligere styrke Sørlandets posisjon som en attraktiv og bærekraftig reiselivsdestinasjon. I felleskap bidrar vi til å løfte landsdelen gjennom samarbeid og kontinuerlig utvikling.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål omfatter områdemarkedsføring, profilering og merkevarebygging via tilrettelegging for salg og markedsføring for reiselivet på Sørlandet. Selskapets virksomhet tar ikke sikte på å skaffe aksjeeierne økonomisk utbytte. Eventuelt overskudd skal benyttes til å fremme selskapets formål. Selskapet kan eie aksjer/andeler i andre selskap.

Eierstrategi og formål

USUS sin nye strategi fokuserer blant annet på Grønn omstilling – et tydelig bærekraftvalg gjennom å prioritere markeder i Europa, forlenge oppholdstid, utvide opplevelsestilbudet gjennom helårsturisme og en systematisk satsing på kulturturisme integrert med bruk av ny teknologi for bedre interaksjon med publikum og økt kundetilfredshet

Tjenester og teknologi – Økt kundetilfredshet ved bruk av ny teknologi, nye skreddersydde kommunikasjonskanaler, ny og skalerbar satsing på Agder som en teknologidriver i godt samarbeid med andre aktører – Techpoint AS – og ikke minst våre egne kurs og nye webinar knyttet til dette temaet.

Innovasjon og samhandling – samarbeidsavtalen med UiA utvider og muliggjør et enda større fokus på forskning, kompetanseheving og livslang læring – USUS Research & Creative hvor vi skal finne og teste de aller beste metodene for samskaping på tvers av bransjer.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
53,4%	Dyreparken utvikling AS (11,54%), Kristiansand kommune (6,84%), Andre (28,20%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Per Arnstein Aamot	Styrets leder	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Siv Elisabeth Wiken	Nestleder	Ekstern representant
Helle Geheb	Styremedlem	Ekstern representant
Arild Eielsen	Styremedlem	Ekstern representant
Kristin Sæthre Bondevik	Styremedlem	Ekstern representant
Håvard Iglebæk Solum	Styremedlem	Ekstern representant
Liv Øyulvstad	Styremedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets inntektsgrunnlag består av medlemsavgift fra næringen, bevilgninger, prosjektinntekter og inntekter fra salg av tjenester til næringen og kommuner i Agder.

Resultatet for 2021 viser et negativt årsresultat på 0,537 mill. kroner. Opptjent egenkapital er redusert fra 10 mill. kroner i 2020 til 7,8 mill. kroner i 2021. Selskapet har med det en egenkapitalandel på 65 %, mot 83 % i 2020.

Ved utgangen av 2021 har Visit Sørlandet 141 næringspartnere, en vekst på seks bedrifter i 2021. Partnerne er geografisk lokalisert fra hele landsdelen. Arbeidet med å være mer synlig overfor potensielle nye partnere blir forsterket og videreført i 2022.

De to største møteplassene i klyngen i 2021 har vært:
- Visit Sørlandet Vinterkonferanse 2021: Konferansen for partnere i Visit Sørlandetklyngen ble i 2021 gjennomført digitalt med base fra Boen Gård.
- Techpoint Travel – tidligere Norwegian Digital Travel Conference ble for første gang gjennomført med over 450 deltagere i Kilden. Innovasjon Norge og NHO Reiseliv er fortsatt strategiske og finansielle samarbeidspartnere etter etableringen av Techpoint.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 kr 4,37 mill. kroner i tilskudd til virksomheten.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	12 851	16 745
Driftsresultat	-537	3 983
Resultat før skatt	-537	3 978
Sum eiendeler	16 155	16 848
Sum egenkapital	12 488	14 777

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Gjeldsgrad	0,29	0,14

4.2.17 Innoventus Sør AS

Om selskapet

Innoventus Sør er et regionalt innovasjonsselskap, Siva-inkubator, Forny-aktør og Preåkornforvalter som representerer Sørlandet. Selskapet har fokus på innovasjon, som skal være med å sikre vekst, nyskaping og fornyelse i regionen. Selskapet arbeider aktivt med gründere, næringsliv, offentlig etater, akademiske- og forskningsmiljø, for å skape bærekraftige løsninger for fremtiden. Selskapets forretningsidé er å bidra til kommersialisering av nyskapende ideer som gir vekst og sysselsetting

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er utvikling og kommersialisering av nye produkt- og forretningsideer gjennom rådgivning, inkubatorvirksomhet. Selskapet kan investere i andre virksomheter gjennom investeringsselskap eller direkte der offentlige finansieringsordninger setter slike krav. Selskapet vil samarbeide med andre og delta i virksomhet og nettverk med beslektet type aktivitet.

Eierstrategi og formål

Innoventus Sør har tatt og fått en viktig posisjon som innovasjonsselskap i region Agder og nasjonalt. Selskapet har bygget opp en unik organisasjon og et nasjonalt nettverk med solid erfaring og kunnskap til å kunne bidra til at grundere lykkes i å starte og bygge opp ny virksomhet.

Innoventus Sør er en viktig aktør i samspillet mellom privat og offentlig sektor. Selskapets kunnskap og håndtering av eksisterende virkemidler er til stor hjelp både for grundere som starter nye bedrifter og for eksisterende bedrifter i omstilling eller med innovasjonsprosjekter.

Selskapets ansatte har utviklet en imponerende, dynamisk og motiverende kultur som både Agder Fylke, Siva og de nasjonale virkemiddel aktørene har vist å verdsette høyt. Integritet, kunnskap og bred erfaring innen utvikling og innovasjonsarbeid preger kulturen i organisasjonen.

Med gode resultater og en stor prosjektportefølje i en kraftig omstillingsperiode vil Innoventus Sør være en viktig og nødvendig bidragsyter i den den industrielle omstilling vi nå må igjennom. Med FNs bærekrafts mål som rettesnor vil de dyktige medarbeiderne i Innoventus Sør være den sentrale aktøren for innovasjon i Kristiansand, Arendal og Grimstad samt resten av Agder. I samarbeid med fylkeskommunen, Siva, UIA, Innovasjon Norge, Norges Forskningsråd og resten av virkemiddelapparatet står vi godt rustet for fremtidig innovasjons prosesser.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
11,1%	Siva - Selskapet for industrivekst Sf (46,60%), J. B. Ugland Venture AS (9,28%), Agder næringsselskap AS (6,39%), Arendal kommune (4,76%), Sparebanken Sør (3,85%), Kristiansand kommune (3,72%), Grimstad kommune (2,14%), Hrm consult AS (3,35%), Ericsson AS (3,09%), Agder Energi AS (1,76%), Skeie Group AS (1,42%), andre (2,50%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Tom Victor Nysted	Styrets leder	Ekstern representant
Ulf Hustad	Styremedlem	Ekstern representant
Carina Charlotte Olivia Ugland	Styremedlem	Ekstern representant
Bjørn-Tore Flåten	Styremedlem	Ekstern representant
Anne Torunn Hvideberg	Styremedlem	Ekstern representant
Erik Edvard Tønnesen	Styremedlem	Ekstern representant
Gry Jorunn Moen	Styremedlem	Ekstern representant
Jorunn Terjesen Aarrestad	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet hadde i 2020 driftsinntekter på 13,8 mill. kroner mot 14,3 mill. kroner i 2019. Driftskostnadene utgjorde 13,3 mill. kroner slik at selskapet etter netto finans fikk et årsresultat på 400 000 kroner. Egenkapitalen var på 9,6 mill. kroner med en egenkapitalandel på 66 % som er svært solid. Selskapet har god likviditet.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 6,49 mill. kroner i tilskudd til virksomheten mot 5,72 i 2020.

Innoventus Sørs alumni-bedrifter omsatte i 2020 for om lag 640 mill. kroner. Den årlige verdiskapingen (driftsresultat + lønnskostnader) i bedriftene var i 2020 på over 125 mill. kroner. To år med pandemien påvirket resultatoppnåelsen for flere av bedriftene.

Bedriftene har i perioden hatt en verdiskaping på over 1,6 mrd. kroner, og en omsetning på 6,9 mrd. kroner.

I 2021 har Innoventus Sør AS analysert og evaluert 203 nye forretningsidéer. Totalt har ca. 51 oppstartselskaper vært tilknyttet inkubatoren siste året. Innoventus Sør AS bidrar til å søke finansiering for oppstartsbedriftene, både gjennom ulike typer tilskudd og gjennom

egenkapital. I 2021 fikk oppstartsbedriftene i Innoventus Sør AS tilført omlag 15,5 mill. kroner i tilskudd. De viktigste yterne av tilskudd til oppstartsbedriftene er Innovasjon Norge og Norges Forskningsråd. I 2021 fikk oppstartsbedriftene også tilført omlag 60 mill. kroner i ny egenkapital gjennom emisjoner.

Innoventus Sør AS forvaltet lokale prosjektmidler på 1,9 mill. kroner for 2021. Lokale prosjektmidler brukes for å utvikle forskningsbaserte prosjekter med et antatt kommersielt potensiale. Totalt 13 idéer ble vurdert i 2021.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	14 047	13 761
Driftsresultat	344	476
Resultat før skatt	371	359
Sum eiendeler	14 977	14 684
Sum egenkapital	10 002	9 631
Gjeldsgrad	0,5	0,52

4.2.18 Risøbank IKS

Om selskapet

Risøbank er et fredet bygningsmiljø som ligger i et regionalt friluftsområde i Lindesnes kommune. Risøbank skal fremstå som en åpen møteplass, et offentlig sted for høytidelige og festlige sammenkomster, og skal også kunne benyttes til arrangementer av privat karakter. Selskapet skal forestå drift av anlegget.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Risøbank er et fredet bygningsmiljø som ligger i et regionalt friluftsområde i Lindesnes kommune. Eiendommen eies av Staten ved Miljødirektoratet, men ble stilt til Mandal kommunes disposisjon i henhold til avtale av 8.desember 1969 og 4. juli 1971. Risøbank skal fremstå som en åpen møteplass, et offentlig sted for høytidelige og festlige sammenkomster, og skal også kunne benyttes til arrangementer av privat karakter. Ved drift og tilrettelegging av Risøbank skal det tas spesielle hensyn til at stedet blir egnet for bruk av skolene, ungdommen og frivillige lag og foreninger. Risøbank er et fredet anlegg, etter Riksantikvarens vedtak av 10. desember 1994. Anlegget skal drives med tanke på den ressurs fredningen representerer, og både bygninger og uteanlegg skal brukes og vedlikeholdes i tråd med fredningsbestemmelsene. Selskapet skal sikre stedet inntekter til vedlikehold av anlegget ved aktiv bruk og utleie. Lindesnes kommune, Agder fylkeskommune, næringslivet, lag og foreninger, samt private kan låne/leie Risøbank, eller deler av anlegget, på kortsiktige avtaler eller til enkeltarrangementer, dersom det ikke strider mot formålene etter denne avtale. Selskapet kan ta opp saker av eget initiativ, både overfor eierne og på eiernes vegne overfor andre.

Eierstrategi og formål

Risøbank Interkommunale Selskap (IKS) ble etablert i 2004, og har siden stått for drift og rehabilitering av Risøbank.

Risøbank IKS skal gjennom rehabilitering/tilbakeføring og bruk ta vare på de egenartede bygningene fra 1901. Bygningene har både nasjonal og internasjonal verdi. Hele bygningskomplekset og parkområdet ble fredet av Riksantikvaren i 1994, og rehabiliteringsarbeid utføres i tråd med fredningsbestemmelsene og i nært samarbeid med avdeling for kulturminnevern og kulturturisme i Agder fylkeskommune.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
50%	Lindesnes kommune (50%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Aanon Ulf Aanonsen	Styrets leder	Ekstern representant
Morten Ekeland	Nestleder	AFKs representant - Politisk
Sigurd Bjørn Kastrud	Styremedlem	Ekstern representant
Åse Michaelsen	Styremedlem	Ekstern representant
Hannah Benedicte Teigland Dybesland	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Jørg Magne Hadland	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Aud Agnes Helland-Olsen	Varamedlem	Ekstern representant
Torunn Sirevåg Slettan	Varamedlem	Ekstern representant
Fredrik Jensen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Jan Henrik Jensen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Totale inntekter i 2021 var på 1,8 mill. kroner mot 1,5 mill. kroner i 2020. Ordinært resultat endte på underskudd på 280 000 kroner mot overskudd på 272 000 kroner i 2020.

Pandemien har i 2021 ikke påvirket driften i særlig grad når det gjelder vedlikeholdsprosjektene. Det er på inntektssiden det kan være bekymringsfullt. Men heller ikke her er det dramatiske utslag, primært fordi utleie av forpakterboligen kompenserer for tapte inntekter ved selskapsvirksomheten til selskapet.

Strømutgiftene kom som en negativ overraskelse mot slutten av året, og bidrar til merforbruket. Samtidig betyr mindre aktivitet også mindre strømforbruk. Alt i alt kom selskapet forholdsvis greit gjennom 2021. Selv med et betydelig overforbruk på vedlikehold i 2021, kan styret dermed levere et regnskap som totalt sett viser at man har kontroll på økonomien.

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune bevilget i 2021 600 000 kroner i driftstilskudd til selskapet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	1 837	1 540
Driftsresultat	-289	261
Resultat før skatt	-280	272

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum eiendeler	1 008	1 286
Sum egenkapital	656	935
Gjeldsgrad	0,54	0,38

4.2.19 Kollektivterminalen AS

Om selskapet

Selskapets formål knytter seg til drift og utleie av kollektivterminaler og næringsbygg.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er knyttet til erverv av eiendommen Langsæveien 2 gnr. 38 bnr. 3 i Arendal. Selskapet skal utvikle eiendommen til kollektivterminal. De deler av eiendommen som ikke brukes til kollektivformål skal kunne leies bort til annen virksomhet. Selskapet kan også erverve og/eller drive andre kollektivterminaler i fylket. Drift og utleie av kollektivterminaler og næringsbygg

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
100%	

Styret

Navn	Verv	Representant
Nils Olav Olsbu	Styrets leder	AFKs representant - Ansatt
Ebba Laabakk	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt

Året 2021

Økonomisk utvikling

Ingen større hendelser i 2021 av betydning. Selskapets driftsinntekter og driftskostnader ligger på nivå med fjoråret. Resultat før skatt på 0,5 mill. kroner er i sin helhet overført til annen egenkapital.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	998	1 001
Driftsresultat	440	517
Resultat før skatt	460	532
Sum eiendeler	5 754	5 358
Sum egenkapital	5 609	5 149
Gjeldsgrad	0,03	0,04

4.2.20 ATP-samarbeidet i Kristiansandsregionen

Om selskapet

ATP-samarbeidet startet som et prosjekt i 2004 og ble et permanent regionalt samarbeid fra januar 2010. ATP-samarbeidet i Kristiansandsregionen har vært knyttet til Knutepunkt Sørlandet, som fra 1. januar 2018 har skiftet navn til Region Kristiansand. Samarbeidspartnere er kommunene Iveland, Lillesand, Birkenes, Søgne, Songdalen, Vennesla og Kristiansand, samt Agder fylkeskommune, Statens vegvesen Region sør og Agder Kollektivtrafikk.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

ATP-samarbeidets formål er å samarbeide regionalt for å få et mer effektivt og miljøvennlig transportsystem, der nye tiltak og satsing skulle vurderes mer helhetlig. ATP-samarbeidet skal ivareta en overordnet transport- og arealplanlegging i regionen og forvalte midler for å få et effektivt og miljøvennlig transportsystem med et sterkt fokus på målet om nullvekst i personbiltrafikken.

Eierstrategi og formål

Formålet med deltakelse i ATP samarbeidet i Kristiansandsregionen er at Agder fylkeskommune sammen med kommunene i regionen utvikler og gjennomfører en transportpolitikk som sikrer lokale og nasjonale mål om nullvekst i personbiltrafikk i kristiansandsregionen.

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, kategorisert alle selskap der AFK er inne på eiersiden. Vi har for 2022 konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi. Formål med eierskapet ligger til grunn for kategoriseringen og er vurdert pr. selskap under kategoriseringsarbeidet.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
50%	Kristiansand kommune, øvrige kommuner, Statens vegvesen og AKT (totalt 50%).

Året 2021

Økonomisk utvikling

Kristiansandsregionen søkte om ny belønningsavtale for 2020-2023 i desember 2019. I mai 2020 fikk kristiansandsregionen tilbud om belønningsavtale for fire år, for 2020-2023, pålydende totalt 360 mill. kroner i belønningsmidler som innebærer 90 mill. kroner per år

fra 2020-2023. ATP-utvalget vedtok en prosjektportefølje for denne avtalen i sitt møte 19. juni 2020. I 2022 ble det utbetalt 95,1 mill. kroner i belønningsmidler og 21,3 mill. kroner i tilskudd til reduserte billettpriser på kollektivtransport.

Belønningsmidlene er statlige midler som bevilges de ni største byområdene. Hensikten er å sikre nullvekst i personbiltrafikken, lavere utslipp av klimagasser, økt antall kollektivreiser og å stimulere sykkel og gange. Staten krever nullvekst i personbiltrafikken. I kristiansandsregionen er det bussdrift som har fått mest midler. Det har gitt et betydelig løft i busstilbudet og antall passasjerturer. Kristiansandsregionen har fått belønningsmidler fra staten siden 2004, men det var først i 2009 at regionen begynte å få betydelig økonomisk uttelling. Da innførte staten fireårige avtaler, mot ettårige frem til da. Fra 2009 har regionen inngått tre avtaler: Avtale for 2009-2012, 2013-2016 og avtale for 2017-2019.

Økonomiske hendelser

Summen av bidrag fra Agder fylkeskommune i 2022 er på 0,81 mill. kroner. For 2021 var beløpet 0,73 mill. kroner. Bidraget indeksreguleres årlig.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter		
Driftsresultat		
Resultat før skatt		
Sum eiendeler		
Sum egenkapital		
Gjeldsgrad		

4.2.21 Innovasjon Norge

Om selskapet

Innovasjon Norge skal bidra til bærekraftig vekst og eksport for norsk næringsliv gjennom kapital og kompetanse. Hovedmålet med Innovasjon Norge er at selskapet skal utløse bedrifts- og samfunnsøkonomisk lønnsom næringsutvikling og ulike regioners næringsmessige muligheter. Dette skal nås gjennom delmålene flere gode gründere, flere vekstkraftige bedrifter og flere innovative næringsmiljøer.

Innovasjon Norge tilbyr finansierings-, rådgivnings-, kompetanse-, nettverks- og profileringstjenester. Hovedtyngden av selskapets ansatte sitter kundenært på alle kontorer i landets fylker og markedsnært i 27 land over hele verden.

Vesentlighetsgrad

Vesentlig

Vedtektsfestet formål

Innovasjon Norges formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet. Bidra til økt innovasjon i norsk næringsliv. Selskapet vil ha følgende virkemidler: Finansiering, rådgiving og kompetansehevende tiltak, nettverk og infrastruktur og profilering av norsk næringsliv i utlandet.

Eierstrategi og formål

Som konsekvens av ny selskapsstrategi, ble det gjennomført en større omorganisering høsten 2019. Ny divisjonsstruktur ble satt 1. januar 2020, i tillegg ble det gjort endringer innenfor divisjonene første halvår. Den nye strukturen ga også endringer selskapets ledergruppe. Den nye ledergruppen er nå fulltallig, med åtte medlemmer.

Målsettingen med endringene har vært å sette kundens behov i sentrum, styrke organisasjonens evne til å levere på oppdragene, i tillegg til å redusere tid- og kostnadskrevende behov for intern koordinering. Organisasjonens medarbeidere og tillitsvalgte har vært tett involvert i arbeidet, gjennom dialogmøter på divisjonsnivå og på arenaer som SAMU. Følgende designkriterier ble lagt til grunn for organiseringen på divisjonsnivå og har også vært førende for organisering på øvrige nivåer:
- å organisere for å levere på kjernen i samfunnsoppdraget
- en balansert organisasjonsmodell med hensyn til ansvar, budsjett og antall medarbeidere
- mindre silo, mer helhet, mer robuste fagmiljøer
- fokus på strategi og virksomhetsstyring, samt ivareta dialogen med oppdragsgivere på en bedre måte, det vil si mer enhetlig kommunikasjon og færre kontaktpunkter

Digitaliseringen av Innovasjon Norge er en viktig forutsetning for realisering av strategien, og fortsetter med god fart. Innovasjon Norge bygger en robust organisasjon for digital utvikling. I januar 2020 ble den nye enheten Mennesker og Teknologi etablert. Her finnes utviklere, HR og digitale ressurser som skal bidra til å drive digital produktutvikling fremover. Mange av de nye digitale ressursene er et resultat av intern kompetansevridning, og målet er å øke andelen digitale ressurser i Innovasjon Norge

totalt. Smidige metoder og utvikling i tverrfaglige produktteam er sentralt i dreiningen mot en mer digital virksomhet.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
5,2%	Nærings- og fiskeridepartementet (51%), øvrige fylkeskommuner (43,84%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Gunnar Bovim	Styrets leder	Ekstern representant
Jørand Ødegård Lunde	Nestleder	Ekstern representant
Sigbjørn Johnsen	Styremedlem	Ekstern representant
Merete Nygaard Kristiansen	Styremedlem	Ekstern representant
Eirik Wærness	Styremedlem	Ekstern representant
Jan Løkling	Styremedlem	Ekstern representant
Arvid Andenæs	Styremedlem	Ekstern representant
Helene Falch Fladmark	Styremedlem	Ekstern representant
Kristin Misund	Styremedlem	Ekstern representant
Karin Ammerud Sørensen	Styremedlem	Ekstern representant
Håkon Øveland Nyhus	Styremedlem	Ekstern representant
Marianne Tonning Kinnari	Varamedlem	Ekstern representant
Morten Hillmann-Brugård	Varamedlem	Ekstern representant
Gunhild Braaten Stenersen	Varamedlem	Ekstern representant
Tim-Christoph Genge	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets årsresultat for 2021 ble 229 mill. kroner mot 122 mill. kroner for 2020. Resultat før tap, ble 222 mill. kroner i 2021, mot 213 mill. kroner i 2020. Driftskostnadene er høyere i 2021 enn i 2020, mens kostnadene til kunderettede aktiviteter ligger på omtrent samme nivå. Tapsavsetningene er vesentlig lavere i 2021 enn i 2020.

Det samlede omfang av Innovasjon Norges finansielle aktivitet er betydelig. Innovasjon Norges balanse ved utgangen av året var 30,1 mrd. kroner, noe som er 1,2 mrd. kroner mer enn i 2020 (28,9 mrd. kroner). Av dette utgjør netto utlån 18,7 mrd. kroner per 31.12.2021 (19 mrd. kroner per 31.12.2020). Det er i 2021 utbetalt 3,2 mrd.arder kroner i nye utlån (4,0 mrd.r kroner i 2020) og 4,5 mrd. kroner i tilskudd (4,9 mrd. kroner i 2020).

Kontantstrømmen viser at det årlig går store brutto inn- og utbetalinger gjennom Innovasjon Norge. Dette skyldes særlig at en stor del av innlånene for lånevirksomheten refinansieres ca. hver tredje måned.

Som ledd i arbeidet med et mer effektivt og forenklet virkemiddelapparat er det i statsbudsjettet for 2022 satt et effektiviseringsmål på totalt 100 mill. kroner for Innovasjon Norge innen utløpet av 2024. 25 mill. kroner av kuttet skal realiseres i 2022 og ytterligere 75 mill. kroner fases inn gjennom 2023 og 2024. Kuttene skal være varige og omfatter Innovasjon Norges samlede virksomhet. I denne forbindelse er regnskapet for 2021 belastet med 100 mill. kroner i omstillingskostnader. 82 mill. kroner fremkommer som økt offentlig inntekt, hvorav 75 mill. kroner stammer fra ekstraordinær tilskuddsfinansiering og 7 mill. kroner er dekket opp av tidligere års ubrukte midler. Dette gir en negativ resultateffekt på 18 mill. kroner og et svakere resultat på låneordningene for 2021.

Netto renteinntekter utgjorde 450 mill. kroner i 2021 mot 435 mill. kroner året før. Økningen i netto renteinntekter på 15 mill. kroner skyldes høyere rentemargin, men også endringer i sammensetningen i utlånsporteføljen. Utbytte og gevinst/tap på verdipapirer viser en inntekt på 8 mill. kroner i 2021 mot et tap på 8 mill. kroner i 2020. Inntekten skyldes reversering av tidligere års nedskrivning av verdi på aksjer i datterselskapet Investeringsfond for Nordvest-Russland og Øst-Europa AS.

Samlede driftsinntekter er 1 301 mill. kroner i 2021, mot 1 195 mill. kroner i 2020. Økningen på 106 mill. kroner skyldes økning i offentlige inntekter med 96 mill. kroner, 8 mill. kroner i eksterne inntekter og 2 mill. kroner i diverse driftsinntekter. Økningen i offentlige inntekter knytter seg i det alt vesentlige til 82 mill. kroner til dekning av omstillingskostnader (ref. ovennevnte omtale). Øvrige økning på 14 mill. kroner i offentlige inntekter er en følge av at det inntektsføres med den andel av driftskostnader som ikke dekkes av eksterne inntekter og diverse driftsinntekter. Økningen i eksterne inntekter skyldes økt aktivitet i forhold til 2020, til tross for at man i 2021 fortsatt er påvirket av reduserte eksterne inntekter som følge av koronapandemien. Netto økning i diverse driftsinntekter på 2 mill. kroner skyldes i hovedsak at vi i 2021 har hatt en økning i netto provisjonsinntekter på EIF garantier på 4 mill. kroner, en økning i netto valutatap på 1 mill. kroner, samt lavere leieinntekter på 1 mill. kroner sammenlignet med 2020.

Driftskostnadene er 1 537 mill. kroner mot 1 409 mill. kroner i 2020, en netto økning på 128 mill. kroner. Lønns- og personalkostnadene er 937 mill. kroner i 2021 mot 821 mill. kroner i 2020. Økning på 116 mill. kroner skyldes primært avsetning for omstilling på 78 mill. kroner. Pensjonskostnader viser en økning på 56 mill. kroner sammenlignet med fjoråret. I 2020 ble det inntektsført 17 mill. kroner i pensjonskostnad som følge av sluttoppgjør knyttet til delvis overgang fra ytelsesplan til innskuddsplan som påvirker sammenligningsgrunnlaget. Øvrige lønnskostnader viser en reduksjon som følge av færre antall årsverk i forhold til 2020. Gjennomsnittlig antall årsverk i 2021 var 739, mot 767 i 2020. Avskrivninger ligger på samme nivå sammenlignet med 2020.

Direkte prosjektkostnader er på nivå med fjoråret, som var preget av innsparingstiltak for å justere for tapt ekstern inntekt som følge av korona. Andre driftskostnader er 13 mill. kroner høyere enn fjoråret. Hovedårsaken til økningen er 22 mill. kroner knyttet til omstillingskostnader. Sett bort i fra omstillingskostnadene ville andre driftskostnader vært 9 mill. lavere enn fjoråret, som i det alt vesentligste er en følge av avvikling av utekontorer i

2021. Dette har gitt en reduksjon i kostnader knyttet til lokaler på 7 mill. kroner.

Misligholdet i låneporteføljen er på et relativt lavt nivå, men koronapandemien medfører fortsatt en del usikkerhet og risiko for tap i utlånsporteføljen. Netto tap på utlån utgjør i 2021 en inntektsføring på 8 mill. kroner mot et kostnadsført tap på 91 mill. kroner i 2020. Positivt netto tap i 2021 skyldes i hovedsak at det ikke har vært noen endring i gruppenedskrivninger på lavrisikoordningen, og tilbakeføring av tap i 2020. Det påregnes normalt årlige tap på lavrisikolån tilsvarende 0,5 prosent av porteføljen. For 2021 utgjorde tapsprosenten 0 prosent av porteføljen. Tap på utlån knyttet til Innovasjon Norges risikolåneordninger dekkes av tapsfond, og har dermed ikke resultatmessig effekt for Innovasjon Norge. Tap på utlån for risikolån og garantiordningene var 122 mill. kroner, mot 94 mill. kroner i 2020. Denne utlånsvirksomheten er forutsatt å innebære høyere risikoprofil enn lavrisikolåneordningen, og tap over tid på nær 5 prosent av porteføljen per år. Tapene utgjorde 2,1 prosent av porteføljen i 2021 (1,7 prosent i 2020).

Økonomiske hendelser

Agder fylkeskommune mottok et utbytte fra Innovasjon Norge på 473 980 kroner i 2021.

Innovasjon Norge arbeider aktivt for å styrke ivaretakelsen av samfunnsansvar, både internt i selskapet og blant selskapets kunder gjennom rådgivning og krav.

Hovedkontoret og distriktskontorene er sertifisert som «Miljøfyrtårn».

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	1 750 582	1 630 423
Driftsresultat	221 540	213 421
Resultat før skatt	229 298	122 135
Sum eiendeler	30 136 703	28 937 175
Sum egenkapital	1 601 513	1 601 514
Gjeldsgrad	17,82	17,07

4.3 Mindre vesentlige eierskap

4.3.1 Canal Street AS

Om selskapet

Canal Street er en av Norges aller fineste musikkfestivaler og har sine røtter i jazz og blues. Festivalen har blitt arrangert i Arendal årlig siden 1996. Et av festivalens kjennetegn er bruken av spesielle arenaer, der særpreg og opplevelse går hånd i hånd med musikalske møter.

Canal Streets programstrategi er å tilby det beste av det norske, det nye spennende, men også det tradisjonelle uttrykket innen genrene. Selskapet har gjennom årene hentet mange artister fra de skandinaviske naboland, og har fra 2006 også kunnet tilby større, internasjonale artister.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å arrangere en årlig musikkfestival, hvor det skal presenteres lokal, nasjonal og internasjonal kvalitetsmusikk, og gjerne i en tverrkulturell sammenheng med for eksempel poesi, teater og mat. Et eventuelt overskudd i selskapet skal benyttes til videre satsing på videreutvikling av festivalen. Ved avvikling av selskapet tilfaller gjenværende kapital et ideelt musikkformål godkjent av selskapets stiftere.

Eierstrategi og formål

Canal Street AS har som hovedformål å arrangere festivalen Canal Street i Arendal, samt det som naturlig faller inn under dette. Selskapet har ideelle vedtekter og formål der et eventuelt overskudd skal føres tilbake til videre utvikling av festivalen.

Selskapet legger ellers et bredt samfunnsansvar til grunn for virksomheten. I dette ligger at man ønsker å gjennomføre den årlige driften og selve festivalen på en bærekraftig måte, både med hensyn til det ytre miljø, byen, innbyggerne og samarbeidspartnerne og de mange hundre frivillige. Dette er en uvurderlig ressursinnsats fra ca. 400 dedikerte frivillige hvert år, som gjør festivalen mulig. Festivalen skal legge til rette for at det er plass til alle som ønsker å ta del, både unge og eldre, samt mennesker med ulike tilpasningsutfordringer. Det er også viktig å inkludere mennesker med ulik bakgrunn, etnisitet og kultur.

Fylkestinget vedtok 13.12.2021 i FT-sak 77/21:

1. Agder fylkeskommune avhender sin eierandel i Canal Street AS.
2. Fylkeskommunedirektøren får mandat til å invitere de øvrige eierne og selskapets administrasjon til en prosess hvor Agder fylkeskommunes aksjer i selskapet vederlagsfritt overføres til de øvrige eierne i tråd med selskapets vedtekter og aksjelovens bestemmelser.

Dette arbeidet pågår ut 2021.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
25%	Arendals Fossekompani ASA (25%), Arendal kommune (25%) og Apl Norway AS (25%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Anders Holm	Styrets leder	Ekstern representant
Lars Peder Fosse Fensli	Styremedlem	Ekstern representant
Erik Johan Tellefsen Lindøe	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Jan Børre Sannæs	Styremedlem	Ekstern representant
Pål Koren Pedersen	Styremedlem	Ekstern representant
Jan Øivind Evensen	Styremedlem	Ekstern representant
Rasmus Solem	Styremedlem	Ekstern representant
Anna Karin Thorell	Varamedlem	Ekstern representant
Ingebjørg Godskesen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk
Magnus Johansen	Varamedlem	Ekstern representant
Erik Tellefsen Lindøe	Varamedlem	Ekstern representant
Espen Larsen	Varamedlem	Ekstern representant
Hege Riebe	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Årsregnskapet for 2021 viser et overskudd på 1,5 mill. kroner. Egenkapitalen er pr 31.12.21 på 1,9 mill. kroner. Resultatet har gått fra å være negativt til nå å være positivt, det vil si selskapet går med overskudd. Selskapet har nå en egenkapital på 1,87 mill. kroner.

Økonomiske hendelser

I 2021 ble det bevilget 346 000 kroner fra Agder fylkeskommune.

Evaluering av eierskap

Det vil bli gjennomført en evaluering av fremtidig eierskap for fylkeskommunen. Dette vil bli behandlet i politisk sak i desember 2021.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	8 894	2 142
Driftsresultat	1 510	431
Resultat før skatt	1 511	436
Sum eiendeler	2 179	1 928
Sum egenkapital	1 873	363
Gjeldsgrad	0,16	4,31

4.3.2 Sørlandsbadet IKS

Om selskapet

Sørlandsbadet er lokalisert i Lyngdal kommune og skal være et aktivt og attraktivt feriesenter med gode og fine aktiviteter for hele familien. Anlegget består av et badeland med både inne og uteanlegg, samt treningssenter, velvære, cafe, fysioterapi og turløyper. Badet jobber for at regionen skal tilby den beste rekreasjonsopplevelsen og kvalitetstid for familier på Sørlandet og som et av de ledende badeland i Norge. Sørlandsbadet IKS eies av Lyngdal kommune med 85 % og Agder fylkeskommune med 15 %. Med virkning fra 1.7.2019 kjøpte Sørlandsbadet IKS eierandelen av bygget som var eid av Sørlandsbadet AS og selskapet ble da et rent eiendomsselskap og leier ut anlegget til Sørlandsbadet AS, som drifter badeanlegget.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Oppføre, eie og drive badeland/svømmehall samt annen virksomhet som har sammenheng med dette.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
15%	Lyngdal kommune (85%)

Styret

Navn	Verv	Representant
Tønnes Seland	Styrets leder	Ekstern representant
Torill Espeland	Nestleder	Ekstern representant
Kjetil Aga	Styremedlem	AFKs representant - Politisk
Inger Brit Larsen	Varamedlem	Ekstern representant
Irma Tverstøl	Varamedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Beate M. Johnsen	Varamedlem	AFKs representant - Politisk

Året 2021

Økonomisk utvikling

Driftsregnskapet for 2021 er gjort opp med et regnskapsmessig mindreforbruk (driftsoverskudd) på 5 154 kroner mens det ikke er ført verken utgifter eller inntekter i investeringsregnskapet. Ettersom det ikke er noe tidligere merforbruk som skal dekkes inn, avsettes årets mindreforbruk i driftsregnskapet til disposisjonsfond, jf. nye regler for regnskapsavslutning.

Sørlandsbadet IKS har sammen med Sørlandsbadet AS et attraksjonsutviklingsprosjekt for å øke antall besøkende. Det er brukt 0,9 mill. kroner på attraksjonsutvikling i 2021.

Når det gjelder vesentlige budsjettavvik fremkommer det et budsjettavvik på ca. 918 000 kroner. på «Kjøp av varer og tjenester», og tilsvarende beløp på «Brukt av tidligere avsetninger». Dette er beløpet som er brukt til attraksjonsutvikling. Det er ikke vedtatt budsjettendringer på bruken av disse midlene og det blir derfor et avvik mellom regnskap og budsjett for 2021.

Styret mener at forutsetningen om videre drift er til stede. Covid-19-pandemien har påvirket omsetningen og regnskapsresultatet for Sørlandsbadet AS i 2020 og 2021. Leieinntektene for Sørlandsbadet IKS er redusert med 600 000 kroner i 2021 som følge av pandemien. Resultatet til Sørlandsbadet IKS er ikke påvirket da man har fått tilsvarende avdragsutsettelse på lån. Dette har dermed ikke ført til økonomiske problemer ut over dette for Sørlandsbadet IKS i 2021.

Økonomiske hendelser

Sørlandsbadet IKS hadde i 2021 et negativt ordinært resultat på 913 000 kroner og et regnskapsmessig resultat på 0 kroner.

Representantskapet innstilte på at eierne må betale dette.

Lyngdal kommune har dekket 85 % (etter tidligere avtale og framtidig eierfordeling), jf., sak 53/19.

85 % utgjør 776 000 kroner - Lyngdal kommune.
15 % utgjør 137 000 kroner - Agder fylkeskommune.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	2 288	3 213
Driftsresultat	-2 801	-1 359

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Resultat før skatt	-913	-307
Sum eiendeler	54 514	90 086
Sum egenkapital	51 941	55 269
Gjeldsgrad	0,05	0,63

4.3.3 Vigeland Hus AS

Om selskapet

Vigeland hus er et museum, og et tidligere bolighus i Vigelands vei 20 i Mandal i Agder. Det er kjent som et kunstnerhjem, ettersom det var fødestedet og barndomshjemmet til kunstnerbrødrene Gustav Vigeland (1869–1943) og Emanuel Vigeland (1875–1948). Huset var i familien Vigelands eie i årene fra 1868 til 1886. Bygningsmassen består av hovedbygningen med leilighet, snekkerverksted og en stall. Til anlegget hører også et besøkssenter av nyere dato.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål består i utleie av eiendomsmasse til drift av museum/utstilling vedrørende Gustav Vigeland og Emanuel Vigelands liv og arbeider.

Eierstrategi og formål

Vigeland Hus AS eier bygningen og har ansvar for utleie av eiendomsmasse til Vest-Agder-museet IKS som drifter museum/utstilling vedrørende Gustav Vigeland og Emanuel Vigelands liv og arbeider.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
22,1%	Lindesnes kommune (22,06%), andre (55,88).

Styret

Navn	Verv	Representant
Erik Johnsen	Styrets leder	Ekstern representant
Kirsten Inger Huser Leschbrandt	Styremedlem	Ekstern representant
Kjell Arvid Berge	Styremedlem	Ekstern representant
Arild Richard Danielsen	Styremedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Heidi Johanne Sandaa	Varamedlem	Ekstern representant
Pål Gitmark Eriksen	Styremedlem	AFKs representant - Ansatt

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapets inntekter er på nivå med 2020. Tilskudd og gaver utgjør i 2021 150 000 kroner, samme beløp som i 2020. Leieinntekt utgjør 54 000 kroner. Mindre utført vedlikehold i 2021 gir lavere driftskostnader som igjen fører til et høyere årsresultat i 2021 enn i 2020, hhv underskudd på 73 000 kroner i 2020 mot overskudd på 97 500 kroner i 2021.

Økonomiske hendelser

Selskapet har mottatt 150 000 kroner i tilskudd og gaver i 2021. Agder fylkeskommune bevilger ikke driftsmidler til selskapet. Vest-Agder-museet IKS drifter virksomheten etter avtale med selskapet.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	204	204
Driftsresultat	98	-27
Resultat før skatt	98	-27
Sum eiendeler	1 518	1 422
Sum egenkapital	1 364	1 266
Gjeldsgrad	0,11	0,12

4.3.4 Farsunds Garasjen AS

Om selskapet

Selskapet er registrert i bransjen drift av parkeringsplasser og parkeringshus.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å eie garasjeanlegg i Farsund samt alt hva hermed står i forbindelse, herunder å delta i andre selskaper med lignende virksomhet.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
9,5%	Garasjeinvest AS (9,52%), Fow Invest AS (9,52%) og andre private eiere (71,44%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Richard Ivar Buch	Styrets leder	Ekstern representant
John Arild Jåtog	Styremedlem	Ekstern representant
Olav Rune Øistensen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet har hatt stabile inntekter i 2021 på 52 500 kroner og lander på samme nivå som for 2020. Andre driftskostnader er har økt med 19 418 kroner sammenliknet mot fjoråret. Økningen skyldes at det i 2020 ikke ble fakturert for forretningsfører. Årlig honorar har ligget på 17 000-21 000 per år i årene 2017-2019. Dette gir en reduksjon i driftsresultat fra 2020 tilsvarende økning i driftskostnader på 19 418 kroner. Årsresultatet er redusert tilsvarende og overskuddet på 8 574 kroner er i sin helhet overført til annen egenkapital.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	53	53
Driftsresultat	10	30
Resultat før skatt	9	30
Sum eiendeler	2 429	2 418
Sum egenkapital	2 427	2 418
Gjeldsgrad	0	0

4.3.5 Arendal Lufthavn Gullknapp AS

Om selskapet

Arendal lufthavn gulknapp er et internasjonalt test- og kompetansesenter for droner, et pedagogisk hotspot for ambisiøse flypiloter - og en flyplass. Ambisjonen til selskapet er bidra til å opprettholde luftfartens fremtid, da spesielt i Agder og region sør.

Rullebanen er 1 199 meter lang med 30 meters sikkerhetsområde i hver baneende. Det er montert innflygningslys til hver baneende, senterlinjebelysning, opplyste siktemerker og rullebanekantlys. Flyplassen har godkjente innflygningsprosedyrer for IFR-flygning basert på bruk av satelitt.

Terminalbygget er leid ut til OSM Aviation Academy og blir benyttet til undervisning av skolens elever.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål består i å bygge og drive flyplass på Gullknapp i Froland kommune og hva som står i naturlig forbindelse med dette, samt å utvikle flyplassområdet i eiendomsmessig retning, enten selv eller gjennom andre.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
0,1%	AFK Property (92,1%), Arendal kommune (5,2%), Froland kommune (1,0%), andre (1,6%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Torkil Sigurd Mogstad	Styrets leder	Ekstern representant
Robert Cornels Nordli	Nestleder	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Ove Gundersen	Styremedlem	Ekstern representant
Alf Reidar Fjeld	Styremedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet sliter med å få til en effektiv drift og balanse i regnskapet og går på ny med underskudd. For 2021 er underskuddet på 10,3 mill. kroner mot 12,4 mill. kroner i 2020. Selskapet mottok i 2021 2,2 mill. kroner i statstilskudd til drift av flyplassen mot 2,19 mill. kroner i 2020.

Gjennom året har det blitt utført en kapitalforhøyelse på 3,5 mill. kroner for å styrke selskapets aksjekapital. Likevel er mer enn halve aksjekapitalen tapt per 31.12 etter overføring av årets underskudd. Selskapet trenger fortsatt å få tilført likviditet dersom ikke driften tar seg betraktelige opp. Det er nå i 2022 lagt opp til en ny rettet emisjon mot eksisterende aksjonærer. Emisjonen vil sikre selskapet tilstrekkelig likviditet til å opprettholde driften i 2022. Revisor har for 2021 ikke endret sin konklusjon på årsregnskapet til tross for vesentlig usikkerhet knyttet til fortsatt drift. Normalberetning er avgitt.

Økonomiske hendelser

Det er søkt om og innvilget tilskudd på 2,2 mill. kroner for 2022.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	3 602	3 392
Driftsresultat	10 319	-12 200
Resultat før skatt	10 339	-12 369
Sum eiendeler	92 282	99 501
Sum egenkapital	90 942	97 781
Gjeldsgrad	0,01	0,02

4.3.6 Kommunekraft AS

Om selskapet

Kommunekraft AS bistår aksjonærkommuner som ønsker å selge kraft på fastpriskontrakter eller som ønsker å inngå avtale om forvaltning av fysisk kraft. Kommunekraft AS er ikke selv part i avtalene, men bistår kommunene med blant annet å innhente tilbud fra interessenter.

Kommunekraft har utarbeidet en rekke standarder for å gjøre prosessen for kommunene enklere. Advokatene i Kommunekraft bistår også aksjonærkommuner i spørsmål om anbud og offentlig støtte, konsesjon og skattespørsmål. Selskapet er et non-profit selskap som bistår kommuner og fylkeskommuner med å selge kraft i markedet til best mulig priser. Kommunekraft er eid av 126 kommuner, sju fylkeskommuner og LVK.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å formidle aksjeeiernes disponible kraft, herunder konsesjonskraft, og drive annen virksomhet tilknyttet slik formidling.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
0,3%	Landssamanslutninga av vasskraftkommunar (56,56%), andre (43,14%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Kjell Idar Juvik	Styrets leder	Ekstern representant
Kari Anita Furunes	Styremedlem	Ekstern representant
Stian Brekkvassmo	Styremedlem	Ekstern representant

Navn	Verv	Representant
Anne Kristin Førde	Styremedlem	Ekstern representant
Sigrid Brattabø Handegard	Styremedlem	Ekstern representant
Steinar Bergsland	Varamedlem	Ekstern representant
Noralv Distad	Varamedlem	Ekstern representant
Anita Håkegård Pedersen	Varamedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Inntjeningen i selskapet har økt med 0,5 mill. kroner fra 2020 til 2021. Driftsinntektene for 2021 endte på totalt 2,3 mill. kroner. Driftskostnadene har økt med 1 mill. kroner fra 2020 til 2021. Dette skyldes hovedsakelig økt honorarkostnad med økning på 0,9 mill. kroner. Årets underskudd på 0,8 mill. kroner er i sin helhet overført til annen egenkapital. Selskapet er svært solid med en egenkapitalandel på hele 79 %.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	2 298	1 789
Driftsresultat	-762	-319
Resultat før skatt	-762	-316
Sum eiendeler	1 572	2 546
Sum egenkapital	1 243	2 004
Gjeldsgrad	0,26	0,27

4.3.7 Vegårshei ski- og aktivitetssenter AS

Om selskapet

Selskapet består av ulike fasiliteter knyttet til alpint- og skiaktiviteter, nærmere bestemt alpinbakke, akebakke, langrennsløyper, skisytingsarena, og hoppbakke. Alpinbakken har god belysning, slik at bakken også benyttes til kveldskjøring i vintersesongen. Skisenteret benyttes også i sommersesongen til ulike sommeraktiviteter.

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er å eie og drive, eventuelt leie ut, skianlegg og andre aktivitetsanlegg på helårsbasis, så vel for konkurranseformål som for turisme. VSA AS har et ikke-kommersielt formål, og eventuelle driftsoverskudd skal ikke utbetales som utbytte til eierne, men styrke selskapets videre drift og utvikling.

Eierstrategi og formål

I 2014 startet et utviklingsprosjekt. I prosjektet ble det vedtatt og bl.a. bygge Klubbhus, tilrettelegging for nye aktiviteter, rehabilitering av gamle anlegg, lager, treningssenter og mye mer.

Budsjettet var på ca. 67 mill. kroner I ettertid er det kommet inn flere nye elementer i utviklingsprosjektet, slik at utviklingsprosjektet totalt sett blir dyrere.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
29,2%	Vegårshei kommune (35,55%), Vegårshei idrettslag (29,23%), Agder og Rogaland skikrets (5,96%), andre (0,03%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Reiulf Heen Espeland	Styrets leder	Ekstern representant
Torleiv Olavson Momrak	Nestleder	AFKs representant - Ansatt
Grunde Stebekk	Styremedlem	Ekstern representant
Sigbjørn Bråtane	Styremedlem	Ekstern representant
Trond Saga	Styremedlem	Ekstern representant

Året 2021

Økonomisk utvikling

Selskapet har hatt en økning i inntekter fra 2020 til 2021. I 2020 var inntektene på 977 000 kroner mens inntektene endte på 3,5 mill. kroner i 2021. Regnskapet viser et positivt resultat på 407 000 kroner i 2021.

Oppstarten av sesongen 2020 var alpinbakken ikke i drift, kun aking. Pandemien medførte at selskapet ikke fikk leid ut lokalene til arrangementer. I januar 2021 startet alpinbakken opp og den ble stengt igjen i mars 2021. Snøproduksjonsanlegget ble tatt i bruk for første gang, og det ble produsert mye snø. VIL fikk gjennomført 5 bankcuper i 2021. Gjennom våren og sommeren økte utleien av Aktivitetshuset og det genererte inntekter som medførte at det ble et positivt driftsresultat i 2021.

Styret vil nedsette ei prosjektgruppe som skal jobbe med prosjekt Molandsdalen, Sørlandets Hoppsenter. VSA vil trenge mange dugnadstimer i Prosjekt Molandsdalen, både i utbygging og for å starte og holde i gang aktiviteter i anlegget.

Økonomiske hendelser

Styret opplever at selskapet er i en god fase med mange prosjekter som er ferdige. Utfordringen er likviditeten, pga. VSA finansierer prosjektene, og må enkelte ganger vente lenge før spillemidlene utbetales.

Selskapet må jobbe med videre utvikling og utbygging som kan generere inntekter. Selskapet ønsker å legge bedre til rette for dem som kommer på besøk, og som gjør at besøkende i økende grad ønsker å komme tilbake til Vegårshei Ski- og Aktivitetssenter. VSA er helt avhengig av snø i slalåmbakken for å få tilstrekkelige driftsinntekter.

Antall besøkende er økende, og det gjelder både i langrennsløyper og alpinbakker. Skibånd og gapahukene er med på å legge til rette for besøkende, slik at folk syntes at det er hyggelig å besøke anlegget.

Styret mener det er viktig at VSA framheves enda sterkere som et region- og fylkesanlegg. Dette betyr at eierne i enda sterkere grad er med på å legge til rette for en fortsatt satsing på anleggene.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	3 538	977
Driftsresultat	514	-258
Resultat før skatt	407	-417
Sum eiendeler	9 718	11 341
Sum egenkapital	1 707	1 300
Gjeldsgrad	3,03	7,72

4.3.8 Jordøya Tomteutvikling AS

Om selskapet

Selskapet driver med tomteutvikling og utleie av tomt. Jordøya Tomteutvikling AS har til formål å opparbeide næringstomt for utleie til en ny fabrikk for produksjon av fornybart biodrivstoff med skogprodukter som råstoff - Biozin AS

Vesentlighetsgrad

Mindre vesentlig

Vedtektsfestet formål

Selskapets formål er erverv av og opparbeiding av næringsarealer for utleie til industriproduksjon på Jordøya i Åmli kommune.

Eierstrategi og formål

I 2021 utførte vi en grundig gjennomgang av hele porteføljen av eierskap og utarbeidet ulike kategoriseringsnivå for selskapene der AFK er inne på eiersiden. I 2022 har vi løpende vurdert porteføljen av eierskap og foretatt en ny og oppdatert gjennomgang av kategoriseringen der vi har hensyntatt siste offentlige informasjon om eierskapene. Vi har som nevnt innledningsvis i eierskapsberetningen, konkludert med at vi for de svært vesentlige selskap skal utarbeide eierstrategi og vi vil starte opp dette arbeidet snarest. For de vesentlige selskap vil vi vurdere fra selskap til selskap hvorvidt vi utarbeider eierstrategi. For de mindre vesentlige selskap vil vi ikke utarbeide eierstrategi.

Eierskap

Eierandel i %	Øvrige eiere
36,7%	Eierposisjoner pr. 31.12.2021; Åmli kommune (47,08%), AT Skog (11,87%), Froland kommune (3,52%), Arendal kommune (3,22%), Grimstad kommune (2,53%), Vegårshei kommune (2,38%), øvrige (3,95%). Eierposisjoner pr. 26.09.2022: Åmli kommune (48,42%), AT Skog (6,42%), Froland kommune (1,90%), Arendal kommune (1,74%), Grimstad kommune (1,37%), Vegårshei kommune (1,29%), øvrige (2,14%).

Styret

Navn	Verv	Representant
Reidar Saga	Styrets leder	Åmli kommune
Morten Kraft	Nestleder	Arendal kommune
Bodil Slettebø	Styremedlem	Grimstad kommune
Per Kristian Lunden	Styremedlem	Risør kommune

Navn	Verv	Representant
Anders Roger Øynes	Styremedlem	Ekstern representant
Kirsten Johanne Borge	Styremedlem	Ekstern representant
Ove Gundersen	Varamedlem	Froland kommune
Kjetil Torp	Varamedlem	Vegårshei kommune
Odvar Voie Eikeland	Varamedlem	Gjerstad kommune
Kåre Haugaas	Varamedlem	Tvedestrand kommune

Året 2021

Økonomisk utvikling

Inntekten er 6 000 kroner for 2021 mot 0 kroner i 2020. Driftsresultatet for 2020 ender på underskudd på 45 000 kroner, mot underskudd på 18 000 kroner for 2020.kroner for begge år. Økning i eiendeler fra 17 mill. kroner til 23 mill. kroner kan henføres til økning i bankinnskudd på 6 mill. kroner. Økning i egenkapital fra 2020 til 2021 på 6 mill. kroner tilsvarer årets underskudd som i sin helhet er overført til annen egenkapital, samt aksjeinnskudd fra AFK på 6 mill. kroner vedtatt i juni 2021.

Økonomiske hendelser

Ved ekstraordinær generalforsamling 26. september 2022 ble det vedtatt at selskapets aksjekapital skal forhøyes ved nytegning. Agder fylkeskommune har i 2021 betalt ut 10 mill. kroner til nytegning av 10 000 aksjer a 1 000 kroner per stykk. Aksjekapitalen i Jordøya AS er økt fra 23 575 000 kroner til 43 575 000 kroner, der Agder fylkeskommune og Åmli kommune har stått for 10 mill. kroner hver ved nytegning av 10 000 aksjer hver.

Rapportering av nøkkeltall	Regnskap 2021	Regnskap 2020
Sum inntekter	6	0
Driftsresultat	-45	-18
Resultat før skatt	-22	8
Sum eiendeler	23 589	17 609
Sum egenkapital	23 582	17 605
Gjeldsgrad	0	0