

## Styringsdokument: Organisering Digi Agder -regionalt digitaliseringsnettverk for Agder

### 1. MÅL OG MANDAT

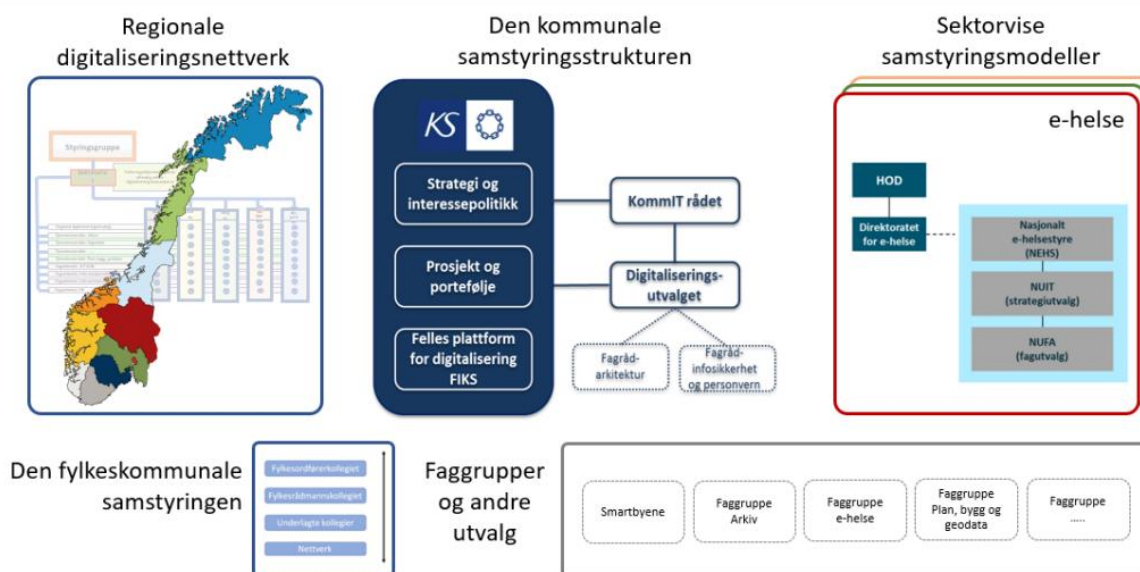
Digi Agder skal være en tilgjengelig og operativ ressurs for Kommunedirektørkollegiet Agder (KDK) og tjene som et regionalt tverrsektorielt koordinerende organ for arbeid med digitalisering i kommunene i Agder.

Digi Agder er ment å sette Digitaliseringsstrategien for offentlig sektor; «En digital offentlig sektor - Digitaliseringsstrategi for offentlig sektor 2019–2025» med sømløse tjenester, felles arkitekturlandskap og fokus på 7 livshendelser ut i praksis.

For å sikre samordning og økt gjennomføringskraft i digitaliseringsarbeidet i kommunal sektor ble det vedtatt av Landstinget 11.2.20 at KS skal:

1. ivareta og videreutvikle samordnings- og samstyringsstrukturen for digitalisering og smart bruk av teknologi i kommunal sektor i samarbeid med regionale digitaliseringsnettverk.
2. representere sektoren og dens interesser overfor staten og andre nasjonale aktører, og oppnevne sektorens representanter til råd, utvalg og nasjonale prosjekter innen digitalisering.
3. være en pådriver for digital kompetanse, utvikling og utbredelse av sammenhengende tjenester og felles kommunale løsninger og komponenter i tett samarbeid med ressurser hos medlemmene og regionale digitaliseringsnettverk, og støtte opp om prosjekter som er strategisk viktige for kommunene.
4. i samspill med medlemmene være en pådriver for utvikling av digitaliseringsvennlig regelverk og premissleverandør for utvikling av felles standarder og virksomhetsarkitektur for kommunal sektor.

Det er etablert en kommunal samstyringsstruktur for digitalisering nasjonalt:



Figur 1: Den kommunale samstyringsstrukturen og tilgrensende interessenter

Strukturen skal ivareta:

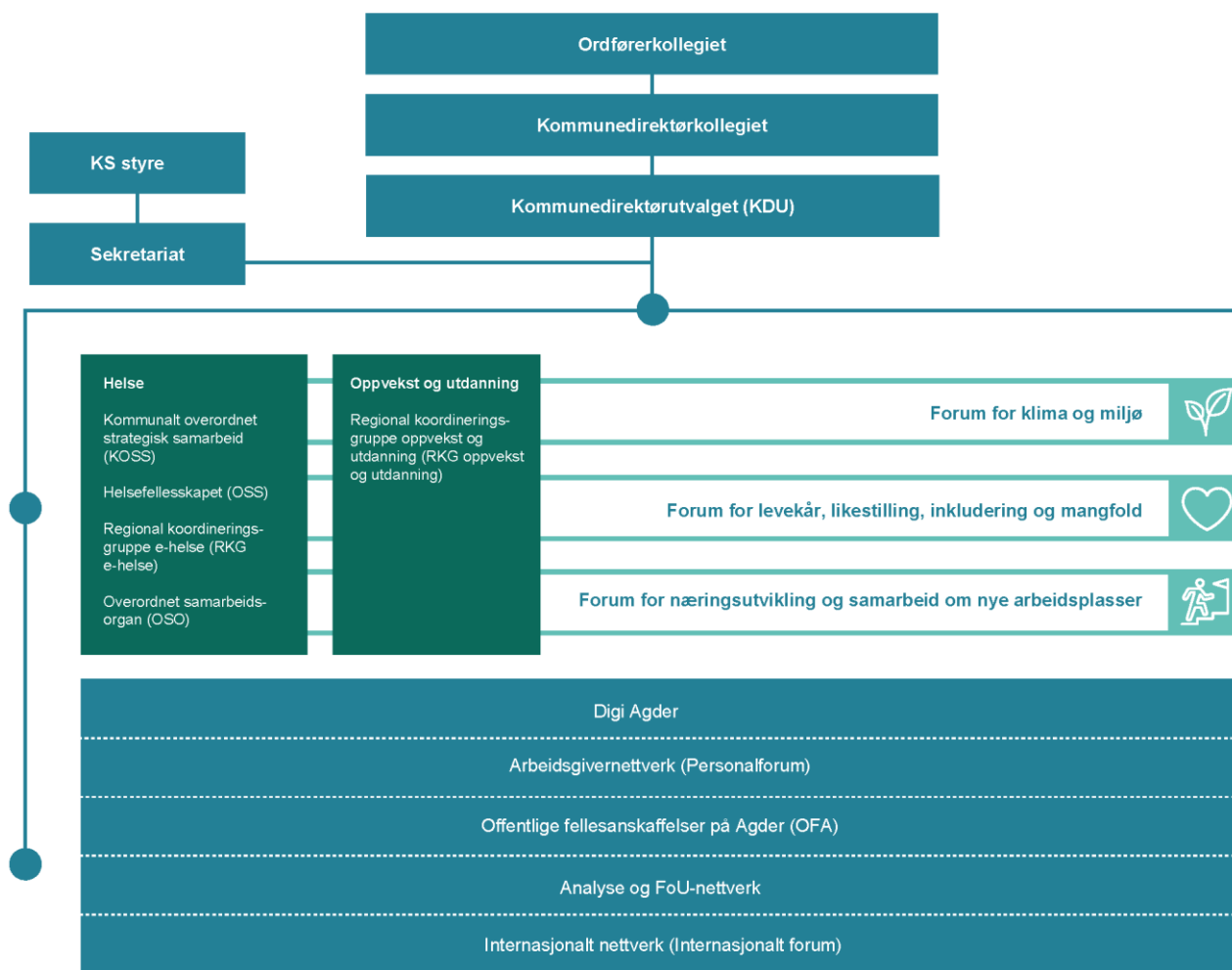
- Strategi og interessepolitikk
- Portefølje og prosjekt
- Implementering: behovskartlegging og innføring.
- Felles plattform for digitalisering (KS FIKS)

For å følge opp digitaliseringsstrategien og den kommunale samstyringsstrukturen er organene KommIT-rådet (Strategi og interessepolitikk) og Digitaliseringutvalget (Portefølje og prosjekt) opprettet med fagråd for arkitektur og fagråd for informasjonssikkerhet. Per i dag er Agder representert i alle organene.

Et suksesskriterium for å nå målene i strategien «Én digital offentlig sektor», er at en enda større del av kommunal sektor mobiliseres og inkluderes i arbeidet. Dette skal primært skje i dialog med regionale digitaliseringsnettverk som Digi Agder.

Digi Agder skal også understøtte operasjonalisering av *Regionplan Agder 2030* med tilhørende handlingsprogram – enten ved eget arbeid eller ved å støtte andres arbeid relatert til Regionplanen.

Digi Agder har sin plass som støttenettverk i den regionale samhandlingsstrukturen på Agder:



## 2. OPPGAVER

Hovedfokus for Digi Agder vil være innføring av nye digitale fellesløsninger<sup>1</sup>, videreutvikling av løsninger som allerede er i bruk i Agder, idemottak og erfaringslæring. Gjennom samarbeid kan kommunene ta i bruk nye digitale løsninger raskere, slik at alle som bor i Agder får lik tilgang til digitale kommunale tjenester.

# Digi Agder – ett nettverk i en større kontekst



Digi Agder skal kommunene løfte hverandre og sammen finne gode løsninger for innbyggerne i hele Agder. Samarbeidet handler om å gjøre hverandre gode, forankre og diskuterer for å kjenne til det som rører seg gjennom ulik nasjonal deltagelse slik at vi fremstår helhetlig utenfor Agder. Digi Agder muliggjør samarbeid med andre regioner som igjen kan i fart på gjennomføringskraften.

For arbeid og oppgaver vil det gjøres vurderinger på hva som løses på følgende tre nivåer:

- Kommun nivå, enten av hver enkelt kommune eller gjennom eksisterende IKS.
- De fire kommuneregionene; Østre Agder, Kristiansand, Setesdal og Lister.
- Regionen Agder

Eksempler på fellesløsninger og felleskomponenter som er klare eller vil bli klare i nær fremtid og gjelder for alle kommuner i Agder:

Fellesløsninger som er klare for implementering	Fellesløsninger som vil bli klare for implementering	Felleskomponenter fra statlig hold
DigiSos	DigiHot	Enhetsregister
Fiks smittesporing	Moderinert folkeregister	Matrikkel
eByggesak	Akson	e-ID i offentlig sektor
Nasjonal bekymringsmelding	Orden i eget hus	Altinn
DigiHelse	Skolsec	Folkeregisteret

Forutsetninger for å lykkes med regionale prosjektsamarbeid er felles arkitektur og felles innkjøpsavtaler.

## 3. SAMMENSETNING OG UTNEVNING

Sammensetningen baserer seg på at nettverket inngår i den regionale samstyrringsstrukturen. Kommunene utøver sin deltagelse i nettverket ved representativ deltagelse utgått fra regionene.

<sup>1</sup>Behov fra kommunene løst med midler fra Digifin-ordningen.

Arendal kommune, Kristiansand kommune og Agder fylkeskommune har i kraft av størrelse og kapasitet egne representanter. De IKT-samarbeidene som har digitaliseringsprogram deltar også, i tillegg til Agders representant i KS ekomp, forvalter av porteføljen til RKG e-helse og KS Agder.

Den enkelte aktør utnevner selv sin representant med varamedlem og fastsetter selv valgperioden for sin representasjon i Digi Agder i samsvar med representantbeskrivelse, se Styringsdokument: *Representantbeskrivelse*

Medlemmer	Forklaring	Kan lede
Region Østre Agder	Sikre forankring og nødvendig involvering av de 8 kommunene i regionen.	Ja
Region Setesdal	Sikre forankring og nødvendig involvering av de 5 kommunene i regionen.	Ja
Region Kristiansand	Sikre forankring og nødvendig involvering av de 6 kommunene i regionen.	Ja
Region Lister	Sikre forankring og nødvendig involvering av de 6 kommunene i regionen.	Ja
Arendal kommune	Storkommune i Agder	Ja
Agder fylkeskommune	Fylkeskommunen har samfunnsoppdrag som regional utviklingsmotor	Ja
Kristiansand kommune	Storkommune i Agder	Ja
IKT-Agder	Har en egen digitaliseringsstrategi gjennom avdeling for innovasjon og digitalisering	Ja
DDV	Har en egen digitaliseringsstrategi gjennom avdeling for strategi og innovasjon	Ja
KS ekomp Agder	Oppdrag: <i>hjelper kommunesektoren med å ta i bruk nasjonale e-hesløsninger. Knytte sammen utbredelsesstrukturen for helse med det regionale digitaliseringsarbeidet.</i>	Nei
E-helse Agder 2030	RKG e-helse sitt digitaliseringsprogram: <i>Innbyggerne i Agder har tilgang på enkle, sikre, helhetlige digitale helse- og omsorgstjenester. Knytte sammen regionenes e-helse prosjekter med det regionale digitaliseringsarbeidet.</i>	Nei
KS Agder	KS har en rolle som regional utviklingspartner. Knytning til KS sentralt og samstyringsmodellen.	Nei

#### 4. LEDELSE OG SEKRETARIAT

Leder, nestleder og sekretariat fungerer som arbeidsutvalg (AU) for nettverket. Leder og nestleder velges av og blant representantene i Digi Agder, iht. «punkt 3. sammensetning og oppnevning». I forkant av valg avklares representantenes vilje og anledning til å påta seg oppgaver/rolle. Nestleder er påtroppende leder. Valgperioden er på 2 år som nestleder og 2 år som leder. Lederbyttet gjøres normalt fra august.

Ved oppstart stiller Agder fylkeskommune og KS Agder sekretariatsressurser til rådighet, herunder nettløsning for kommunikasjonskanal/hjemmeside. Dette bidraget vil bli

evaluert våren 2022.

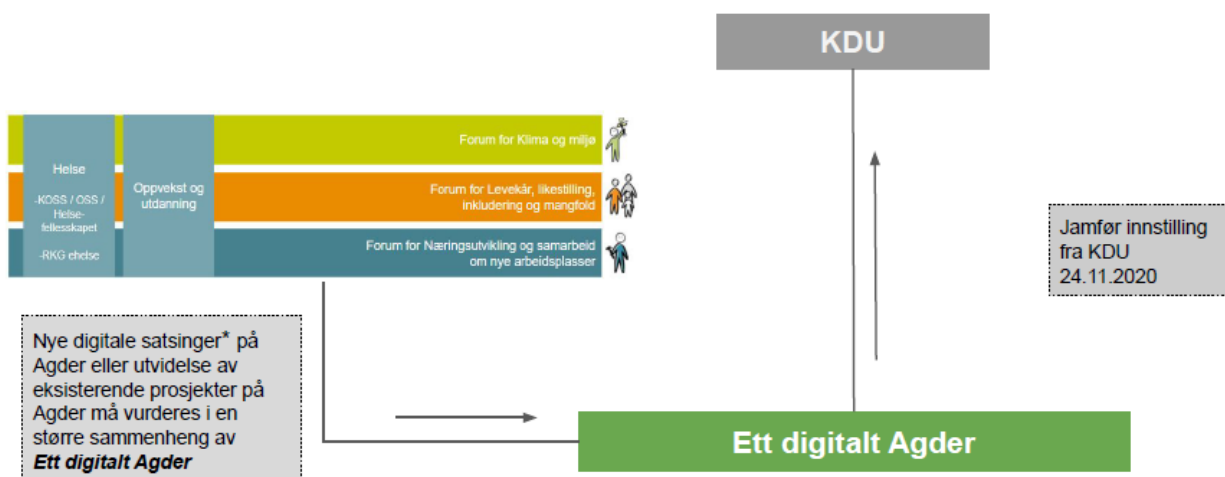
For intern samhandling i Digi Agder skal ledelse og sekretariat tilstrebe en inkluderende og åpen informasjonsgang ved bruk av gode digitale verktøy. I praksis, ved f. eks. bruk av nettsider, åpne og digitale portefølje- og prosjektverktøy – og fildeling via Teams. Eksterne aktørers interaksjon og henvendelser til ledelse og sekretariat, skal likeledes informeres om til nettverket når dette er praktisk mulig og av betydning for nettverksets arbeid.

## 5. STYRINGSGRUPPE OG PORTEFØLJESTYRE

Digi Agder inngår som støttenettverk i den regionale samhandlingsstrukturen. KDU er styringsgruppe for Digi Agder på vegne av KDK i henhold til styringslinjen Digi Agder → KDU → KDK.

For å beslutte hvilke fellesprosjekter Digi Agder skal jobbe med, trengs det også et porteføljestyre. Per høst 2021 utgjør Kommunedirektørutvalget Agder (KDU Agder) porteføljestyret. Som styringsgruppe har KDU anledning til å på et senere tidspunkt etablere et porteføljestyre annet enn KDU dersom det er formålstjenlig.

KDU			
↙		↘	
KDU Digi Agder-styringsgruppe		KDU Digi Agder-porteføljestyre	
Ansvar	Oppgaver	Ansvar	Oppgaver
Styre organisering og oppbygging av nettverksamrådet på vegne av KDK	Følge opp at samarbeidet skjer i tråd med formål og avtaler  Sørge for nødvendig tilbakemelding til KDK  Identifisere utfordringer og foreslå endringer	Beslutte kriterier for innhold og prioritering av porteføljen  Sikre at porteføljen er balansert i forhold til regionens strategiske mål	Godkjenne porteføljeplanen og revidere denne  Godkjenne og iverksette tiltak for å håndtere vesentlige avvik



\*Prosessforbedring der teknologi er en muliggjørere

Det vil bli vurdert behovet for å etablere regionale faggrupper - tilsvarende nasjonale faggrupper, eks. Faggruppe arkitektur, faggruppe infosikkerhet. NB: Dette må i denne sammenheng ikke forstås som fagledernetverk av typen helse, oppvekst, kultur og lignende.

*Fra sak om samstyringsstruktur til Kommit 14.10.2020:*

Det bør også knyttes et sterkere bånd mellom fagråd og faggrupper på nasjonalt og regionalt nivå. På sikt bør målet være at det er direkte koblinger mellom disse, f.eks. ved at representantene i nasjonale fagråd og faggrupper oppnevnes fra de regionale. I de tilfellene dette ikke lar seg gjøre, må KS som et minimum sørge for å holde den aktuelle region oppdatert på hva som skjer på området. Dersom man for eksempel ikke har en faggruppe for informasjonssikkerhet og personvern regionalt, må KS oversende sakspapirer og agenda til regionens kontaktperson. Med en god sammenheng mellom nasjonalt og regionalt nivå, vil man også i større grad kunne spille på hverandre og øke kapasiteten ved at regionale fagråd og faggrupper kan bistå i saksbehandlingen til de nasjonale.

## **7. PROSJEKTARBEID**

Konkrete felles digitaliseringsprosjekt vil ha en midlertidig organisering utenfor Digi Agder og med en kommune som prosjekteier. Agder følger Prosjektveiviseren, og Axelos anbefalinger for prosjekt, program, og porteføljestyling.

Digi Agder kan fungere som veileder og som prosjektmedarbeidere eller prosjektstyremedlem for digitaliseringsprosjektene i de ulike fasene og hjelpe kommunale ledere i å lykkes med digitaliseringsprosjekter.

## **8. MØTER OG ARBEIDSFORM**

AU sørger for saksforberedelse og koordinering. Møtefrekvens er til vanlig fire møter i året, normalt halvdagsmøter. Møtene er koordinert med regionenes møtefrekvens og det regionale årshjulet. Det forventes at nettverket jobber med saker mellom møtene.

Innkalling, sakliste og referat vil bli å finne på nett og skal gjøre informasjonen tilgjengelig for tilstøtende/tangerende organ og andre aktører som søker informasjon.

Representantene har ansvar for informasjon til og synspunkter fra egen organisasjon og region.

## **9. ØKONOMI**

Ressursbruken i Digi Agder er todelt: porteføljearbeidet er driftsorganisert som dugnadsnettverk uten faste økonomiske bidrag fra kommunene. Selve porteføljen med ulike tiltak er prosjektorganisert med tilhørende prosjektfinansiering.

### Nettverket:

Deltagelse i nettverket krever ingen økonomiske bidrag fra kommunene utover representantenes arbeidstid. Dette skal evalueres på et senere tidspunkt.

### Prosjekter:

Når en ide skal bearbeides som et regionalt konsept med potensialet for å bli et regionalt digitaliseringsprosjekt, kan det kreve ressursbruk i form av arbeidsinnsats fra alle kommunene og fylkeskommunen.

Rene økonomiske bidrag fra kommunene vil primært være aktuelt for gjennomføring og implementering av digitaliseringsprosjekter/tiltak – og ved tilkjenning om deltagelse. Enkeltprosjekter og tiltak finansieres derfor særskilt. Plan for hvordan det enkelte prosjekt kan finansieres legges frem for porteføljestyret for beslutning. Besluttet finansieringsplan binder verken til deltagelse eller økonomiske bidrag fra kommunene.

Kommunene/fylkeskommunen skal ikke betale for prosjekter/tiltak de ikke selv deltar i. Ved eventuell tilslutning til produkt/løsning på et senere tidspunkt, vil det bli gjort en vurdering på økonomiske bidrag etter modell fra KS finansieringsordning for digitaliseringsprosjekter.

Den enkelte kommune har et selvstendig ansvar for interne kostnader knyttet til mottak av prosjekter og å realisere gevinster av arbeidet.

Dersom et prosjekt går mot økonomisk underdekning, skal dette umiddelbart løftes opp til porteføljestyret og deltakende kommuner før midler utover godkjent finansiering benyttes.

## **10. IVERKSETTELSE**

Nettverket er fra 27. november 2020 vedtatt etablert i den regionale samhandlingsstrukturen. Fra prosjekt til drift august 2021 i henhold til dette styringsdokumentet.